

DINAR

CAMBIO BOLSA
Y TURISMO

Mitre 110 - Salta -
Tel. 310049/310102
310156/310165

CLAVES

QUINCENARIO INDEPENDIENTE - AÑO 1 N° 1
Salta, 6 al 19 de Febrero de 1992 - \$ 1.-

DINAR

CAMBIO BOLSA
Y TURISMO

Mitre 110 - Salta -
Tel. 310049/310102
310156/310165

**¿Quién
maneja
el PJ?**

**Reveladora
encuesta
sobre el
gobierno**

**Además:
Claves de la
política, la
economía y
la cultura**



MEDIDAS OBLIGADAS

**Desagio del bono * Consolidación de la deuda
Ahorro forzoso * Liquidación de empresas**



**banco del noroeste
coop. ltdo.**

El Arte de ser un Banco.

Claves de esta publicación

Una presencia periodística más necesaria justificarse.

La abundancia de medios gráficos (que felizmente han reemplazado a la única y monótona voz que existía en Salta) hace necesario explicar nuestra razón de ser.

A mitad de camino entre la noticia cotidiana y la reflexión más profunda de una publicación especializada, trataremos de construir en torno a estas páginas un espacio común para el análisis de las claves que gobiernan nuestro sistema.

Queremos ser un vocero de quienes, desde distintos ángulos o perspectivas diferentes, ofrecen soluciones que consideren válidas para nuestros acuciantes problemas.

Sabemos que existe la convicción de crear un ámbito común, coincidente en un período de afirmaciones básicas, que hagan posible la convivencia civilizada de las personas y la confrontación serena de las ideas que expresan. No creemos, por cierto, en una neutralidad aséptica, consistente en comprenderlo todo para finalmente aceptarlo todo en una indiferencia suicida.

La Argentina de hoy persigue nuevas cerezas. Se le ofrecen opciones reales o ficticias, modelos de integración a una sociedad global, que han hecho posible las técnicas de la comunicación y la fuerza de las armas.

Su validez está cuestionada por vastos sectores de nuestro pueblo. Se discute el cómo y el porqué de dicha integración, no se ignora su inevitabilidad.

El fin de la guerra fría, el derrumbe del imperio soviético, el renacimiento de los nacionalismos, el auge de los fundamentalismos religiosos, anunciaron tras la hojarasca de las grandes frases, un futuro de difícil conquista.

América que siempre ha sido utopía y realidad —costraste de sueños luminosos y pesaresos vigilas— es nuestra tradición y nuestro destino.

Nuestra provincia por su condición de mediterránea se enfrenta con mayor rigor a esta nueva realidad para el subcontinente y sus nuevos desafíos.

Para superarlos hay que elaborar un proyecto común, sin exclusiones pero sin condescendencias, con nuestras propias limitaciones y prejuicios, con coraje y con fe.

Esta voz, humilde pero firme, quiere ayudar a forjar este nuevo proyecto.

SE RETIRA EL BONO DE LA CIRCULACION

El Gobierno logró más de lo que esperaba

Victoria completa del Gobierno, que no pensaba sacarla tan barato luego de los interminables escarceos que mantuvo con las bancadas opositoras en la Cámara de Diputados, quienes terminaron haciendo "más ruidos que nueces".

El problema se presenta complejo para la UCR y el PJ fundamentalmente.

Es que éste último necesita establecer una estrategia de oposición que hasta el momento no alcanza a delinear, por cuanto hay intereses confrontados internamente que juegan en contra de ello.

Todo el justicialismo intentó demostrar que podía "doblarle el brazo" a la flamante administración que el 10 de diciembre tomó el control gubernativo. Pero el más epidémico análisis demuestra que en esta ocasión,

Ulloa se llevó los dos puntos, ya que el proyecto alternativo aprobado en la Cámara joven el martes último no agrega ni quita nada al convenio que firmara previamente la Provincia con la Nación.

Por el primer artículo se autoriza al Gobierno a afectar la participación federal "hasta el monto necesario para obtener el rescate total del sistema de bono". Por el segundo y el tercer artículo, se establece que no se podrán comprometer, a través de esta operativa, los recursos de participación federal que corresponden a los municipios y que no se afectará las partidas presupuestarias asignadas al rubro personal de la administración pública y los trabajadores seguirán gozando de su derecho a la estabilidad dentro del marco de las normas legales vigentes.

Ambos artículos fueron insertados en el proyecto alternativo como una cuestión de honor. Pero ni los fondos municipales que devienen de la coparticipación estuvieron afectados jamás a esta operativa (ya que por norma constitucional no puede hacerse tal cosa), ni el Gobierno tenía intención de salir-

do resulta una obviedad, se explicita allí la facultad del Ejecutivo para "fijar los procedimientos y modalidades" que se aplicarán para el rescate anticipado del bono. Esto es importante, y va en apoyo de las presunciones de CLAVE respecto a que Economía implementará inmediatamente un sistema de desagio del

bono.

No llegaron a prosperar las ideas de rechazar el monitoreo —una práctica establecida ya hace más de veinte años y que la Provincia cumple irregularmente un tal vez sin conocimiento de los diputados— lo que más le preocupaba al Gobierno que es la cláusula 7ma. que establece la cancelación total del préstamo —vía embargo de la coparticipación— en el caso de que la Provincia no cumpla sus obligaciones contractuales.

La poca parti-



cipación de la bancada del PRS en el debate de las dos sesiones que se realizaron para aprobar el convenio con la Nación da la pauta de que el partido oficialista no consideró nunca estas objeciones como fundamentales en la tramitación y ejecución del préstamo.

Lo que quedó en el tintero es un panorama poco claro de la estrategia justicialista en Diputados, y fundamentalmente que el gobierno aprovechó muy bien el clima de rechazo popular respecto a la moneda salteña, y enfrentó a la oposición apoyándose en una fórmula que no siempre va a estar en sus manos. Como dijo un diputado renovador: "Tanto si sale como si no sale —el levantamiento del bono— esta pelea ya la tenemos ganada".

Propuesta alternativa con el Senado

El artículo 4 evidencia la mano del PRS en este. Aún cuan-

Etchart por Menem

El ex candidato por el Partido Justicialista para la gobernación Arnaldo Etchart, rompió súbitamente el silencio para acompañar con entusiasmo la cancelación definitiva del bono. Etchart, que se mantuvo fuera de la circulación política desde que las cifras electorales le fueron adversas el 27 de octubre de 1992, hizo declaraciones públicas a toda la prensa saltense en favor del levantamiento inmediato del bono, fundamentando su posición en:

1. El haber incluido en su plataforma electoral el levantamiento del Bono de Capitalización de Deudas en los cien primeros días de su eventual gobierno.

2. El estar absolutamente constanciado con la política económica del gobierno nacional, "ya que acompañó a Menem desde el inicio de su campaña, hasta el día de hoy, y soy confundido de la Fundación Mediterránea".

3. La circunstancia de que "solamente quienes han abandonado una manera de pensar y desear permisos, pueden dejar de lado las aspiraciones mayoritarias. Si el pueblo ya no desea el bono, es una realidad que el peronismo saltense jamás puede despreocuparse".

4. La elección de Roberto Guzmán al frente del Ministerio de Economía, "que hubiese sido mi ministro del área, y con quien me liga no sólo una larga amistad, sino una profunda constanciación desde la época en que estaba al frente de la Unión Industrial de Salta".

5. La necesidad de terminar con la especulación política, habida cuenta de las necesidades provinciales que trascienden el marco personal. En este sentido —dijo Etchart— estoy absolutamente a disposición de mis compatriotas para aportar mi grano de arena en la consolidación de este nuevo país que se está fundando a partir de la política actualizada del presidente de los argentinos.



—en Sena—

GRICO

S.R.L.

INGENIERIA PARA EL DESARROLLO

¿A DONDE VA EL PJ?

El romerismo sigue manejando la estrategia del justicialismo

El "frente unido"

La idea de un Frente Unido Justicialista, sin sus máximos líderes (Cornejo y Romero) se originó en los pasillos de la Cámara de Diputados, y tuvo rápida aceptación. Se contó para ello con la capacidad de maniobra de Eduardo Barrionuevo y con la anuencia de diputados y senadores que pertenecen a la ríñada del último mandatario provincial, pero que no desean atar sus destinos exclusivamente a éste.

La importancia de mantener algunos espacios institucionales propios, asistida por necesidades de tipo administrativo que presionan sobre los bloques justicialistas, hizo posible el primer acuerdo que posibilitó la presidencia de Diputados para Barrionuevo y la vicepresidencia primera de Senadores para Julio San Millán. En la negociación entró el reparto de las distintas comisiones legislativas, entre ellas, las comisiones bicamerales, que operan administrativamente con autarquía.

En realidad, cada operativo político conjunto debe realizarse con gran despliegue de reuniones, roscas y acuerdos previos. Pero la locuacidad de Barrionuevo, el apoyoperiodístico que le brinda el diario de propiedad de Romero y otros medios afines, y la falta de movilidad del sector que lideran los San Millán, ha hecho que el mayor peso político del justicialismo se incline hacia los hombres del romerismo.

Cornejo ha estado demasiado ocupado entre la defensa de su gobierno -acusado de múltiples irregularidades-, y la posibilidad de conseguir apoyo renovador para llegar a la banca senatorial. Está irritado porque considera una deslealtad del gobierno

Un romerismo aparentemente sin Romero, maneja hoy la estrategia política del justicialismo, aún cuando debe realizar trabajosas alianzas con sectores internos que no responden a su sector. La discontinuidad de Hernán Cornejo y el "obligado silencio" que se impusiera Arnaldo Etchart, han restado fuerzas y cohesión a dos sectores que podían haber presentado un frente unido en la eventualidad. Por ese resquicio, y contando con el inteligente silencio de Roberto Romero y de Juan Carlos Romero, los seguidores de éstos han acaparado el manejo político en la Legislatura, y son asistidos con mucha fuerza desde el diario de propiedad de aquellos.

de Ulloa el aprovechamiento político que hace de facetas oscuras que tuvieron lugar durante su administración en el área del Banco de la Provincia, produciendo un verdadero escándalo que amenaza sus pretensiones senatoriales.

Etchart se replegó noventa días, porque "era necesario que quienes perdimos las elecciones guardáramos un prudente silencio a fin de no estorbar la primera fase del nuevo gobierno con declaraciones que pudieran presionar" de acuerdo a sus propias palabras. Pero el bodeguero ha saludado efusivamente las primeras medidas del gobierno de Ulloa por su estricto enmarcamiento en el plan económico del presidente Menem.

Pero ni Cornejo, ni Etchart, ni otros dirigentes de la segunda línea justicialista han criticado la morosidad del aparato partidario para definirse sobre la renuncia que hiciera Roberto Romero a la presidencia del PJ movido por la desazón natural de la derrota. Como se sabe, el Consejo giró la cuestión al Congreso del PJ, y éste virtualmente la rechazó momentáneamente al evitar tratarla, faltando saber si Romero insistiría en ella, o si fue solamente una maniobra, ya que tanto el Consejo como el Congreso están dominados por hombres adictos a Limahe.

Esta falta aparente de in-

terés sobre la cuestión puede tener también como motivo el descubrir a ciencia cierta el juego de ambos Romero, y también de sus seguidores inmediatos, parapetados casi todos ellos en la Legislatura.

En lo que hace a la coordinación de la estrategia de municipios, la cosa es más difusa que en la Legislatura. Fundamentalmente porque el gobierno ha prometido restituir la coparticipación automática, con lo que deberán demostrar que son capaces de mantener y consolidar su autonomía. Aún así hay atisbos que indican el deseo de algunos sectores de atrapar la capacidad política que puede generar un movimiento municipal organizado y coherente como base para el cogobierno con el PRS.

Sin embargo la cuestión no parece ser sencilla, ya que conspira contra ello el hecho de que los principales municipios no están dentro de la órbita de esta supuesta confederación. Los municipios de capital, Orán, Metán y Rosario de la Frontera no son administrados por el justicialismo y Tárres en Tartagal ha decidido, al parecer, ejercer relaciones bilaterales con el gobierno, relaciones de la que espera sacar mejor provecho que alineándose con el resto de los municipios justicialistas.

Todo parecería indicar



EDUARDO BARRIONUEVO

que hasta que alguno de los peso pesados se mueva (Romero, Cornejo o Etchart); las cosas seguirán como hasta hoy: sin la evidencia de una conducción centralizada y con estrategias negociadas entre los distintos sectores. Esto hace que el romerismo, calladamente siga manejando los hilos justicialistas de la política, por lo menos frente al gobierno, y hasta que empiece a discutirse seriamente el destino de la banca que dejará vacante en el Senado de la Nación Horacio Félix Bravo Herrera a fines de este año.

Si la actual estrategia de presentar un frente opositor unido prosigue a expensas de la continuidad del pacto entre el romerismo y los San Millán, podrá haber facilidades para la elección de un senador nacional entre los actuales representantes en Senadores y Diputados, dando de calabazas a sus propios líderes. Así, de hecho, podrán ocupar el sitio de los favoritos Eduardo Barrionuevo, Julio San Millán, o, en última instancia, un candidato de transacción. Esto, por supuesto, sin tener en cuenta los deseos de Carlos Menem, que hasta el momento ha sido categórico sobre los cargos que cree conveniente cubrir con sus propios hombres.

Los hombres de Romero en la Legislatura, han estado lejos de demostrar pasión menemista.

Tampoco los de Corriejo. La discusión sobre el bono arrojó una buena cantidad de argumentos poco propicios para la política económica nacional y hasta el envío del gobierno fue tratado más como un instrumento maniobrero de los "celestes" que como un interlocutor válido entre el Palacio de Hacienda y la Legislatura salteña.

La concepción localista y separatista que hiciera gala el gobierno de Roberto Romero, continúa siendo un elemento indiscutible en la estrategia que el justicialismo está siguiendo respecto del gobierno nacional, y, curiosamente, ha invertido los papeles del PRS, otrora incorruptible defensor del federalismo provincialista.

Por el momento, la recuperación del romerismo solo puede hacerse a través de una dura oposición al gobierno de Ulloa, juego bastante peligroso, si se tiene en cuenta que Menem mantiene un escaso humor hacia aquellos partidarios que intentan rebelarse contra el plan de estabilización. El rompimiento de relaciones con el sindicalismo lo demuestra sin embargos.

Pero si la oposición a Ulloa se hace sobre un rescate de las ideas, actitudes y de la administración que funcionó entre 1983 y 1987, hasta dónde podrá soportar esta endeble alianza realizada? entre sectores que estuvieron enfrentados sin alternativas durante los últimos cuatro años?

Si ello sucede, las cosas pueden variar para el gobierno de Ulloa, posibilitando un nuevo pacto fundamentado ocasionalmente en la necesidad de apoyo firme al gobierno nacional y a su política económica. Este pacto podría sellar definitivamente a la suerte del romerismo, y promocionar un senador que nada tenga que ver con ese sector.



Alonso López s.a.

Saluda la aparición de CLAVES y espera que sus intenciones de informar con veracidad, honestidad y altura se lleven a cabo para beneficio de la comunidad de Salta

Las relaciones externas

En su relación con Buenos Aires, Ulloa puede esgrimir cierta capacidad de maniobra que demostrara en el Congreso, y que le valiera alguna vez el reconocimiento del presidente Menem. Las buenas relaciones que mantuviera durante su anterior gobierno con líderes de partidos provinciales en el marco del Proceso de Reorganización Nacional, y su propia capacidad moderadora, le sirvieron entre 1989 y 1991 para anudar acuerdos legislativos entre los representantes de esas fuerzas políticas y un gobierno necesitado de votos en la Cámara de Diputados.

Pero la situación ha variado notablemente, justo en el momento en que Ulloa necesita más que nunca mayor "capacidad de depresión" en Buenos Aires. Después de las maniobras político-electorales que realizó el gobierno nacional en los últimos comicios, han quedado heridas en las fuerzas provinciales, que no serán fáciles de reanudar, y se necesitará un buen tiempo hasta que los representantes de esos partidos disminuyan sus recelos sobre Ollivos.

También existen otros dos elementos que no ayudan a mejorar la situación anterior: ninguno de los senadores salteños -Horacio Félix Bravo Herrera y Juan Carlos Romero- responde al gobierno provincial, y Ulloa ya no puede recorrer las galerías del Congreso buscando votos para el oficialismo, al haber cambiado su banca por un sillón en el Grand Bourg.

Por último, no es posible esperar demasiado de Domingo Cavallo, por más que Ulloa ha puesto frente al Ministerio de Economía a un hombre de la Fundación Mediterránea (Roberto Guzmán), ya que los problemas del Palacio de Hacienda no permiten -por lo menos ahora- distraer la atención hacia otro tema que no sea el de la estabilidad. Las economías regionales y su reactivación han quedado para el mediano plazo, y algunas "ganchadas" que pueda realizar el ministro tendrán como destinatarias aquellas provincias por las que Menem y el propio Cavallo ya se jugaron anteriormente.

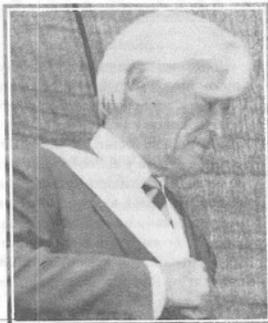
La Legislatura provincial

Los 17 diputados renovadores que parecían suficientes para lograr una alianza ganadora en la Cámara joven, chocaron "ab initio" con la sorpresa de un judicialismo increíblemente unificado que conservó la presidencia

¿A DONDE VA EL GOBIERNO?

Un gobierno que muestra muchos flancos débiles

Con la oposición del PJ y la UCR; sin mayoría legislativa; con un Poder Judicial conformado en el gobierno anterior; un sindicalismo que a pesar de su desarticulación pende como una espada de Damocles sobre él, y un empresario donde no ha podido hacer pie hasta hoy, las chances del gobierno de Roberto Augusto Ulloa parecen fincarse exclusivamente en sus relaciones con el gobierno nacional, y en especial, con Carlos Saúl Menem y Domingo Cavallo.



ROBERTO ULLOA

del cuerpo y el control de las principales comisiones legislativas.

Si bien es cierto esta unidad tuvo razones de carácter "administrativo" antes que político, se está avanzando sobre la idea de que es posible continuar con la metodología de discutir internamente acciones y beneficios para luego imponer en el recinto la mayoría lisa y llana. Y si se recuerda que esta estrategia se utilizó hasta el hartazgo durante el gobierno de Roberto Romero -con muy buenos dividendos políticos para bloques justicialistas que aparecieron enfrentados por diversas cuestiones-, es probable que la experiencia pueda volver a repetirse en esta ocasión.

En el Senado, el peso específico del PRS es casi insignificante. Pero allí el oficialismo cuenta con el manejo administrativo de la Cámara, lo que facilita la negociación política, especialmente por el puente que representa la función dual de Gómez Díez (Ricardo) al frente del cuerpo legislativo y de la vicegobernación.

Otra ventaja está dada por la tendencia "corporativa" que más de una vez ha enfrentado a ambas cámaras, y que dificultaría la integración de una fuerza de oposición coordinada -en Senadores y Diputados- si la que algunas aspiran. Pero sumando estas

pequeñas ventajas, el saldo a favor sigue siendo magro para el gobierno.

La posibilidad de negociar el apoyo renovador para catapultar a quien cubrirá a fines de este año la vacante que dejará el senador nacional Bravo Herrera, tampoco es clara. La cuestión para hoy dependerá más de la propia elección que realice Carlos Menem que de la voluntad del oficialismo salteño.

Por otra parte, no se pueden dar seguridades de que un eventual apoyo del PRS a algún candidato a la senaduría -como Cornejo, Romero o Barrionuevo, para no citar sino a quienes pueden contar con adhesiones en Mitré 550- precipite posteriormente al sector beneficiado en un apoyo permanente del gobierno local. En primer lugar, porque la tradición legislativa salteña indica una gran renuencia de los legisladores a la formalización de acuerdos que superen las necesidades de coyuntura. Y, principalmente, porque las adhesiones con que pueden contar hoy algunos candidatos que se promocionan para cubrir la vacante de Bravo Herrera, son bastante débiles, ya que sus líderes han servido en la Legislatura más como encuadramiento de origen que como adhesión permanente a un líder.

El Poder Judicial

La mayoría de los jueces de la Corte se sintieron aliviados por la victoria de Ulloa, ya que un triunfo de Romero les hubiera colocado en delicado trance, no solamente por que su designación partió de la confianza personal que mantenían con el anterior gobernador Hernán Cornejo, sino porque todos ellos "se jugaron" en algún momento a favor de éste, en la gran batalla por el control del poder en Salta.

A nadie escapa que los enfrentamientos más duros entre Limache y el Grand Bourg tuvieron como principal escenario al Poder Judicial, donde -a excepción del procurador general René Gómez- el romerismo se retiró derrotado.

Sin embargo, el alivio de los jueces es todavía precario por cuanto los preocupa que el espíritu moderado de Ulloa, y principalmente, sus necesidades de contemporizar con los grupos de presión locales, le incite a devolver algunos espacios a Roberto Romero.

Las necesidades prácticas han llevado al gobierno a enfrentarse tempranamente con el cornejoismo, al decidir el recibo del gobierno con beneficio de inventario. Este enfrentamiento, abonado -como era de esperarse- por la prensa controlada por el

romerismo, no ha sido bien recibido en ámbitos como el de la Corte, especialmente porque las denuncias sobre irregularidades administrativas del anterior gobierno salpican -aunque sea indirectamente, por su relación con Cornejo- a varios de sus miembros.

El sindicalismo

Nada hace presumir un eventual apoyo sindical a la política de ajuste en el sector público. Si bien es cierto las respuestas de sus principales dirigentes han sido hasta ahora moderadas, hay indicios de que las mismas pueden endurecerse muy pronto. Dos elementos coadyuvarían para ello: la reacción de los gremios nacionales sobre la decisión de Menem respecto a las obras sociales, y la reactivación de la lucha de los estatales salteños ante la proximidad de un "gran ajuste". Mientras tanto, el gobierno ha dado seguridades de que ya no se tocarán más agentes públicos. Pero a la misma vez, ha indicado de que no hay perspectivas de que se mejoren los actuales salarios del sector, a pesar de que tanto a nivel nacional, como en algunas provincias, esto puede producirse en el mes de marzo.

El empresariado

Fuera de aquellos que esperan verse beneficiados por una eventual ola de privatizaciones, la mayoría del empresariado salteño entiende que no hay esperanzas -ni a mediano plazo- de mejoras en el comercio estatal ni en la obra pública, y que, a pesar de ello, ha -brás presiones para que mejoren su tributación.

También aquellos sectores que estaban de alguna manera sostenidos por las políticas nacionales y/o provinciales, se encuentran hoy con una gran sensación de desprotección, sin que existan planes alternativos de reconversión como en otras épocas.

El comercio, a pesar de que en los últimos dos años ha venido protestando reiteradamente contra el bono, tiene la certeza de que con su desaparición vendrá un duro receso.

El panorama de las relaciones del gobierno con el empresariado -donde nunca pudo hacer pie- no contiene hoy los elementos que podrían hacer de éste un aliado para sus planes. Por lo menos en el corto y mediano plazo, absolutamente embargados por el ajuste y el reordenamiento fiscal.

Sigue en la pag. 5



Es tiempo de construir

CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN

LIAL SALTA: ALVARADO 521 - PISO 1º - OFICINA "B" - SALTA

El "impasse" en los partidos actúa contra Ulloa

Viene de la Pág. 4

Los Partidos políticos

Ulloa no cuenta con el apoyo de los partidos políticos, ni ha realizado ningún movimiento destinado a mejorar su relación con éstos. Al parecer porque piensa que para los fines democráticos basta la conformación de un gabinete pluralista, que aparentemente los represente.

Pero las cosas no están así. A pesar del poco peso que tienen hoy tanto el Consejo del Partido Justicialista como el Comité Provincial de la UCR, ambas instituciones son las que —por lo menos en sus aspectos formales— representan a esas fuerzas.

Los presidentes de los dos partidos de oposición (Roberto Romero, por el PJ y Juan Carlos Gottifredi por la UCR) se aliaron en una estrategia común durante la anterior campaña electoral para combatir "al capitán". Luego de los comicios, Gottifredi ha continuado su campaña antiulloista y antinememista. Romero se ha borrado del panorama político para hacer menos blanco, en un momento en que todos los cañones buscan al culpable de la derrota justicialista. Pero su estrategia respecto al gobierno se ha moderado en sus aspectos visibles, ya que por ahora necesita desplazar a su adversario más inmediato en la interna —Hernán Cornejo—, y cuenta con la intención del gobierno de revisar lo actuado durante la anterior gestión en algunas cuestiones que han sido definidas por lo menos de irregulares. A pesar de eso, queda subyacente la intención de sus inmediatos seguidores de formalizar, tanto en el terreno legislativo como en el municipal, una entente que se constituya en un verdadero eje opositor y de recuperación de los espacios electorales perdidos.

Gottifredi no cuenta con la suficiente fuerza política en su partido, ya que hasta el momento no hay indicios de que la estrategia que mantiene esté avalada por el diputado nacional Alberto Luis Espeche. Es más, las acusaciones de haberse pegado excesivamente a Limache, le han perjudicado notablemente en todos los ámbitos.

Pero también es cierto que hay pocos contactos entre el gobierno y con aquellos sectores enfrentados con Gottifredi y Espeche

en las internas y las generales, y que, en su momento, propiciaron una alianza electoral entre el radicalismo y el PRS. Por el contrario, la designación de Camisar, dejó a este sector perplejo sobre las intenciones del gobierno.

El PRS se defiende respecto a su escaso relacionamiento con los partidos de oposición fundamentando que la necesaria reorganización que éstos deben realizar después de la derrota, hace prematuro la elección de interlocutores válidos que pueden aprovechar una eventual legitimación por parte del gobierno para crecer internamente. "Así —dicen—, sólo estaríamos ayudando a Romero y a Gottifredi, nuestros más encarnizados adversarios políticos".

La prensa

Las relaciones del gobierno con la prensa, también dista de ser cordiales. Los pagos de última hora a los que alude cuando recuerdan que el gobierno anterior les dejó "sin un mango" en las cajas, se realizaron en gran parte a los medios de difusión con los que se arrastraba una crónica deuda. Pero fuera de ellos, entre los primeros anuncios del gobierno figuró el de un "cerrojo completo" de la publicidad oficial, de la que viven casi todos los medios de difusión provincial. Esto sin que Ulloa tuviera un contacto formal con los mismos, para anunciar las nuevas reglas de juego prometidas desde siempre por su dirigencia.

El funcionamiento de una gran cantidad de pequeños medios de prensa, que individualmente pesan poco en la opinión pública, pero que constituyen una suerte de sistema plural de información, abrió notablemente en los últimos tiempos el horizonte de la información pública, y fue el mismo Partido Renovador el más privilegiado por esa situación, sin la que le hubiese sido más difícil llegar al gobierno.

Si a ello se le agrega el poco contacto formal entre el gobierno y estos medios, la situación puede empeorar y crear dificultades políticas para el Grand Bourg, necesitado, en este momento, de toda la comprensión que pueda disponer.

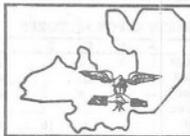


JUAN CARLOS ROMERO



JUAN CARLOS GOTTFREDI

PULMONES PARA QUE SALTA RESPIRE



Cámara de Comercio Exterior de Salta

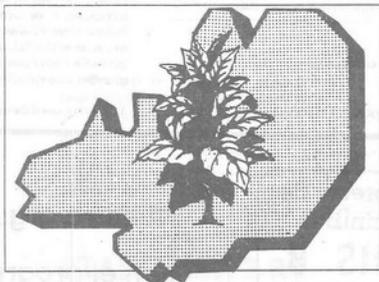


Feria Internacional del Norte Argentino



Grupo Empresarial Interregional del Centro Oeste Sudamericano

CAMARA DE TABACO DE SALTA



Compromiso permanente para el crecimiento de la producción de la Provincia

REVELADORA ENCUESTA DE CLAVES

Ulloa pierde apoyo por medidas laborales pero gana con el bono

De acuerdo a una encuesta realizada por Claves en la capital salteña los índices de la confianza sobre Roberto Augusto Ulloa son notablemente inferiores que los de hace dos meses cuando se aprobaba a asumir la primera magistratura provincial. El atraso de los salarios, y una supuesta "mano blanda" con la corrupción son las principales falencias vistas por quienes creen que se está igual o peor que durante el anterior gobierno de Hernán Cornejo y Roberto Romero. Otras críticas están dirigidas hacia la falta de peso frente al gobierno de Carlos Menem y de la Legislatura provincial, y en menor medida a la carencia de ideas y la elección de los hombres del equipo ministerial.

De cualquier manera, un 52,5% de los encuestados considera que "hay que darle tiempo (al gobierno) para que puedan verse los resultados", y una cifra cercana (el 47,5%) está seguro de que con Roberto Romero, las cosas hubiesen estado aún peores.

En relación a las medidas tomadas por el gobierno, los encuestados opinan divididos sobre el ajuste en el sector público, ya que mientras un 35% considera que debe haber mayor dureza, el 30% considera que son muy duras. Sobre el bono hay unanimidad: un 82% considera que es la mejor medida que ha tomado hasta ahora Ulloa.

Características del sondeo

Las encuestas se realizarán con 40 personas de quienes no se tenía información previa sobre sus inclinaciones políticas, ni de sus ideas respecto al gobierno. Fueron descartadas quienes por la índole de su tarea específica, su ubicación política, o su relación pública, se encuentran completamente definidos en cada uno de los temas expuestos, por lo que sus respuestas resultaban obvias.

De acuerdo al origen económico-social de los encuestados, los mismos fueron divididos en cuatro categorías. En la primera (A) se incluyeron a un importante empresario industrial y a un fuerte productor agrícola. Dos comerciantes, dos profesionales sin relación de dependencia, y dos gerentes de empresas líderes, integraron la segunda categoría (B). En la tercera (C) fueron incluidos seis pequeños empresarios, cuatro amas de casa, nueve trabajadores en nivel de dependencia y tres trabajadores independientes con trabajo permanente. En la última categoría (D) se encuestaron a diez personas con empleos muy esporádicos, o directamente desocupadas. Todos ellos, de muy deprimida condición socioeconómica.

Cuestionario y respuestas

1. Por quién votó en los últimos comicios.

RESPUESTA POR SECTORES

	A	B	C	D	TOTAL
1. Ulloa	--	2	8	3	13 (32,5%)
2. Otros	2	4	11	3	21 (52,5%)
3. Ninguno	--	--	1	2	3 (7,5%)
4. No cont.	--	--	1	2	3 (7,5%)
5. Tot.	2	6	22	10	40 (100,0%)

Como puede verse, las respuestas tienen poco que ver con lo que pasó el 27 de octubre, y la ocultación de preferencias podría estar originada en dos motivos: 1. La creencia de que el gobierno no ha cubierto las expectativas centradas sobre él, y 2, una adhesión electoral poco firme. Sin embargo no es descartable que en algunos de los sectores encuestados, como en A y B, las preferencias de octubre tuvieran otro destinatario que Ulloa, ya que al comparar otras respuestas del mismo sector se evidencia que ven con buenos ojos al gobierno actual y que están de acuerdo con las medidas adoptadas. Es en el sector C donde deben buscarse los que votaron por Ulloa, pero que no desean hoy ser señalados como adherentes suyos.

2. Cómo ve a este gobierno respecto a los anteriores (Cornejo - Romero)

RESPUESTAS POR SECTORES

	A	B	C	D	TOTAL
1. Mejor	1	3	4	3	11 (27,5%)
2. Igual	1	3	10	2	16 (40,0%)
3. Peor	--	--	8	2	10 (25,0%)
4. Ns/nc	--	--	--	3	3 (7,5%)
5. Tot.	2	6	22	10	40 (100,0%)

Aquí se presentan algunos datos interesantes. En primer lugar puede notarse que la imagen del actual gobierno no ha mejorado frente a las expectativas pre-electorales de los sectores A y B. Mientras que en la suma de ambos sectores sólo un 25% había votado por Ulloa, un 50% de A más B ve al gobierno como mejor que los anteriores. La relación analizada no se establece en el cuarto sector (D). Pero en el tercero (C), las cifras muestran una real decepción de los que votaron por Ulloa, ya que sólo la mitad de ellos ve al gobierno actual como mejor que los anteriores.

En la pregunta aclaratoria del por qué veían igual o peor al gobierno de Ulloa por técnica de encuesta se tuvo que insertar temas específicos tales como la supuesta debilidad política del gobierno (ante Buenos Aires y en la Legislatura provincial), la cuestión salarial, la corrupción, la falta de ideas y la incorrecta designación de los equipos de gobierno. A fin de que la acumulación de respuestas no rompa la claridad y sencillez de este análisis, incluimos solamente el orden de importancia de las falencias vistas por los encuestados: 1. No paga los salarios a tiempo; 2. No se castiga la corrupción; y, en menor medida: 3. tiene poco peso en Buenos Aires. Finalmente la cuestión del equipo ministerial; su minoría en la Legislatura, y una posible falta de ideas que pudiera tener para enfrentar la actual situación, casi no interesan a los encuestados.

3. Si otros candidatos hubieran ganado las elecciones

cómo cree que hubiera sido el panorama actual:

	A	B	C	D	TOTAL
1. Mejor	--	1	4	9	6 (15,0%)
2. Igual	1	2	5	--	10 (25,0%)
3. Peor	1	3	11	--	19 (47,5%)
4. Ns/nc	--	--	2	1	5 (12,5%)
5 Total	2	6	22	10	40 (100,0%)

Aunque sea en forma negativa, aquí se vuelve a rescatar la figura de Ulloa, y la idea del mal menor, ese 47,5% que considera que "a pesar de todo" sigue siendo más confiable que sus adversarios electorales, se condice plenamente con los resultados que se dieron en la Capital en octubre último.

4. El ajuste en el sector público, debe ser realizado con mayor, igual o menor dureza que hasta ahora.

RESPUESTAS POR SECTORES

	A	B	C	D	TOTAL
1. Mayor dureza	2	4	6	2	14 (35,0%)
2. Igual que ahora	--	1	1	1	3 (7,5%)
3. Menor dureza	--	--	10	2	12 (30,0%)
4. Ns/nc	--	1	5	11	17 (42,5%)
5. Total	2	6	22	10	40 (100,0%)

5. Está de acuerdo con la idea de que hay que sacar inmediatamente el bono de la circulación (como ha prometido el gobierno); es mejor hacerlo paulatinamente, o no hay que sacarlo.

RESPUESTAS POR SECTORES

	A	B	C	D	TOTAL
1. Sacarlo ya	1	4	19	9	33 (82,5%)
2. Paulatinamente	1	2	2	--	5 (12,5%)
3. Nunca	--	--	--	--	--
4. Ns/nc	--	--	1	1	2 (5,0%)
5. Total	2	6	22	10	40 (100,0%)

Sin comentarios sobre la idea que tiene hoy la población del bono.

6. Hay que darle más tiempo al gobierno para que puedan verse los resultados

RESPUESTAS POR SECTORES

	A	B	C	D	TOTAL
1. Sí	2	5	10	4	21 (52,5%)
2. No	--	1	9	2	12 (30,0%)
3. Ns/nc	--	--	3	4	7 (17,5%)
4. Total	2	6	22	10	40 (100,0%)

También aquí se recupera la imagen del gobierno, y los índices de tolerancia de la población. Las contestaciones negativas están dirigidas en su mayoría a la idea de que el tiempo no hará que mejore su funcionamiento, por los condicionamientos que lo limitan.

Empresa de
Omnibus
**LUIS B.
CHAVEZ**

Nuestro orgullo es estar identificados
con el progreso del Valle de Lerma

Panorama interno

Espeche sigue manejando los hilos, y, por el momento, no hay adversarios de fuste que puedan hacer peligrar su liderazgo. El sector federalista que encabeza Gladis de Vittar no logró el suficiente apoyo interno, y algunos grupos como los blancos y verdes que podrían haberse acoplado al proyecto angelocista, se separaron tempranamente para establecer sus propias estrategias. Los verdes parecen pegados hoy a Espeche, mientras que los blancos "han desensillado hasta que aclare".

La aceptación por parte de Camisar del ministerio político del gobierno de Ulloa, y la captación de algunos dirigentes que han estado cerca de Espeche, constituye una novedad que puede producir hechos políticos en el partido de Alem. Pero Camisar no parece tener apoyo logístico dentro de su partido, ni siquiera en el alfonsínismo de donde proviene la mayor parte de los colaboradores que integran su ministerio. Para éstos, la única posibilidad de que la UCR salteña retorne a la lucha electoral con posibilidades, es demostrar que tiene capacidad administrativa, algo que siempre resultó dudoso para el electorado provincial. Pero el subsector liderado hoy por el ministro no tiene, hasta el momento, ninguna simpatía en los cuadros partidarios, y menos en las estructuras de conducción, donde se critica abiertamente su paso.

Sin embargo, es la primera vez, desde 1983, que un sector de la UCR está en condiciones de generar políticas y hechos administrativos, ya que esta posibilidad le fue negada durante

GAMBETTA SE LANZA AL RUEDO

La recuperación radical no se vislumbra por el momento

Después del último desastre electoral, nada hay en la UCR salteña que indique un movimiento superador de la inactividad política de su dirigencia y la abulia de su militancia. Ni siquiera una voluntad de reiniciar el internismo, algo que mantuvo vivo al radicalismo después de alguna importante derrota. El hecho de que la actual conducción de la UCR se haya mantenido contra todas las predicciones, sin mediar ningún embate serio contra ella, da la pauta de este desinterés y señala que la recuperación de esta fuerza política, seriamente dañada por la polarización entre Ulloa y Romero, será más lenta de lo que se creía.

los ocho años de gobierno justicialista. Las intervenciones más cercanas se remontan a la época del Proceso de Reorganización Nacional, cuando algunos dirigentes radicales como Néstor Quintana, Ernesto Azurmendi y Eusebio Bulacio, aceptaron ser intendentes o funcionarios del Ejecutivo de Roberto Ulloa.

Un reto táctico

Ni Espeche ni Gottifredi avalan la operación Camisar, ya

que ambos han estado en el sector mayoritario que repudiaba un acuerdo UCR-PRS antes de las elecciones de 1991. Curiosamente, tampoco los que promocionaron la posibilidad de ese pacto, apoyan la decisión de Camisar, probablemente por considerarlo ajeno a las ideas angelocistas que sustentan.

En realidad, estos dirigentes se sintieron sorprendidos de la decisión de Ulloa —y por supuesto de la aceptación de Camisar—, ya que eso correspon-



JOSE LUIS GAMBETTA

da a una suerte de alianza menemista-alfonsinista, de difícil estructuración. Pero nada indica que Ulloa haya tomado ese paso por razones de estrategia política, y es probable que estaba más interesado en la calidad individual de sus colaboradores.

Mientras tanto, Espeche se ha reunido con los suyos en algunas ocasiones para conocer opiniones y críticas sobre la situación de la UCR local. Estas reuniones se han hecho con muy poco barullo, y, de acuerdo a los

datos, con muy poco entusiasmo, ya que la mayoría del espechismo acusa a su líder de haber abandonado a su suerte al sector y, especialmente, haber permitido que Juan Carlos Gottifredi se "pegara" a Roberto Romero, estrategia, que según la dirigencia radical, culminó en un desastre sin antecedentes en la historia electoral del partido.

Pero Espeche debe dejar su banca de diputado nacional en 1993, y para pelear por su retorno, no tiene más remedio que ganar las próximas internas, algo que parece resultar cada vez más difícil, debido a la dispersión progresiva de su antigua fuerza interna. Espeche, sin embargo, mantiene todavía mejores posibilidades que la dirigencia tradicional, y solamente la aparición de algún nuevo elemento puede hacer peligrar su largo liderazgo en las elecciones internas.

Entre los que amenazan disputarle este liderazgo se encuentran el propio Camisar, y el empresario tabacalero José Luis Gambetta, quien aseguró que dejará el gremialismo empresario para dedicarse a la política partidaria. Gambetta fue uno de los "expectables" más codiciados por el radicalismo para enfrentar las elecciones de 1991, y hasta el mismo Espeche le invitó a sumarse a su fuerza interna. Otro de los importantes empresarios locales que se mantuvo hasta hoy "cerca pero no tanto" parece estar definitivamente tentado por la política, pero que si —al igual que Gambetta— decidiera incursionar en ella, podría revitalizar el dañado tejido político de un radicalismo excesivamente atado a circunstancias internalizantes y a una estrategia errática.

Con ATAHUALPA todo es posible

- Porque tenemos una empresa que presta un real servicio a la comunidad salteña.
 - Porque estamos permanentemente investigando las necesidades del transporte para acortar las distancias entre Salta y sus fronteras.
 - Porque recibimos a cada momento la satisfacción de quienes utilizan nuestros servicios.
- Porque planificamos para llegar al año 3.000.

ATAHUALPA S.R.L.

creada para su satisfacción

El decreto 26

El gobierno ha dejado fuera de servicio un millar de agentes que se encontraban en condiciones "irregulares" a través del decreto Nº 26, para dar la sensación térmica de que se ha entrado en un nuevo ciclo: el del ajuste de las cuentas estatales, deterioradas hasta lo indecible durante las anteriores gestiones.

La primera medida, de carácter laboral, no sorprendió ni a los perjudicados. Lo que sorprendió fue su anuncio solitario fuera de un marco de disposiciones articuladas a la reorganización del Estado y al recorte del déficit fiscal.

El puntapié inicial ha estado destinado a dar la imagen de que habrá ajuste y que éste será duro para todos, empezando por la propia casa. Pero se estimaba que el tema iba a necesitar de un tratamiento serio y ordenado, a través de un análisis de funcionalidad -vertical y horizontal- de la Administración Pública, sobre la base de un plan de gobierno.

En realidad este análisis no puede hacerse sin que antes no se hayan aclarado algunos puntos como la relación futura Nación-provincias; la estimación de las posibilidades salteñas ante un eventual aceleramiento de la federalización; su posición relativa en el marco interprovincial y en el de la "división del trabajo argentino"; sus posibilidades de "crecimiento externo"; y las necesidades burocráticas -en el mejor sentido de la palabra- que

impondrá un desarrollo autónomo. En suma, el rol, el tamaño y la operatividad estatal están supereditados a la estrategia de crecimiento que se elija.

La medida tomada en relación a los agentes que presumiblemente se encontraban en situación irregular, no sólo está fuera de este contexto -por cuanto muchos de los despedidos podrían estar en mejores condiciones para aportar su esfuerzo al Estado-, sino que ha sido visto como apresurada al haberse realizado sobre una base jurídica discutible.

También ha sido visto como apresurado el anuncio gubernativo de que fuera de las producciones por el decreto 26, no habrá más cesantías en la Administración Pública, lo que confirma que el decreto en cuestión fue promulgado para calmar las ansiedades de acción política.

Posteriormente el ministro de economía, al informar a la Cámara de Diputados, aclaró esta cuestión. De acuerdo a los cálculos del ejecutivo, el desgratamiento que se logre a través de él pase al sector pasivo y los retiros voluntarios de los agentes públicos, alcanzará para lograr la cifra que se espera achicar en las planillas del estado.

Los senderos del ajuste

El ajuste camina por dos senderos: ensanchamiento de la base contributiva y disminución del gasto público. Ambas medidas destinadas a conjurar el crónico déficit fiscal.

El ajuste anunciado por complejo y traumático

Para recortar sus gastos, el Estado tiene hoy un sólo ítem al que apelar: la disminución del rubro salarios, al que han sido destinados todos los recursos de la hacienda pública en los últimos años. Un recorte de los gastos corrientes podrá ser moralizador, pero sólo aportará una avara gota de agua a las desérticas arenas del déficit fiscal.

A su vez, la disminución de los gastos de personal, única medida que puede hacerse por dos vías: disminución de agentes o congelamiento de salarios. La disminución de agentes -por retiro voluntario o cesantía- acarrea en un municipio mayores erogaciones por el análisis de las estructuras administrativas, de su funcionalidad, y del personal que ha de ser separado, y, en especial, por las indemnizaciones que deben oblar.

En este terreno, hay pocos optimismo en el corto plazo, ya que la tarea analítica que estará a cargo de expertos designados por el Banco Mundial, será lenta, así como lo será también la provisión

de recursos destinados a la indemnización de agentes cesanteados.

El congelamiento de salarios resulta siempre atentatorio contra la productividad, y los resultados que puedan lograrse en materia financiera, se pierden irremisiblemente en el terreno económico, con daños irreparables para la estructura administrativa.

El panorama resulta aún menos alentador de lo que se cree, ya que hay rumores fidedignos de mejoras salariales en la administración nacional y en la de algunas provincias que pasaron la etapa más dura del ajuste, como Córdoba y Mendoza. Si las tensiones entre el gobierno y los sindicatos estatales, heredadas de la anterior gestión, se agregan nuevos motivos internos como el congelamiento, y externos como la pérdida de poder sobre las obras sociales, pueden reactivarse focos conflictivos donde los estatales están acompañados de otros gremios. En esta ocasión los dirigentes sindicales actuarán con menor reticencia frente a un go-

A DONDE VA LA

Las medidas tomadas desde el Ministerio de Economía, donde Ulloa destina el 90% de su tiempo, pueden parecer obvias, teniendo en cuenta que fueron anunciadas reiterativamente durante la campaña electoral del 91. Pero la forma cómo han sido instrumentadas, no revela aún si habrá posteriormente determinaciones audaces para zafar la provincia de su compleja situación, ni si existen intenciones de reconvertir la decadente estructura económica de Salta.

bierno que no corresponde a su signo ideológico, y las divisiones políticas que tanto Romero como Cornejo lograron en el aparato

Energía

Se privatizan el Complejo Energético de Caba Corral y la Usina Termoeléctrica de Güemes.

En los planes de Ulloa figura la privatización de la actual Dirección de Energía.

Empresas nacionales y extranjeras están interesadas en estas privatizaciones, pero también el Sindicato de Luz y Fuerza, y algunas empresas privadas salteñas que han trabajado o están trabajando en el campo de la energía y la electricidad.

Se están estudiando los pliegos nacionales, y localmente se diseña una estrategia, que estará dirigida, fundamentalmente, a una pauta de inversión para extender los beneficios de la electricidad -tanto en mayor calidad de servicio como en cantidad de medidores y zonas servidas- a toda la provincia.

La privatización de la Dirección de Energía no es bocado chico por cuanto ya tiene un índice de facturación que supera sus actuales costos operativos. Pero en materia de inversión se ha estancado, y las necesidades de provisión de energía para el futuro, deberán considerarse sobre la base

GENERANDO EL INTERES DEL

La ola privatizadora

de una reactivación productiva y un despeje industrial.

Combustibles

Se continúa trabajando en la privatización del Yacimiento Norte, que comprenderá no solamente los pozos petrolíferos, sino también la explotación y el mercado del gas, tanto a nivel nacional como internacional. Se prevé, dentro de éste esquema, el gasoducto este-oeste, que aprovisionaría del voltaje combustible al Nordeste y la Mesopotamia argentinas, el sudoeste brasileño y el Paraguay.

Es una vieja aspiración salteña, pero la envergadura de los capitales que deben concurrir hace prohibitiva la operación, excepto en algunos rubros satelitarios.

El ex ministro Cantarero se ha sumado al equipo que estudia estas privatizaciones, y la

La asunción del nuevo gobierno de ajuste nacional, ha creado un común en el empresariado salteño: las privatizaciones, que sumadas a las que, luego, indicarían excelentes posibilidades, para los empresarios locales, las corporaciones regionales, o a corporación (nacional o internacional) de privatizaciones, la siguiente pretende mostrar los campos y la actividad privada, suplantará en br

reconversión de YPF en una empresa mixta.

Transporte

La privatización del Ferrocarril Belgrano, es el ítem más importante de este rubro. En esta privatización hay dos grupos interesados: grupo alemán y otro español. El primero está ligado a la gestión de empresarios que ac-



Federación Agraria Argentina

Cooperativa de Seguros Limitada

Tel. 310779/ Fax-310779/ C.P. 4.400/ Salta

ECONOMIA

Por Guzmán será más poco de lo que se cree



mizadoras, que por vía de los privilegios especiales a algunos gremios, logrará algún respiro importante en la anterior administración.

El encuadramiento del personal del Estado en un sólo régimen laboral, que tiende a una única paritaria, puede llegar también a crear un único enemigo poderoso, donde solamente había débiles y desperdiguados señores feudales.

Respecto a la posibilidad de mejorar la percepción de la Dirección de Rentas ensanchando el universo contributivo, debe

tenerse en cuenta que es un camino seguro pero demasiado lento para las necesidades de Hacienda y su déficit de caja. Sólo la creación de

impuestos de emergencia que recaigan sobre los sectores de mayor ingreso, puede dar un rápido alivio a las arcas exhaustas del Estado.

Otros recursos disponibles

Una eventual captación de recursos financieros a través de la privatización de empresas estatales tampoco resulta simple. Desde la decisión original, pasando por la "amansadora legislativa", hasta su venta y cobro— existe un lapso prudente que necesariamente debe recorrerse por razones políticas, financieras, legales y técnicas. Aún en el caso de que pueda acelerarse este proceso, las esperanzas de recaudación son menores de lo que puede creerse, ya que la tendencia actual en cuanto a privatizaciones es la priorización—por sobre el valor de los activos fijos— de la inversión, el mejoramiento de los servicios y la absorción de personal. Por esta razón, el capital instalado es valorizado en niveles que permiten el riesgo empresario. Es

casi seguro, asimismo, que en los procesos de privatización se aceptarán papeles del Estado Nacional y provincial, por lo que las esperanzas de recoger nueces de este árbol, se reducen al mínimo.

Las miradas hacia el Sur

El precioso tiempo consumido por Ullaos y su ministro de Economía en Buenos Aires parecen asegurar únicamente que el peregrinaje desde el Grand Bourg hasta el Palacio de Hacienda seguirá siendo una cuestión ritual.

Hasta el mismo Guzmán, considerado por el gobierno saltiense como la llave para acceder a los herméticos despachos de la hacienda nacional, se ha sentido molesto, ya que esperaba más comprensión cuando al asumir quedó en una automática cesación de pagos con el fin de año golpeando a su puerta.

Las apuestas del licenciado se basaban en un pequeño empujón inicial para pasar el verano, en la inteligencia de que la recuperación de la recaudación nacional—que aumentó a casi el doble en el último año fiscal— seguiría aumentando la masa recibida en concepto de coparticipación federal en 1992. Las ideas más optimistas al respecto, hablaban de economías por valor de más de cien millones de dólares para este ejercicio, suficientes para reactivar el aparato productivo de una economía demasiado atada todavía al azúcar, al tabaco, y en especial a la obra pública, sectores jaqueados por el ajuste del Estado y la desregulación.

Pero las señales en el cielo de nuestra economía nacional amenazan convertir el verano en un "veranillo de San Martín", por cuanto la suba de precios ha vuelto a reactivarse y con ello las tendencias inflacionarias que aún se niegan a recibir epitafio alguno, por lo menos hasta que la oferta real de bienes nacionales se equilibre con una demanda creciente.

El propio ministro Cavallo ha salido al cruce de las agoreras predicciones, culpando a factores estacionales el progreso avance de precios, pero asegurando a la vez que las medidas para cortar la tendencia alcista están a mano. Más allá de otro de otro paquete que puede contener también nuevas sorpresas de la inventiva del ministro, todo parece asegurar que éste tampoco será el año del inicio de una reactivación cuya visibilidad supere las sutilezas de las comparaciones económicas, que se realizan sobre antecedentes tan depredados que una mínima variación parece un milagro.

Si los cosas son así, y si no se toman medidas internas para paliar un eventual déficit de las expectativas volcadas acerca del ingreso por coparticipación, habrá de ser otro año de postergación para la Provincia, y tanto Ullaos como Guzmán, deberán afilartodavía más la punta del lápiz para lograr algo que aparenta ser sencillo, pero que no se puede hacer sin algún excedente que por ahora no hay: el reordenamiento del sector público y el equilibrio de las cuentas fiscales.

medical, tampoco se repetirán por este mismo motivo.

Tampoco será posible la concurrencia a maniobras ato-

EMPRESARIADO LOCAL

...ora llega a Salta

...y su inserción en el plan... expectativa poco co... sobre eventuales priva... que ya se encuentran en... bilitades de inversión, ... factibilidad de integrar... alarse a la inversión ex... . Dentro del panorama... lista, sin ser exhaustiva, ... empresas donde la acti... veve tiempo a la estatal.

enorme extensión que abarca el mismo.

Hay también algunos inconvenientes derivados de la anterior privatización (el Mitre) que dejó una zona intermedia del entronque Pacífico—Atlántico en manos de otra privatización. También en relación al entronque salto—chileno hay dificultades porque desde la frontera hasta Antofagasta existen tres tramos, dos de ellos cubiertos por el sector estatal y uno por el privado.

Las empresas extranjeras quieren participar de esta privatización por la posibilidad de exportar material ferroviario usado, que por la normativa de los ferrocarriles europeos deben ser reemplazados cada cinco años. Este material resultaría un lujo para nuestro obsoleto ferrocarril con vías y máquinas que tienen entre 32 y 20 años por lo menos. Sin embargo hace complejo el panorama el hecho de que el Belgrano

es de trocha angosta, mientras que todo el material rodante europeo es de trocha ancha. El rodamiento representa un costo singular dentro del equipamiento ferroviario.

El proceso de desregulación de la economía nacional ha posibilitado también que el interés de los saltienses mire hacia la integración de capitales para la creación de una nueva línea aérea. Un grupo de empresarios, tiene ya avanzado el proyecto de esta línea. La empresa Local Dinar asegura que está capacitada para su instrumentación. Esta empresa viene trabajando en materia turística desde hace unos buenos años y ha acumulado suficiente experiencia en ese campo.

Bancos

El plan del gobierno es hacer una empresa mixta con el Banco de la Provincia, por cuanto razones de tipo constitucional impiden que pase el paquete mayoritario a manos privadas.

De cualquier manera, la posibilidad de que el Banco Provincia se independice definitivamente de la atadura oficial, aunque sea como empresa mixta, ayu-

Pasa a la pag. 15

AGROSERVICIO SOLA Y CIA. S.R.L.

* Agronomía Integral

* Productos Agroquímicos

* Importadores y distribuidores de los laboratorios más importantes

* Asesoramiento y fumigaciones aéreas

Itzuainzó 699, esquina Rioja/ C.P. 4.400 - Salta

"Fin de la historia": un nuevo nombre del liberalismo

Por Susana Ságarí, Susana Pérez
Cancio y Alejandra González

Fin de la historia. Muerte de las ideologías. La recurrencia de ambas exhortaciones hace paralelo en el Norte y en el Sur.

El texto de Fukuyama, encubierto por cierto manejo filosófico, es sin lugar a dudas, político. Por ello causó tanto revuelo en los medios de comunicación que admitimos, difícilmente se ocupan de la importancia de la filosofía hegeliana. Sin embargo hay que admitir también que el artículo fue comentado no sólo por políticos, sino y, especialmente, por filósofos. Y es que el autor apela a una interpretación de la historia, según el retomando el discurso hegeliano, que mueve tanto a políticos como a filósofos a interesarse en él.

Más allá de lo dicho, la popularidad del texto de Fukuyama que excede los censurales de la política y de la teoría. Popularidad que puede medirse tal vez en centímetros ocupado en diarios y revistas para criticar el artículo.

Por qué tanto interés en un texto que –aparentemente– comenta a Hegel y vuelve a decir lo que el filósofo afirmó hace ya ciento cincuenta años? La repercusión de este breve escrito, cuyo objetivo es la defensa a ultranza del liberalismo, deviene del lugar político desde donde se lo escribe: Fukuyama fue asesor del Departamento de Estado de los EEUU, y más allá de esa función, es un hombre que pertenece a una de las sociedades más poderosas. El lugar del poder suscita interés. Y Fukuyama se convierte en interlocutor de la señora Thatcher o de los filósofos de nuestras plazas, por diversos intereses, pero siempre por el mismo motivo: se había desde un lugar del poder.

Nosotros no escapamos a esta hipótesis. Queremos confrontar lo que expone Fukuyama desde dos ángulos, filosófico y geopolítico. Desde el primero discutimos la interpretación de la historia atribuida a Hegel. Entendemos que la lectura del filósofo a través de Kojève es parcial y a veces distorsionada. Por eso el

trabajo de retomar a Hegel desde sí mismo. Para volver sobre la dialéctica de la historia que, como su nombre indica no se caracteriza por ser una estructura lineal. Ese es uno de los defectos del artículo que nos ocupa: la interpretación lineal del proceso histórico, en base a algunos datos y a la simplificación que se hace de Hegel. Si hay otro motivo para encarar esta escritura es la pre-ocupación política por la correspondencia citada al inicio entre la apelación al fin de la historia, cuya lectura correcta es el deseo de que triunfe el liberalismo y la muerte de las ideologías, proclamada desde ciertos ámbitos de nuestro país.

Referirse a la muerte de las ideologías suena a identificar el triunfo del capitalismo en la escena mundial, sobre la teoría marxista-leninista que pierde poder real en las sociedades organizadas según este modelo.

El retroceso del socialismo soviético, hace decir a Fukuyama que triunfará el liberalismo. Lógicamente este razonamiento puede no ser válido. En todo caso empíricamente había posibilidades de formular alguna hipótesis de bajo nivel, nunca dar por sentado que así sucederá. El artículo es muestra en este sentido, de una expresión de desosos del autor.

La muerte de las ideologías planteadas desde el Sur avala dicha postura y niega a la vez que haya otras ideologías posibles.

La muerte de las ideologías o el fin de la historia, tiene su correspondencia en el final de la guerra fría. Lo que parece morir es la confrontación Este-Oeste.

Sin embargo el mundo no responde únicamente a la idea liberal, por más esfuerzos que realice Fukuyama por encajar a diversos países en ese esquema.

La capacidad de predicción del autor resulta sospechosa de parcialidad. Lo que se da en el mundo, más bien que la diferencia entre naciones post-históricas o históricas es la multipolaridad del poder, que resquebraja la concepción bifronte y abre expecta-

tivas en relación a su reacomodamiento y a los juegos que aún nos depara la historia

El planteo de Fukuyama, estrictamente a los oídos poco acostumbrados al tratamiento filosófico de los conceptos políticos y sobre todo al conocimiento genérico de dichos conceptos, es el del triunfo de la Idea de Occidente.

Pretende el autor de "El fin de la historia" afirmar el triunfo de esa idea en su versión política: el liberalismo. Interesa recalcar la palabra idea, porque es la que nos va a guiar en la comprensión de todo el texto.

Fukuyama no sólo intenta retomar a Hegel, sino también a Husserl, quien en los años 30 de este siglo afirma que la Idea de Occidente es la que ha triunfado en la evolución de la historia. Ella comanda y ordena todas las acciones políticas generadas a su alrededor. Fukuyama cree que las acciones humanas se comprenden necesariamente gracias a la idea que las origina. Siempre habrá una idea previa a la acción. Así Hegel verá encarnarse en la Napoleón triunfante en la batalla de Jena, las ideas de libertad e igualdad.

El triunfo de la Idea de Occidente tuvo un escenario histórico de transformaciones, conflictos, modificaciones, en fin, lucha de una determinada idea enfrentada a otra. Al leer más profundamente a Hegel, comprendemos que esa lucha se va dando desde las sociedades esclavistas hasta el estado prusiano alemán, entendido por él como la sociedad supradadora de las anteriores, en tanto se extiende la idea de libertad a todos los hombres. ¿Cuál es entonces la Idea de Occidente? La de la libertad de todos y cada uno de los individuos. Idea gestada de manera evolutiva y se perfecciona a sí misma hasta arribar al Estado, que convierte al individuo en alguien jurídicamente libre e igual a otro. Si Fukuyama retoma al filósofo lo hace desde una visión geopolítica contemporánea, preocupado como lo es, Husserl por el poder.

Cambia el escenario. Ya

no es Europa, ahora es EEUU. Sin embargo se piensa de igual manera la libertad y del papel que le cabe a Occidente en tanto lugar del poder.

Ahora bien, el triunfo de la Idea de Occidente coincide con el fin de la Historia. La Historia, concebida hegelianamente describe la evolución de la conciencia desde su momento inicial, donde abstractamente la libertad se encarna en un solo individuo –el despota oriental– hasta su punto de culminación, el de la libertad para todos, concretada en la figura jurídica de la Constitución del Estado.

De allí afirma Fukuyama que, cuando la libertad se impone en acto y es reconocida como valiosa por la humanidad en su conjunto termina la historia. El fin de la Historia no significa que no habrá más acciones políticas entre los hombres ni más conflictos. Fin de la Historia no es el fin de los hechos históricos, sino el punto final de la evolución de una idea. Como factor configurante de las sociedades, suponiendo a la democracia liberal como la mejor forma de gobierno humano. Final en el doble registro de lo teológico y lo ético: como punto de llegada y como valor supremo.

En definitiva se trata de una reflexión en torno de la Idea de Occidente.

Hegel primero. Luego Marx, para quien la sociedad sin clases es también el final de la historia. Más lógicamente Nietzsche que se espanta con esa posibilidad porque sería el fin de las diferencias. En la figura del desierto que crece y se expande aplañando todo rasgo está su versión del fin de la historia. En este siglo Edmund Husserl. Todos dan su versión de Occidente. Sólo Nietzsche critica como lugar de la decadencia. Los demás se afanan por enseñar que el Occidente como idea es la idea misma de la libertad. Y condición de posibilidad de la libertad individual, de la igualdad social, acompañada por el movimiento progresivo de la razón.

Fukuyama sostiene que la

idea sufrió muchos avatares históricos y a pesar de que la libertad se ha expandido cada vez más, tuvo que pasar por las dos guerras mundiales y la guerra fría, para confirmarse a sí misma. Los conflictos regionales podrían hacer que un despistado crea que no triunfó la idea, cuando en realidad aun esas guerras se llevan a cabo para afirmar su propia realización.

"Es posible que lo que estamos presenciando no sea simplemente el final de la guerra fría o el caso de un determinado período de la historia de la posguerra, sino el final de la historia en sí; es decir el último paso de la evolución ideológica de la humanidad y de la universalización de la democracia liberal universal, como forma final del gobierno humano". "Las dos guerras mundiales de este siglo y sus consiguientes revoluciones y levantamientos tuvieron sencillamente el efecto de extender esos principios en el espacio, de forma que las distintas provincias de la civilización humana alcanzaron el nivel de Norteamérica, que se hallaba a la vanguardia de la civilización y se vieron obligados a poner más en práctica su liberalismo. (5).

Adelantemos lo no dicho por Kukuyama: la Idea de la libertad total, está sostenida en una idea totalitaria que no respeta las particularidades ni las diferencias e impone su unicidad.

El problema de la unidad y la pluralidad –del ser y del saber– es medular en la filosofía desde los griegos en adelante. Y sobre todo, lo que es caro a la tradición filosófica europea, incluido el presente post-hegeliano, es la relevancia ontológica, lógica y teológica de la unidad por sobre la pluralidad. Desde la aristotélica sentencia que indica que de lo particular no puede haber ciencia, hasta la consumación del espíritu absoluto en el sistema hegeliano y, más allá aún, en el marxismo, la lógica analítica o el estructuralismo, aquello que se dice es el reflejo del espíritu de una cultura –la europea– que entiende la unidad como unicidad.

Fukuyama y sus teorías

Francis Fukuyama saltó al plano internacional cuando en 1989 publicó en *The National Interest* un artículo titulado "El fin de la historia", siendo en ese momento director delegado del cuerpo de planeamiento de política del Departamento de Estado y analista de la RAND Corporation. Norteamericano de origen japonés, Fukuyama se ha convertido en el mayor divulgador de la ideología del Nuevo Orden Internacional, y sus teorías despertaron diversas reacciones en todos los foros intelectuales de Europa y América Latina. La tesis de Fukuyama está sustentada sobre el supuesto de "el triunfo de Occidente, o de la idea occidental", existiendo "... poderosas razones para creer que éste ideal será el que gobierne el mundo material en el largo plazo (por)... el total agotamiento de alternativas viables al liberalismo occidental, (...) fenómeno que se extiende más allá de las altas políticas, y puede verse en la extensión irresistible de la cultura occidental de consumo en (los más) diversos contextos. Por ello Fukuyama se pregunta si no estamos siendo testigos "no sólo del fin de la guerra fría, o de un pasaje de un período particular de la historia de posguerra, sino del fin de la historia como tal: esto es, el punto final de la historia ideológica de la humanidad, y la universalización de la democracia liberal occidental como la forma final del gobierno humano". Para él, sin embargo, "el fin de la historia será un tiempo y muy triste", ya que "la bravura, el coraje, la imaginación y el idealismo que puso de manifiesto la lucha ideológica mundial, serán reemplazados por cálculos económicos; la eterna solución de los problemas técnicos; las preocupaciones sobre el medio ambiente, y la satisfacción de las demandas refinadas de los consumidores". Por eso incluye que "en el período poshistórico ya no habrá arte ni filosofía; simplemente, la perpetua vigilancia del museo de la historia humana (...). Quizá esta misma perspectiva de siglos de aburrimiento en el fin de la historia, servirá para hacer que la historia comience una vez más".

EL FIN DE LA URSS

Optimismo Occidental sin sustento efectivo

Por José Paradiso*

El autor del artículo estima que la desaparición de la Unión Soviética es un hecho sin precedentes en la historia, empujado —entre otras cosas— por el colapso de la economía soviética y la eclosión nacionalista de sus estados miembro. Escéptico sobre la posibilidad de un orden mundial pacífico y estable desde éste punto de partida, advierte sobre "riesgos más reales que los de la guerra fría", ya que "la lógica del derrumbe no se detiene allí donde ellos (los rivales históricos de la ex URSS) desearían que se detuviera".



BORIS YELTSIN

En diciembre pasado, después de una reunión celebrada en Minsk, capital de Bielorrusia, los presidentes Boris Yeltsin (Rusia), Leonid Kravchuk (Ucrania) y Stanislaw Shushkevich (Bielorrusia), anunciaron que la Unión Republicas Socialistas Soviéticas había dejado de existir "en tanto sujeto de derecho internacional y realidad geopolítica" y su reemplazo por una Comunidad de Estados Independientes cuyo nacimiento se produjo dos semanas más tarde en Alma Ata, capital de Kazaj, en un nuevo encuentro en el que, a las tres repúblicas iniciales se sumaron Azerbaiján, Moldavia, Kirguizia, Tadjikistán, Uzbekistán, Turkmenia y Kazaj.

Habituada a recibir un bombardeo incesante de información, la opinión mundial probablemente no haya llegado a dimensionar en su exacto significado la magnitud del fenómeno al que le tocaba asistir: un hecho del que no se registra antecedente en la historia.

Es obvio que éste carácter, por sí solo abre enormes interrogantes sobre el pasado de la URSS y sobre el futuro del mundo. Este espectacular desenlace muestra que la mayoría de lo que se creía saber acerca del proceso que en siete décadas había erigido una superpotencia con proyecciones hegemónicas era, por lo menos, limitado e incompleto. A su vez, las preguntas sobre el fu-

turo se corresponden con la escala de la mutación producida. Es muy difícil imaginar las consecuencias de un hecho inédito.

Para la mayoría de los "expertos", los acontecimientos que se sucedieron en forma vertiginosa en el Este desde 1989 entraban en la categoría de episodios "sorpresivos y sorprendentes". Existieron, sin embargo, excepciones. Una de las más notables es la del historiador Emmanuel Todd quien, a mediados de los setenta, en el mismo momento en que muchos creían que la URSS se encaminaba hacia la hegemonía absoluta, escribía una obra titulada "La Caida Final" en la que pronosticaba: "Las tensiones internas del sistema soviético se acercan a un punto de ruptura. Dentro de diez, veinte o treinta años, un mundo sorprendente asistirá al derrumbe o al hundimiento del primero de los sistemas comunistas".

Todd no era un vidente. Sólo un investigador riguroso de realidades que apenas se ocultaban tras la parcialidad de las interpretaciones de la Guerra Fría. A parecidas conclusiones podrían haber arribado quienes hubieran conocido las previsiones pesimistas provenientes de un grupo cada vez mayor de científicos y técnicos soviéticos, los antiguos debates entre reformistas y ortodoxos y aún las ricas discusiones entre los marxistas occidentales acerca

de la verdadera naturaleza del régimen de Moscú.

Seguramente, en los próximos años asistiremos a una verdadera proliferación de estudios sobre esa integrante experiencia histórica que fue la URSS. Se volverá a la abundantísima bibliografía existente y se examinarán, desde nuevos enfoques y con nuevas evidencias, los factores que llevaron al triunfo y consolidación del estalinismo.

Mientras tanto, se intensifica el examen del pasado inmediato para reconstruir el itinerario de la Perestroika desde los primeros meses de 1985.

M. Gorbachov abrió la puerta de los infiernos. Dos cosas resultan claras: el líder soviético no tenía más remedio que hacer lo que hizo y su propósito no era llevar a la disolución de la URSS sino todo lo contrario, fortalecerla en su status de superpotencia. También es claro que aquellos que juzgaron sus iniciativas sosteniendo que no modificaban nada de lo esencial ahora deben corregir sus apreciaciones, pasadas en gran medida en haber puesto el acento en las intenciones de los dirigentes antes que en la lógica que instauraban, fatalmente, con sus decisiones.

El destino de Gorbachov no fue distinto al de la mayoría de los reformistas. Hostigados por los que resisten sus innovaciones por considerarlas peligrosas

eterodoxas y los que consideran que no son suficientes o que marchan a paso excesivamente lento, están condenados a avanzar en medio de equilibrios muy inestables que los llevan a inclinarse hacia unos u otros reduciendo su propio espacio político.

Gorbachov hizo un enorme esfuerzo para sostener el timón en medio de dos frentes de tormenta cada vez más turbulentos: la marcha de la economía y la cuestión de las nacionalidades. A lo largo de su último año esos esfuerzos se revelaban cada vez más infructuosos. Las maniobras de diciembre de 1990 provocaron la renuncia de E. Shevardnadze, su ministro de Relaciones Exteriores y puntual de la Perestroika, quien se retiró denunciando el avance conservador y el riesgo de que el país se deslizase hacia una dictadura.

Pocas semanas más tarde, el Ejército, sin autorización del Kremlin, tomó en sus manos una cruenta represión de las autoridades independentistas de Lituania. En junio, Boris Yeltsin triunfó holgadamente en la primera elección presidencial mediante sufragio universal de la Federación Rusa.

Por fin, en agosto, el frustrado golpe apresuró el colapso durante horas, el mundo contuvo el aliento sin que nadie se atreviera a conjeturar el desenlace. Las dudas más profundas referidas a la actitud de los mandos militares y las reacciones de la población pronto quedaron disipadas: el Ejército había dejado de ser el destinatario de la lealtad de gran parte de la oficialidad y la opinión pública se movilizó en nombre del nacionalismo y el mercado.

La URSS ya no existe, pero sus antiguos rivales no saben hasta qué punto es un triunfo para celebrar. La lógica del derrumbe no se detiene allí donde ellos desearían que se detuviera y las amenazas de la Guerra Fría son reemplazadas por riesgos tanto o más reales. No necesariamente debe pensarse en el escenario más catastrófico, pero la imagen de una catástrofe flota en el aire desestimando los prematuros anuncios de un orden mundial pacífico y estable.

* Sociólogo, profesor de Relaciones Internacionales en la Universidad de El Salvador, autor de diversos ensayos, entre ellos "La Era de las Superpotencias" (Editorial Foro Sur / 1983).

LECHART

EL APELLIDO DEL VINO

Cada vez que voy por Salta alguien me para en la calle y me pregunta: ¿"Dónde puedo conseguirse libro suyo sobre la gente decente?". La respuesta, casi invariable, resulta desconcertante: "Por suerte está agotado". Alguno insiste: "¿No le queda un ejemplar para prestarme? Un primo mío lo tenía pero lo quemé en el '76, por miedo ¿sabe?". Aunque no hubiera mediado aquella quema, mi libro de juventud se quedó viejo. Pero el tema allí abordado parece de enorme actualidad. El estudio de las "familias notables" y sus alianzas está ocupando un lugar central en el interés de historiadores y sociólogos en los Estados Unidos, Europa y América Latina.

Aquel libro está avejentado por varias razones, escribí su primer borrador hace veintiséis años, se editó en Buenos Aires hace veintidós y desapareció de circulación hace quince. Jamás pude saber cuantos ejemplares se editaron y tampoco cuántos se vendieron. Nunca cobré un centavo por él. Más que reseñicas y críticas bibliográficas coseché reprimendas, enojos e inquisitas. Sólo los generosos comentarios de Pancho Alvarez Leguizamón y Eugenio Tanuselli en diarios locales ejercitaron la crítica en vez de enconos más prejuiciosos que fundamentados. Al cabo de los años esas páginas deben haber servido de involuntaria "carta de recomendación" para catapultarme a una "beca" de seis años en España. No de estudios, sino de una forzada emigración durante el Proceso.

Las circunstancias que rodearon a la aparición y desesperación del libro alimentaron una pequeña leyenda en torno a él y no pocos equívocos. Unos se acomodaron imaginando estar sentados en la antea de relevaciones y desmedidos del grupo social aludido. Otros buscaron encontrar en la descalificación de la gente decente la justificación y legitimación de sectores que ocuparon luego su sitio pero dejando intactos el estile político de aquella coalescencia de familias "notables". Un segundo tomo de la misma obra debería meterse en el "Historia de la Gente Decente", me dije luego.

"La gente decente", aquel viejo y novísimo libro

Por Gregorio Caro Figueroa

Periodista y escritor, y desde hace algunos años, secretario de Redacción de la revista Todo es Historia que dirige Félix Luna, Gregorio Caro Figueroa analiza en este artículo el tema de las "élites" partiendo de una autocrítica de su libro "Historia de la gente decente" —una singu-

lar visión sobre la "alta clase social" en Salta—, revelando que después de 26 años, el tema sigue siendo más actual que nunca. Caro Figueroa trabaja ahora —"aunque con lentitud", según confiesa en una carta— "en una remodelación íntegra, previa a cualquier reedición" de su libro.

Salta, caso paradigmático

Aquel libro no está sólo viejo por los años transcurridos desde su redacción. Lo está, sobre todo, por la renovación en las investigaciones sobre el tema de las "élites" y desde el punto de vista teórico e histórico. Cuando elaboré este texto, la sobrecarga ideológica contenida en él había desplazado el interés por refinar los instrumentos de comprensión. Con los años logré desembarazarme del doble afán ideologista y proselitista del que abusé entonces haciendo alardes.

A todo esto añado la urgencia juvenil, fácil de percibir en el desafío artesanal de la elaboración de un borrador que fue a imprenta sin pasar por el cedazo sus defectos más gruesos. Al cabo de los años queda en pie la elección del tema, realizada con la ayuda de la intuición más que en climas académicos de los que no dispuse antes ni después de encarar el trabajo. Mi condición de "profano" respecto a tales ámbitos me sirvió y perjudicó en cantidades desparejas.

Me sirvió en tanto evitaba podas en la "imaginación histórica" que suele mutilarse en esos círculos. También me sirvió para no sujetarme a enfoques excluyentes, incursionando por esa libre de aproximación más forma que permite el ensayo. Pero me perjudicó al restarme disciplina en el trabajo e investigación y rigor en el abordaje y exposición. De cualquier modo no me sentí

amedrentado frente a la segura recusación académica de "lo ensayístico" y "lo intuitivo", categorías cargadas de sentido peyorativo. Pero con los años me sentí impulsado a desprenderme de lo dogmático y arbitrario que se contenía en ese texto primero.

En otro artículo reciente recordé una expresión del historiador británico Lawrence Stone: "la indignación moral no es una ayuda para pensar con lucidez ni para comprender con simpatía el pasado". Si esa indignación moral pudo actuar como disparador inicial cuando se tenía dieciocho años, se constituye en un obstáculo cuando se busca trascender sus límites. ¿A qué viene todo esto?, se preguntará el lector. ¿Acaso a un ataque de vanidad del que escribe? Creo que no y trataré de explicarme.

Estos temas no son "cucos"

Admito que esa "indignación moral" actuó de gatillo para plantear la cuestión de la oligarquía local como materia de indagación. No pocas veces en ese texto apareció en el año 1970 se confundieron la "indignación" con la "indagación". Pero esto no era todo. Había una intuición muy fuerte en la elección del tema: el caso de la formación y estructura de la "élite" saltina resultaba paradigmático y no había sido abordado hasta entonces. Al menos de un modo crítico. Existía "una historia social al revés". Esto es, el grupo social que predominaba se había encargado de refor-

zar su legitimación con una visión idealizada de su propio pasado.

Digo idealizada porque la "pureza" y las "virtudes" autoconferidas desde su origen remoto (identificado con el origen mismo de la ciudad, de allí que se llamasen "grupo patrio fundador"), fueron colocados en los textos de fines del siglo y no sacadas de la convulsa historia de siglos anteriores. En 1967 no existían centros universitarios independientes en Salta que pudiesen acometer una apertura hacia la historia social. Otros centros de enseñanza superior estaban implantados para confirmar esa visión idealizada del pasado de la "élite" y no para cuestionarlo.

En 1968 el norteamericano Roger Haigh editó en Texas su estudio sobre la formación de la "élite de parentesco" en Salta durante los años de 1810 a 1821, o sea durante el ciclo de Güemes. Esta obra, de la que no hay edición en español, fue citada por Halperín Donghi en 1972 y por el inglés John Lynch en 1976. Acaba de ser recordado como "el mejor examen" del modo en que un grupo local logró el control político y económico de la sociedad en un reciente libro: "Las alianzas de familias y la formación del país en América Latina", editado hace unos meses en México.

Este trabajo de Diana Balmori, Stuart Voss y Miles Wortman recoge en alguno de sus pasajes el caso saltino como paradigmático. La lectura de este libro es estimulante y me está sirviendo para confrontar algunas

elaboraciones contenidas en mi libro de 1970 y sus correcciones posteriores. La primera impresión es que el tema encierra una importancia aún negada entre nosotros. Aquí, hay que decirlo sin rodeos, está sigue siendo una cuestión "izquierdista". La segunda impresión es que nos arranca del provincialismo y nos sitúa dentro de una constante del pasado de América Latina.

Las alianzas de familias constituyen uno de los rasgos comunes a las historias de estos países. De la comparación de casos puede extraerse la "especificidad" de cada uno de ellos, sus peculiaridades. Estas "redes de familias" están permitiendo comprender mejor el desarrollo de ciertos conflictos que las líneas tendidas sobre guerras de la independencia, conflictos civiles u organización del Estado nacional. Las alianzas de familias aparecen como un agente principal de esta historia. ¿Es que con su fuerza el grupo compensa la debilidad del Estado? O acaso, esa fuerza provoca en parte, o realmente tal debilidad? Las redes familiares resultaron más fuertes que el Estado, más estables que los cambios políticos. Ellas, en fin, "asumieron un carácter corporativo".

La familia actúa y puede analizarse como una entidad colectiva pero también como una entidad privada. Se está redescubriendo la importancia de estudiar el papel de estas familias "notables" que gracias a sus alianzas fueron gracias "el eje sobre del cual giraba la historia iberoamericana desde la última parte del período colonial hasta la primera etapa del siglo XX". Este estudio nos acerca una puesta al día del tema que ha generado decenas de trabajos en distintos centros de investigación. Entre nosotros, me refiero a Salta, aún estamos lejos de que obtenga "carta de ciudadanía". Esta cuestión, objeto de nuestros juveniles balbuceos en aquella "Historia de la Gente Decente" sigue acallada. Algunos no quieren oír mentar ese libro, otros desearían verlo reeditado. ¿Dónde puedo conseguir ese libro suyo sobre la gente decente?, insiste alguien que me para en la calle otra vez.



Jockey Club de Salta

Augura éxitos a CLAVES en este nuevo desafío por un periodismo independiente

Hacia el estado árbitro

Por Hugo A. Franco *

Si se coincide con el esquema conceptual de que en toda organización nacional el Gobierno es la parte de la misma que concibe y genera la voluntad de acción, y el Estado es el sistema que transmite las órdenes generadas por esa voluntad, la característica fundamental del mundo político contemporáneo está dada por el empequeñecimiento del área de gobierno y la absorción de gran parte de esas funciones por la administración del Estado. Es así como resoluciones que antes eran motivo de decisiones de poder, al más alto nivel, de gran contenido ideológico, pasan en gran cantidad, por mediación de nuevas tecnologías comunicacionales y de nuevos sistemas jurídicos, a ser resueltos por mecanismos automáticos descentralizados y por lo tanto, forman parte ya del aparato administrativo del Estado. Dicho de otra manera, es el fenómeno producido por el cambio en la estructura de la toma de decisiones.

Evolución del modelo de organización nacional

Entre las dos grandes guerras mundiales y luego en la posguerra, se perfila en la mayoría de los países europeos un modelo de sistema de gobierno en el cual, el mismo cumple el papel de ordenador de la sociedad. Es la época del abandono del capitalismo salvaje, del afianzamiento industrial, del surgimiento de las legislaciones sociales, del desarrollo nacional entendido en términos de exclusivo crecimiento exponencial y sin límites. En esta situación, el sistema protege sus productos para que no sean avasallados por la competencia internacional, desarrolla sus industrias de base para alcanzar el nivel de potencia industrial que le permita reafirmar su soberanía e imponerla donde sea necesario, y además, interviene ostensiblemente en la organización social para lograr la redistribución de los ingresos que

producirá la nueva legislación social. Este modelo de funcionamiento de la organización nacional fue definido luego por Gunnar Myrdal como el "Estado benefactor".

Paulatinamente, la intervención del Estado fue decreciendo pues todos esos organismos de desarrollo social pasaron a ser conducidos por los mismos interesados: empresarios y asalariados. Con la crisis del petróleo, la toma de conciencia del deterioro ambiental y el posible agotamiento de algunos recursos naturales críticos, cambia también la concepción del desarrollo basado en una visión sin límites, para pasar al mundo del crecimiento acotado por las tecnologías y sus intercambios. A su vez, el auge de la cibernética posibilita que estos datos de la realidad sean integrados en una concepción de conjunto, de rápida comunicación y visualización.

Así, paulatinamente va disminuyendo la acción del poder central como administrador directo, limitándose el Estado a establecer las reglas de juego, los límites dentro de los cuales dejará actuar, reservándose para sí el control, el poder de accionar sobre aquellos que los trasgreden. Mientras esto no sucede, poco será lo que denota su existencia. Estamos ya, por lo tanto, en la época del Estado árbitro.

Este proceso de abandono de las tareas que antes cumplía el poder central: el Gobierno, en manos del aparato de ejecución: el Estado, al ser un proceso de rutinización de grandes decisiones —que no por ello dejan de ser decisiones— implica la descentralización del poder. O sea que las determinaciones que antes eran tomadas en el primer nivel ahora lo son a niveles inferiores, que por supuesto, han ganado un notable mayor grado de independencia y también de eficiencia, pues la mayor aceleración de la información hace que innumerables decisiones puedan ser tomadas muy

cerca del ámbito de su aplicación sin por ello aniquilar la estructura del modelo en su conjunto.

Estas dos actitudes o modelos de comportamiento diferentes responden a requerimientos sociales, estructurales y tecnológicos también diferentes, pero el primero es el origen del segundo, es su condición histórica. El modelo del Estado benefactor sirvió para imponer una nueva visión de la realidad y salir del capitalismo salvaje de principios de siglo y en algunos casos, del Estado gendarme de los regímenes monárquicos. Pero a su vez, fue el punto de partida para edificar una nueva estructura jurídica y organizacional que modeló la base normativa, motivacional y sistémica de un Estado que paulatinamente fue asumiendo la fisonomía de control ausente.

Centralización y descentralización

Si bien el gran desarrollo de los sistemas de información impulsa la descentralización, a su vez incentiva también una grandiosa centralización de la información, condición sin la cual no sería posible hablar de la primera. Este razonamiento nos remite de alguna manera a una vieja fórmula en el ejercicio del mando: "Conducción centralizada, ejecución descentralizada". Aquí se hace referencia a dos conceptos que señalan dos tendencias: una centrípeto y otra centrífuga. A la primera, se la relaciona con todo lo que la acción de conducir tiene de conceptual y normativo, y a la segunda, se la vincula con todo lo práctico, creativo y particular que tiene la acción de ejecución de los ordenados. Son dos términos que tomados por separado conducen indefectiblemente, uno, a la dictadura de las ideas y a la supresión de la creatividad en la ejecución; y el otro, a la anarquía de los procedimientos y por lo tanto al desquiciamiento de la conduc-

ción. Una organización eficiente nunca los encontrará separados. Sin embargo las condiciones de la realidad —latecnología, la rapidez de las comunicaciones, etc.— determinarán como se combinarán ambos principios. Por lo tanto, la descentralización no está dada por la supremacía unilateral de un término sobre el otro sino por el aumento de ambas intensidades en esta mezcla de decisión y ejecución que implica toda circulación de una orden de mando por el canal de un sistema organizativo.

La privatización como política de descentralización del Estado

En la actualidad, la descentralización de la organización nacional, que se traduce en forma de privatizaciones de empresas y reparticiones públicas, es un fenómeno innegable a nivel mundial, la misma está posibilitada por un sistema jurídico en el cual el aparato central del Estado se reduce al mínimo, pero su poder para punir a los que trasgreden las reglas de juego, es máximo.

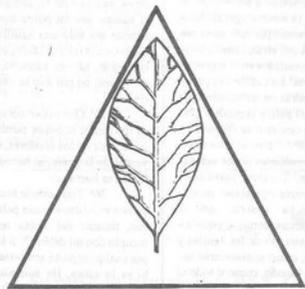
La Argentina también ha pasado por la etapa del "Estado benefactor" —léase peronismo— por la imposibilidad de una continuidad histórica que resumiera una fisonomía nacional se consumió en un pendularismo ideológico, político y organizativo que impidió la normal clausura de etapas históricas. Ahora, nos encontramos ante la paradoja de que el mismo pensamiento que encarnara aquel modelo de Estado es el que impulsa su descentralización. ¿Cómo aceptarlo desde este punto de vista sin que parezca contradictorio en sí mismo? Será posible que todos aquellos que creyeron en el peronismo como una causa nacional tengan que resignarse a considerarlo como un error histórico? O de otra manera, todos los peronistas que ocupan cargos públicos deberán sentirse como traidores a su causa?

En realidad, la modifica-

ción del modelo de organización nacional no puede ser vista, ni como el retorno a una concepción liberal de principios de siglo, ni como la traición a una presunta ortodoxia doctrinaria. A decir verdad, sólo es posible que sea su continuación. Si bien es cierto que los dos procesos, el del "Estado benefactor" y el del "Estado árbitro" se basan en requerimientos diferentes para épocas diferentes, los dos apuntan a obtener una mayor racionalidad de la organización en sintonía con el medio que lo rodea. Así saliendo de esta falsa dicotomía entre estatismo y privatismo podremos ver y ejecutar el verdadero sentido de una política de descentralización que apunte al aumento de la eficiencia orgánica del Estado.

En la Argentina, desgraciadamente, el desafío es doble. No se trata sólo de privatizar, sino también de reconstruir e internalizar el modelo —siempre discutido y cambiado sin solución de continuidad— que permita a su vez, la descentralización. Sin un modelo evolutivo del Estado que la involucre, no existe descentralización posible. Esta última significa mayor responsabilidad y discrecionalidad hacia la periferia y esto implica una organización más refinada que lo permita. Porque un proceso de descentralización surge de la profundización cualitativa tanto del modelo organizativo de la conducción como de la responsable discrecionalidad de la ejecución.

* Nacido en 1943 en el Sur del Gran Buenos Aires, doctor en filosofía, fue diputado nacional por el Justicialismo de la provincia de Buenos Aires en 1973 y ha ejercido diversos cargos partidarios en dicho partido, profesionalmente se desempeña como consultor de empresas.



TABACO SALTA

COOPERATIVA AGRICOLA DE VIVIENDA,
CREDITO Y CONSUMO LTDA.

Urquiza 929 - Tels. 311506 - 218075

Al servicio del productor tabacalero

V CENTENARIO: TESTIMONIOS

Consejos de un padre náhuatl a su hija

Versión completa de, recogido de los huehuetlatolli, "plática de los ancianos", unode por fray Bernardino de Sahagún en el siglo XVI e incorporada al Códice Florentino, folios 74v - 84 r. Es éste un texto clásico que solían repetir los padres nahuas (aztecas, texcocanos, etc.) a sus hijas cuando llegaban a la edad de discreción. En las palabras del padre se transmitían los grandes ideales de la cultura de los antiguos mexicanos, presentados en forma asequible a la capacidad de la niña.

1°. Aquí estás, mi hija, mi collar de piedras finas, mi plumaje de quetzal, mi hechura humana, la nacida de mí. Tú eres mi sangre, mi color, en ti está mi imagen.

2°. Ahora recibe, escuchá: vives, has nacido, te ha enviado a la tierra el Señor nuestro, el Dueño del cerca y del junto, el hacedor de la gente, el inventor de los hombres.

3°. Ahora que ya miras por ti misma, date cuenta. Aquí es de este modo: no hay alegría, no hay felicidad. Hay angustia, preocupación, cansancio. Por aquí surge, crece el sufrimiento, la preocupación.

4°. Aquí en la tierra es lugar de mucho llanto, lugar donde se rinde el alieno, donde es bien conocida la amargura y el abatimiento. Un viento como de obsidiana sopla y se desliza sobre nosotros.

5°. Dicen que en verdad nos molesta el ardor del sol y del viento. Es este lugar donde casi padece uno de sed y de hambre. Así es aquí en la tierra.

6°. Oye bien, hija mía, niña mía: no es lugar de bienestar en la tierra, no hay alegría, no hay felicidad. Se dice que la tierra es lugar de alegría penosa, de alegría que punza.

7°. Así andan diciendo los viejos: "para que no siempre andemos gimiendo, para que no estemos llenos de tristeza, el Señor nuestro nos dio a los hombres la vida, el sueño, los alimentos, nuestra fuerza y nuestra robustez y finalmente el acto sexual, por el cual se hace siembra de gentes."

8°. Todo esto embriaga la vida en la tierra, de modo que no se anda siempre gimiendo. Pero, aun cuando así fuera, si saliera verdad que sólo se sufre, si así son las cosas en la tierra, ¿acaso por esto se ha de estar siempre con miedo? ¿Hay que estar siempre temiendo? ¿Habrá que vivir llorando?

9°. Porque, se vive en la tierra, hay en ella señores, hay mando, hay nobleza, águilas y tigres. ¿Y quién anda diciendo siempre que así es en la tierra? ¿Quién anda tratando de darse la muerte? Hay afán, hay vida, hay lucha, hay trabajo. Se busca mujer, se busca marido.

10°. Pero, ahora, mi muchachita, escucha bien, mira con calma: he aquí a tu madre, tu señora, de su vientre, de su seno te desprendiste, brotaste.

11°. Como si fueras una yerbita, una plantita, así brotaste. Como sale la hoja, así creciste, floreciste. Como si hubieras estado dormida y hubieras despertado.

12°. Mira, escucha, advierte, así es en la tierra: no seas vana, no andes como quiera, no andes sin rumbo. ¿Cómo vivirás? ¿Cómo seguirás aquí por poco tiempo? Dicen que es muy difícil vivir en la tierra, lugar de espantosos conflictos, mi muchachita, palomita, pagueñita.

13°. Sé cuidadosa, porque vienes de gente principal, des-

ciendes de ella, gracia a personas ilustres has nacido. Tú eres la espina y el brote de nuestros señores. Nos fueron dejando los señores, los que gobiernan; los cuales allá se fueron colocando en fila, los que vinieron a hacerse cargo del mando en el mundo; dieron renombre y fama a la nobleza.

14°. Escucha: mucho te he dado a entender que eres noble. Mira que eres cosa preciosa, aun cuando seas tan sólo una mucherita. Eres piedra fina, eres turquesa. Fuiste forjada, taladrada, tienes la sangre, el color, eres brote y espina, cabellera, desprendimiento, eres de noble linaje.

15°. Todavía esto ahora te voy a decir: ¿acaso no lo entenderás mejor? ¿Todavía andas jugando con tierra y tepalcates? ¿Acaso todavía estás reposando en la tierra? En verdad un poco escuchas ya, te das cuenta de las cosas: por tu propia cuenta, vas cobrando experiencia.

16°. Mira no te deshonres a ti misma, a nuestros señores, a los príncipes, a los gobernantes que nos precedieron. No te hagas como la gente del pueblo, no vengas a salir plebeya. En tanto que vivas en la tierra, junto al lado de la gente, sé siempre en verdad una mucherita.

17°. He aquí tu oficio, lo que tendrás que hacer: durante la noche y durante el día, conságrate a las cosas de Dios, muchas veces piensa en el que es como la Noche y el Viento. Hazle súplicas, invócalo, llámalo, ruegale mucho cuando estés en el lugar donde duermes. Así se te hará gustoso el sueño.

18°. Despierta, levántate a la mitad de la noche, póstrate con tus codos y tus rodillas, levanta tu cuello y tus hombros. Invoca, llama al Señor, nuestro Señor, a aquel que es como la Noche y el Viento. Será misericordioso, te oír de noche, te verá entonces con misericordia, te concederá entonces aque-

llo que mereces, lo que te está asignado.

19°. Pero si fuera malo el merecimiento, la asignación que se te dio cuando aún era de noche, la que te tocó al nacer, cuando viniste a la vida, con eso (con tus súplicas) se hará buena, se rectificará: la modificará el Señor, el Señor nuestro, el Dueño del corca y del junto.

20°. Y durante la noche está vigilante, levántate aprisa, extiende tus manos, extiende tus brazos, adérezate la cara, asíate las manos, lávate la boca, toma de prisa la escoba, ponte a barrer. Note estás dando gusto, no te pongas nomás a calentar, lava la boca a los otros, haz la incensación, no la dejes, porque así se obtiene de nuestro Señor la misericordia.

21°. Y hecho esto, cuando ya estás lista, ¿qué harás? ¿Cómo cumplirás tus deberes femeninos? ¿Acaso no prepararás la bebida, la molienda? ¿No tomarás el huso, la chuchilla del telar? Mira bien cómo quedan la bebida y la comida, cómo se hacen, cómo quedan buenas, cómo se hacen una buena comida y una buena bebida.

22°. Estas cosas que de algún modo se llaman "las que pertenecen a las personas" son las que corresponden a las señoras, a los que gobiernan, por esto se las llamó "cosas propias de las personas", la comida propia de los que gobiernan, su bebida: sé diestra en preparar la bebida, en preparar la comida.

24°. Abre bien los ojos para ver cómo es el arte toluca, cuál el arte de las plumas, cómo bordan con colores, cómo entreveran los hilos, cómo los tienen las mujeres, las que son como tú, las señoras nuestras, las mujeres nobles. Como urden las telas, cómo se hace su trama, cómo se ajusta. Pon atención, aplicate, no seas vana, no te dejes vanamente, deja de ser negligente contigo misma.

25°. Ahora es buen tiempo, todavía es buen tiempo, por-

que todavía hay en tu corazón un jade, una turquesa. Todavía está fresco, no se ha deteriorado, no ha sido aún torcido, todavía esta entero, aún, no se ha logrado, no te ha tocado nada. Todavía estamos aquí nosotros (nosotros tus padres), que te metimos aquí a sufrir, porque con esto se conserva el mundo. Acaso así se dice: así lo dejó dicho, así lo dispuso el Señor nuestro que debe haber siempre, que debe haber generación en la tierra.

26°. Todavía aquí estamos, todavía en tiempo nuestro, aún no ha venido el palo y la piedra del Señor nuestro. Todavía no morimos, todavía no perecemos, ¿qué es lo que piensas, niña, palomita, muchachita? Cuando nos haya ocultado el Señor nuestro, con la ayuda de otro podrás vivir, porque no estu desdichado, no estu tu don vender yerbas, palos, sargas de Chile, tuestas de sal, tierra de tequesquite, parada en la entrada de las casas, porque tú eres noble. Adiestrate en el huso, en la chuchilla del telar, en preparar bebidas y comidas.

27°. Que nunca sea vano el corazón de alguien, nadie diga de ti, te señale con el dedo, hable de ti. Si nada sale bien, ¿cómo será tu fracaso? Por eso, ¡no vendremos nosotros a ser vituperados! Y si ya no recogió el Señor nuestro, ¿acaso por esto no se nos vituperará por atrás, acaso no searemos reprendidos en la región de los muertos? En cuanto a ti, ¿acaso no pondrás en movimiento en tu contra el palo y la piedra? ¿No harás que contra ti se dirijan?

28°. Pero si atiendes, ¿también entonces podrá venir la reprensión? Tampoco seas ensalzada por otros en exceso, no ensanches tu rostro, no te ensobreczcas, como si estuvieras en el estrado de las águilas y los tigres, como si estuvieras luciendo tu escudo, como si todo el escudo de Huitzilopochtli estuviera en tus manos. Como si gracias a ti estuviera levantando la

cabeza, y a nosotros nos acrecentara el rostro. Pero si no haces nada, ¡no serás entonces como una pared de piedra, no se hablará de ti, apenas serás ensalzada? Pero sé en estas cosas como lo desea para ti el Señor nuestro.

29°. He aquí otra cosa que quiero inculcarte, que quiero comunicarte, mi hechura humana, mi hija: sabe bien, no hagas quedar burlados a nuestros señores por quienes naciste. No les echés polvo y basura, no rocíes inmundicias sobre su historia, si tinta negra y roja, su fama.

30°. No los afrentes con algo, no como quiera desees las cosas de la tierra, no como quiera pretendas gustarlas, aquello que se llama las cosas sexuales y si no te apartas de ellas, ¿acaso serás divina? Mejor fuera que perecieras pronto.

31°. Ahora bien, con calma, con mucha calma, pon atención, si así lo ha de pensar el Señor nuestro, si alguno hablara de ti, si se dice algo de ti, no lo desdées, no golpees con tu pie la inspiración del Señor nuestro, acógela, no te retraigas, que no pase junto a ti dos o tres veces, no te andes haciendo la retraída, aunque nosotros te tengamos por hija, aun cuando por medio nuestro haya nacido, no te envenanzas olvidando en tu corazón al Señor nuestro. Así te arrojarías al polvo y la basura, a la vida de las mujeres públicas. Y entonces el Señor nuestro se burlaría, obraría contigo como él quisiera.

32°. No como si fuera un mercado busques al que será tu compañero, no lo llames, no como en primavera lo estés ve y ve, no andes con apetito de él. Pero, si tal vez te desdées al que puede ser tu compañero, el escogido del Señor nuestro, si lo desechas, no vaya a ser que de ti se burle, en verdad se burle de ti y te conviertas en mujer pública.

33°. Pero, prepárate, ve bien quién es tu enemigo, que nadie se burle de ti, no te entregues al vagabundo, al que te busca para darte placer, al muchacho perverso.

34°. Que tampoco te conozcan dos o tres rostros que tú hayas visto. Quien quida que sea tu compañero, vosotros, juntos, tendréis que acabar la vida. No lo dejes, agárrate de él, cuélgate de él aunque sea un pobre hombre, aunque sea sólo una aguililla, un tigre, un infeliz soldado, un pobre noble, tal vez cansado, falto de bienes, no por eso lo desprecies.

35°. Que a vosotros os vea, os fortalezca el Señor nuestro, el conocedor de los hombres, el inventor de la gente, el hacedor de los seres humanos.

36°. Todo esto te lo entrego con mis labios y mis palabras. Así, delante del Señor nuestro cumplí con mi deber. Y si tal vez por cualquier parte arrojaras esto, tú ya lo sabes. He cumplido mi oficio, muchachita mía, niña mía. Que seas feliz, que nuestro Señor te haga dichosa.

Caminos obligados...

(Viene de Pág. 16)

gobierno de Cornejo para traspasar ese costo al sector privado, que debió hacerse cargo de una parte de los bonos que no podían ser convertidos por el Estado. A su vez esos costos fueron traspasados por el comercio al consumidor en forma de más aumento de precios ya que la presión de la demanda había producido antes de ello inflación de precios, con alta renta que se volvió hacia el sector. Por ello, los empresarios que se beneficiaron en su momento con el sistema, no podrían protestar por el uno por ciento más sobre el impuesto a las ventas, máxime cuando el mismo puede ser tomado como un adelanto sobre futuros vencimientos impositivos.

Consolidación de la deuda

El convenio firmado con la Nación para el levantamiento del bono, establece la prohibición de utilizar en el futuro la "emisión de títulos provinciales como mecanismo de financiamiento de los desequilibrios presupuestarios". Sin embargo queda explícitamente aclarado que esta prohibición "no alcanza a los Bonos de Consolidación de Deudas previstas en la ley N° 23.982.

Existe, por este motivo, el

convencimiento de que el Estado provincial consolidará la deuda que mantiene -a través de los descubiertos sobre la cuenta 40- en el Banco de la Provincia, y otras deudas cuyos elevados intereses ya no conciden con las actuales posibilidades financieras del Estado. Entre estas deudas se enmarcan las que mantiene con la Caja de Jubilaciones y con el Instituto Provincial de Seguros y los títulos provinciales cuyo pago se pospuso indefinidamente. La emisión de un Bono de Consolidación, que pague un interés normal y pueda cotizarse en plaza, es un paso casi obligado para esta administración.

Reducción del gasto

También es absolutamente urgente una contención del gasto por la vía de acabar con los subsidios a los entes autárquicos que siguen siendo tales para la asignación de jugosos sueldos para sus directores y empleados de nivel, pero que eluden la fórmula en lo que respecta a su compromiso de autofinanciación.

Las empresas estatales, que nacieron con la administración 83/87 para la acumulación de cargos de jerarquía y, fundamentalmente para sortear la Ley de Contabilidad a fin de realizar

compras y transacciones sin pasar por el Tribunal de Cuentas o la Legislatura, ya no se justifican en esta instancia, y su cierre acarrearán algunas economías a las exhaustas arcas del Estado.

Algunas de ellas deberán privatizarse, por lo menos en un porcentaje que atraiga capitales, dejando la tarea gerencial fuera del esquema estatal, que sólo debería vigilar las pautas de inversión, la calidad del servicio y la funcionalidad operativa de sus administraciones.

El desafío del futuro

Sin lugar a dudas, todo esto servirá para una primera etapa, la del ajuste y la reorganización del Estado. Pero no será suficiente para dinamizar la economía e impulsarla hacia un más alto grado de desarrollo. Salta no puede compararse a la zona del litoral, con antecedentes en la industrialización, y con mejores posibilidades para un rápido crecimiento debido a su mayor integración económica. La inversión que existe en nuestra región sólo puede ser salvada mediante una estrecha colaboración entre el capital privado y la concurrencia estatal, por lo menos en la fase de desapego.

Hay también otros factores distorsionantes que dificultan un proceso de rápido desapego. Entre ellos, las falencias estructurales de una economía basada

en la "ley del menor esfuerzo", que un Estado paternalista, dispendioso y corrupto abonó durante muchos años. Por esta "ley del menor esfuerzo" crecieron algunos sectores, subsidiados en materia fiscal; por el compressedal y por el acaparamiento de créditos a tasas negativas que terminaron por liquidar al Banco Provincial como factor de desarrollo.

Las reglas de juego

Entre las nuevas reglas de juego deberá figurar un nuevo empresario que sea consciente de que su razón de ser pasa por el riesgo en la inversión, y en su empeño por mejorar los costos. Y también un nuevo sindicalismo, que pueda discutir, al lado de las pautas salariales, las de producción.

El desafío que presenta el futuro de la Argentina, que parece dirigirse hacia esquemas políticos donde comparecerá el federalismo, y hacia una economía basada en la exportación, puede no satisfacer nuestras aspiraciones. Pero, para los salteños, ese desafío puede ser más interesante que para otros argentinos. Por la inmejorable situación geopolítica de Salta, y por un panorama riquísimo en el campo de la alimentación, en la minería, el comercio y la energética. Pero habrá que hacer cosas en serio para que nos mirenen. Y, fundamentalmente, para que nos miremos nosotros mismos de otra manera.

SOBRE EL TABACO

"Fumar es un placer genial sensual"

A propósito de la aube de humo tabaquino del taigo "fumado capero". Mark Tmasis, el célebre escritor dice que solía fumar de placer hasta tres cigarrillos a la vez en la sensación de sentirse envuelto en la aube de humo.

Quien introdujo el tabaco en el viejo continente, (como todos saben es oriundo de América) fue un franciscano de la Orden Tercera Andrés Thierri, que asegura que "era una hierba muy saludable, para destilar los humores del cerebro". He aquí un hecho glorioso en los anales de las órdenes religiosas. A partir de este señalado suceso, podrá algún empedernido fumador, por agóstico que sea, negar los servicios de estos santos institutos.

El tabaco a partir de Cataluña de Mérida, ha cosechado las dotes de rey, príncipes, magisteres y clérigos, así como tuvo sus servicios e invariables calores. También en la lista opuesta figura nombre de importantes destructores con sus consabidos argumentos. En consecuencia tuvo y tiene sus perseguidores y sus mártires.

Jaime I de Inglaterra dice "Constantemente rogaba a la vista, repletas al olfato, dadas por la cabeza, perniciosas para el pecho, que extendían en torno al fumador las insidiosas exhalaciones que se propagaban sino que salen del propio inferno".

Urbano Octavio, prohibió, bajo pena de excomulgación fumar en las iglesias, prohibición que se mantiene según se ve. El gran Duque Miguel de Rusia castigó a los fumadores con penas de azote (hoy en día pena de difícil aplicación).

Desde la vicería del Cortés, el Sultán Amur IV, fundódec en una errada interpretación del libro sagrado de los musulmanes, hace encerrar a todo el que fuma.

A pesar de todo el tabaco salió triunfante en el tiempo con el de desamorzado auxilio del Estado, su principal beneficiario que como en el tiempo de los peras mantiene el comportamiento impositivo de los antiguos satrapas, llevándose la parte del león.

Carlos Alberto Saravia Day

Viene de pag.9

La ola privatizadora...

dará en el futuro a evitar el manejo indiscriminado e irregular de sus fondos, tal como ha pasado con todos los bancos de provincia, donde a través de la cuenta estatal se ha permitido el sobregiro permanente.

También sobre el Banco de Préstamos hay nuevas ideas. Existen sectores que estarían interesados en explotar los juegos de azar, y aseguran que podrían hacerlo mucho mejor que el Estado. Dos conocidos clubes sociales estudian esa posibilidad y aseguran que el traspaso de los juegos a otros ámbitos sociales dará el Casino una importancia que ha perdido con el tiempo. Afirman que las mesas de estos clubes privados manejan en una noche lo que en el Casino Provincial se maneja en una semana de juego.

Pero el partido del gobierno ha sido siempre remiso a trasladar el juego de manos del Estado a las privadas, en la inteligencia de que solamente se justifica como medio para

mejorar la asistencia social. De cualquier manera, Economía y sus problemas de caja serán quienes determinan finalmente a dónde irán a parar las apuestas.

De pasar al sector privado, el personal del Banco de Préstamos sería absorbido por el Ministerio de Bienestar Social, no sólo en lo que a manejo de subsidios se refiere, tal como lo venía haciendo desde su fundación, sino en los planes de microemprendimientos en los que el gobierno de Ulloa tiene buenas esperanzas para mejorar la ocupación provincial.

Delmi y teleférico

Nadie sabe si habrá posibilidades de privatizarlos. Por el momento siguen siendo verdaderos clavos, mientras los intereses sobre capitales no amortizados, suben y suben. El empobrecimiento de la población y un turismo poco joven, no ayudan a mejorar perspectivas de ambas empresas.

LA DERROTA DEL COLERA DEPENDE DE USTED

Adopte las precauciones que las autoridades sanitarias y su médico particular le sugieran.



Cordoba esq. Urquiza
-Salta-

EN SALTA
"LA LINDA"
EL MEJOR NIVEL
DE ALOJAMIENTO

Alpina Hotel
Alvarado 646

La situación política

A pesar de algunos silencios y desconexiones que tuvo en un principio, el gobierno de Roberto Augusto Ulloa ha dado un importante salto hacia adelante con una tenaz decisión sobre el bono y su retiro definitivo de la circulación. También quedó demostrado que la elección del ministro de Economía, más allá de las relaciones que éste mantiene con el Palacio de Hacienda, ha sido decisiva para el momento que se inicia.

Si bien el gobierno aparece un tanto aislado del contexto político, y con poca fuerza en los niveles dirigenciales de las entidades intermedias (ver págs. 4 y 5), ha dado muestras de que encarará con seriedad la tarea de ajuste de la economía y la reorganización del sector público, por lo que la pérdida de popularidad medida en el inicio de su mandato (ver pág. 6) debe haberse detenido, e incluso tomado un sesgo positivo en esta nueva instancia.

De la interpelación realizada al ministro Guzmán, y de algunas contestaciones que éste hiciera respecto a la instrumentación de la cancelación del bono, se deduce que a partir de la venia legislativa se pondrá en marcha un paquete de medidas para corregir el déficit fiscal, y llegar rápidamente a una nivelación de ingresos y egresos.

Desagio del bono

El bono debe levantarse el 31 de marzo de este año, de acuerdo a las disposiciones legales. Su levantamiento previo a esa fecha posibilitará al gobierno "a canjearlo con un "spread" que resulte menos oneroso para los tenedores que la reurrencia al mercado negro. Esto puede hacerse fijando una "tasa de recupero", o licitando, lisa y llanamente su canje, como ocurre con cualquier título público que siga esa mecánica.

Si se recuerda a la vez, que el gobierno está pagando a sus agentes con pesos y bonos en partes iguales, y que esa tendencia

CLAVES

QUINCENARIO INDEPENDIENTE

Administración y Redacción: 20 de Febrero 882 - Salta
Directores: Pedro González y Nelson Rojas

PROSPECTIVA SALTEÑA

Caminos obligados para el despegue

Medidas virtualmente obligadas para el gobierno en el corto plazo:

- * Desagio del bono, a través de un "spread" que fije directamente, o apelando a un mecanismo de licitación.
- * Consolidación de la deuda pública provincial, en el marco de la Ley de Consolidación de Deuda del Estado Nacional.
- * Impuesto de emergencia o sobretasa en el impuesto a las Actividades Económicas, como adelanto sobre futuros pagos (sistema de ahorro forzoso).
- * Liquidación de empresas del Estado que ya no se justifican.
- * Privatización de empresas que pueden atraer el capital interno y externo.



CARLOS MENEM

mejoraría -hacia el peso- en los próximos pagos de enero y febrero, la gran masa de bonos a canjear provendrá del sector empresario que sigue pagando un alto "spread" por su conversión.

Esto es lo que parece indicar el propio ministro de Economía cuando contesta parcialmente sobre la cuestión del desagio, asegurando solo que "habrá equidad, y que se considerará a quienes más sufrieron con este



DOMINGO CAVALLO

flagelo: los trabajadores".

Impuestos de emergencia

No es difícil que se establezca un impuesto de emergencia que servirá para amortizar parte del capital y los servicios de la deuda que se contraerá con la Nación, y tampoco debe descartarse mecanismos como el ahorro forzoso para hacer frente en forma inmediata al preocupante de-



ROBERTO A. ULLOA

ficit de caja que aparece como el cepto de esta coyuntura.

La contribución del comercio local al mercado negro del bono ha sido, durante 1991 una cifra mensual que oscilaba entre los 5 y 10 millones de pesos mensuales, teniendo en cuenta solamente el "spread" pagado sobre el monto de bonos no convertidos por el sistema oficial. El sector en cuestión no podría quejarse de una sobretasa al impuesto a las

actividades económicas, ni menos si la misma se descuenta en 1992 y 1993 como adelanto a los vencimientos de ese impuesto para 1994 y 1995.

Si se tiene en cuenta que a través de este impuesto el Estado recauda hoy unos 3.000.000 de pesos, y que de acuerdo a la reorganización de la Dirección de Rentas y el ensanchamiento del universo de contribuyentes se espera doblar esta cifra sin mayor presión fiscal, el aumento del uno por ciento como sobretasa de este impuesto acercaría una suma cercana al millón doscientos mil pesos mensuales que serviría para amortizar los servicios de la obligación contraída, e incluso una gran porción del capital. Este ahorro forzoso liberaría importantes recursos para la reactivación del sector privado, cuya dinamización posibilitaría sostener una buena masa de recaudación, incluso en el momento en que deba devolver el ahorro forzoso a los particulares.

Quién pagó el bono

El costo pagado en el mercado negro para el cambio de bonos por australes, cayó principalmente sobre el consumidor por la vía de un aumento de los precios. Aumento que no fue sentido por los tenedores de bonos, en su deseo de desprenderse de los mismos con la mayor rapidez, lo que también fue aprovechado por el comercio en forma de un mayor consumo originado artificialmente. Mientras el Estado pagó el sobrepeso que causaba la convertibilidad automática e ilimitada del bono -durante la gestión de Romero-, a un costo que dejó a la Provincia en cesación de pagos, al Banco Provincial en quiebra, y a los tenedores de títulos trampeados, el comercio local se benefició notablemente con el aumento del circulante que fue destinado exclusivamente para pagar los sueldos de agentes públicos en rápido y permanente aumento. La creación del "Banco del Bono" -como se lo conoce popularmente- fue un invento del

(Pasa a Pág. 15)

Corralón EL INCA

Un servicio completo
para la construcción