

# VIGENCIA

Febrero 1983 N° 65

Precio \$ 50.000.-



## DEUDA EXTERNA: ¿ESTAMOS SOLOS?





# Si decidió terminar con la caspa, comience por leer este aviso.

Normalmente cae del cuero cabelludo una pequeña cantidad de células muertas. Pero distintas causas pueden ocasionar la multiplicación descontrolada de esas células. Y con ella, el problema de la caspa. Entonces, su existencia tomará estado público. Se hará tan visible como la picazón o las clásicas escamitas blancas que produce.

## **Crisan Azul. El shampoo anticaspa.**

En sus laboratorios de Darmstadt, Wella investigó exhaustivamente el problema de la caspa. Sus científicos emplearon la más precisa tecnología alemana para analizar miles de casos. Ensayar múltiples fórmulas. Y someterlas, luego, a severísimas pruebas. El resultado fue Crisan Azul. Actúa directamente sobre el cuero cabelludo, que es donde se origina la caspa. Y la controla realmente.

## **La derrota de la caspa: un triunfo internacional de Wella.**

Crisan Azul triunfó en más de 100 países. ¿La razón? Elemental. Ofreció una rápida solución a un problema que la gente arrastró durante años. Pruebe usted también Crisan Azul y comprobará que los minutos que dedicó a este aviso no han sido en vano.

**WELLA**

Porque querés a tu pelo



# La empresa y la educación. Un vínculo que construye futuro.

Un país en desarrollo necesita contar con profesionales y técnicos del más alto nivel.

Capacitarlos es una empresa común a toda la sociedad.

Y un compromiso que nos impone el futuro.

Con ese criterio, la Fundación Esso organiza cursos prácticos que se dictan permanentemente a estudiantes universitarios y están a cargo de personal de la Compañía.

Promueven la participación estudiantil en la experiencia cotidiana de la empresa.

Permiten que los futuros profesionales se integren más rápidamente al sistema productivo del país.

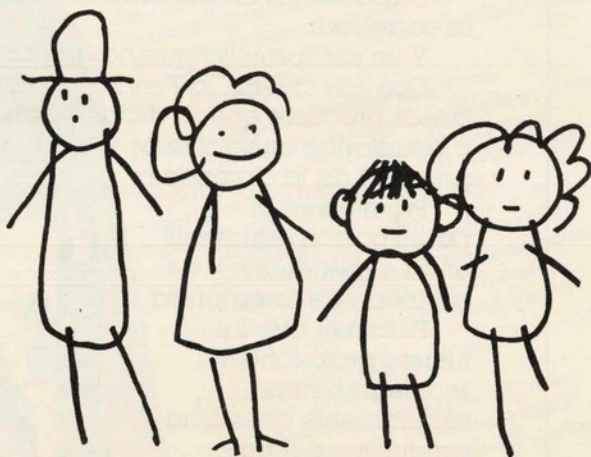


Ahorre energía.  
Usted y el país  
lo necesitan.



# En medicina privada, Medicus es un bien de familia.

FRACMA / CA 119



Medicus es un sistema  
de medicina privada  
que piensa en la total

protección de su familia.  
Tenga Medicus,  
por el bien de los suyos.



## Medicus. Eficiencia y vocación.

Casa Central: Maipú 1252 - Tel. 311-8904/09/1164/1272/9462/1170-Cap.  
Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607/8299 - Cap.  
Agencia Belgrano: José Hernández 2427/31 - Tel. 784-8980  
Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473  
Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383/8980  
Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17 - Tel. 2-4826

# VIGENCIA



**DIRECTOR**  
Dr. Avelino J. Porto

**SUBDIRECTOR**  
Enrique Pugliese

## SECRETARIOS DE REDACCION

**Política y Economía**  
Ignacio Palacios Videla

**Cultura y Tiempos Modernos**  
Gabriela Massuh

### Colaboran en este número:

Carlos Agulla, Antonio M. Battro,  
Raúl P. Beranger, Evgueni Evtuchenko,  
Brigitte Hirth, Claude Lévi-Strauss,  
Brenno Quaretti, Jorge B. Ribera,  
José María Rivera, José Sbarra.

**Coordinación general**  
Graciela López Aranguren

**ARTE**  
**Arte y diagramación**  
Alberto Replanski

**Corrección:** Hugo M. Berra

**Armado:** Fernando E. Marchizano

**Composición:** Haydée A. Moure

**DIRECCION COMERCIAL**  
**Gerente**  
Carlos Gerard

Redacción, composición, publicidad y administración: Editorial de Belgrano. Teodoro García 2090 (1426). Buenos Aires. Tel.: 773-4767 y 771-8485. Impresión: Compañía Impresora Argentina S.A. Distribuidor en Capital y Gran Buenos Aires: Rubbo S.R.L., Av. Juan de Garay 4226 (1256). Buenos Aires. Tel.: 923-4725 y 922-5103. Distribuidor en Interior: Nicolás J. Parisi, Av. Juan de Garay 4214 (1256). Buenos Aires. Tel.: 922-6147. **VIGENCIA** (Matrícula de Registro Nacional de la Propiedad Intelectual N° 1.374.878) es una publicación mensual de la Fundación Editorial de Belgrano, para la Cultura, la Ciencia y la Tecnología. Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas. Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total, parcial o modificada. La responsabilidad de los artículos publicados en **VIGENCIA** recae de manera exclusiva en los autores, y su contenido no refleja necesariamente el criterio de la Dirección. No se devuelven originales no solicitados, ni se entablará correspondencia al respecto. Suscripción anual, correo simple \$ 410.000. Precio del ejemplar atrasado \$ 40.000. Suscripción exterior vía aérea: países limítrofes y Perú u\$s 25. Resto de América del Sur, Central y del Norte y España u\$s 28. Cheques a la orden de "Fundación Editorial de Belgrano".

Correo Argentino  
Suc. 26 (B)  
Tarifa Reducida Concesión N° 2717  
Franqueo Pagado Concesión N° 155

# VIGENCIA

## Suplemento Especial de Vigencia

La Unión de Centro Democrático, partido que preside Alvaro Carlos Alsogaray difunde en esta edición sus ideas de país. Un documento exclusivo, de la serie de docencia republicana.



## Dos libros frente a la "universal incompetencia"

**8** Jorge Luis Borges habla del gobierno militar y lo define por su "universal incompetencia". Enrique Pugliese aprovecha el asunto y lo asocia con dos libros. Uno de Víctor Massuh y otro de Graham Greene.



## Illia y las instituciones

**12** Enrique Pugliese reúne un puñado de anécdotas en torno al líder radical desaparecido. Una amistad de casi seis lustros preñada de honrada democracia.

## Balbin y sus huérfanos

**24** Ignacio Palacios Videla desgana las alternativas que en la vida interna del radicalismo provocó la muerte de Ricardo Balbin y pondera alternativas de factible realización.

## Deuda externa

**16** José María Rivera y Raúl Beranger desganan hipótesis en torno de un drama nacional y continental: la deuda externa. Para leer y comprender un puñado de cuestiones.

## Lévi-Strauss

**40** El conocido Claude Lévi-Strauss, mientras se conmemora el centenario de la muerte de Carlos Darwin comenta el último libro de François Jacob. Revelaciones inéditas.

## Reggini

**28** El doctor Antonio M. Battro analiza el libro *Alas para la mente*, que el ingeniero Reggini acaba de lanzar a la venta. Una nota para reflexionar.



## Evtuchenko

**31** El genial poeta desgana una serie de imágenes cuya vibración no dejará de provocar sorpresas.

## Blaisten

**34** Isidoro Blaisten analiza en un denso reportaje temas de importancia para quienes siguen de cerca su literatura. Una gran sinceridad detrás de la melancolía.





## Plataformas políticas: propuesta y compromiso

A esta altura del acontecer político es necesario que cada partido y cada uno de los dirigentes que van siendo seleccionados por los afiliados como candidatos, concentren su pensamiento y su actividad en elaborar y formular las propuestas programáticas que le harán al país. Esta es su principal responsabilidad.

Seguramente estos largos años de hibernación política a que se vieron sometidos, han permitido a los dirigentes meditar en profundidad los problemas del país y acceder a estudios y lecturas que muchas veces el trajinar de la política activa suele impedir.

El programa partidario es una propuesta y una promesa que le formula un movimiento político a la ciudadanía. Debe encerrar los ideales de ese movimiento respecto del todo de la Nación, los marcos referenciales de la conducta que asumirán los gobernantes y los instrumentos concretos para realizar ese programa.

Cuando con una frecuencia recurrente y hasta acaso agobiante se afirma que al país le falta un modelo, se supone que los partidos van a suscribir un programa o plataforma común a todos ellos. Esto no es posible ni es bueno que ocurra. Lo que sí es posible y bueno es que en algunos puntos sustanciales de la vida nacional haya entendimientos y consenso entre quienes tengan la conducción del gobierno y quienes militen en la oposición. Estadista no es quien se

crea dueño de la verdad en nombre de un grupo de personas, sino quien consigue lograr la síntesis a través del consenso de quienes piensan diferente, pero en una misma dirección nacional.

El programa partidario es una propuesta global y a la vez específica. Global porque debe contener la mayor cantidad de objetivos posibles y para todas las áreas de la actividad social y humana. Específica porque debe ser concreta, indicando con precisión qué instrumentos se utilizarán para alcanzar las metas propuestas en un determinado lapso. A partir de los postulados doctrinarios de cada organización política, el programa es una propuesta de acción que no debe estar sacralizada o cristalizada, sino más bien abierta y flexible para su actualización permanente. En ese sentido, los programas y plataformas políticos de 1983 no podrán ser los mismos que los de 1963 o 1973, hechos para otro mundo, otra sociedad, que no había sufrido todavía lo que se sufrió en la Argentina en las últimas dos décadas.

La responsabilidad de los dirigentes es una responsabilidad de tipo *docente*. Más que detenerse en los conflictos del pasado, tienen que explicar con claridad y precisión sus propuestas para el futuro y los respectivos instrumentos para alcanzarlas. Esto significa ni más ni menos que la búsqueda de una república democrática,

que no tiene por qué ser inmaculada, pero sí exige la explicación clara y concreta de los programas partidarios por parte de sus dirigentes.

El programa es una propuesta, pero también un compromiso público. Es la voluntad de los ciudadanos, en el ejercicio pleno y periódico de la democracia, la encargada de ratificar o denunciar, con un nuevo voto, el cumplimiento o incumplimiento de los programas partidarios, las verdades o las mentiras de ese compromiso público. La mejor medicación para restablecer la salud política de la Argentina, consiste en poderle suministrar al cuerpo social, unos años después de instalados los partidos políticos en el poder, la posibilidad de confrontar la verdad entre lo que se prometió y lo que se hizo. Si no se hizo lo que se prometió deberá ser la sociedad, con su nuevo voto, quien sancione a quien faltó a sus promesas, sin que nadie venga a corregirlo de afuera. La democracia tiene en su propia fisiología los elementos para autocorregirse permanentemente. Y ello es signo de una sociedad adulta.

Las plataformas políticas sirven para decirle la verdad a los ciudadanos. Si ellas son un instrumento de mentira y engaño, que no se sorprendan sus autores de quedar encerrados en sus propias mentiras y perder la confianza pública. La verdad o la mentira, en la Argentina, serán portadoras de su propia justicia. ▀

# Cada vez que use su tarjeta Diners, Usted estará plantando un árbol.

Uno de los objetivos básicos que Diners siempre se ha planteado, como empresa de servicios, es el de contribuir a una mejor forma de vida.

Es a partir de esta premisa, que Diners Club Argentina ha decidido que desde el 7/11/82 al 30/12/82 aportará al IFFONA (Instituto Forestal Nacional) el equivalente a un árbol por cada compra que efectúen sus socios, independientemente del valor de ella.

Así es: cada vez que usted, socio Diners, utilice su tarjeta, nos estará dando una señal para que en su nombre y a nuestro cargo, aportemos al IFFONA el valor de un árbol. Los árboles serán destinados a la creación de parques recreativos, proyectos de investigación y bosques experimentales. El IFFONA se encargará, además, del asesoramiento técnico.

De esta manera, en poco tiempo, habremos creado espacios verdes más sanos y agradables, allí donde hay sólo cemento o tierra abandonada.

Para nosotros, para nuestros hijos.



“árboles para vivir mejor”



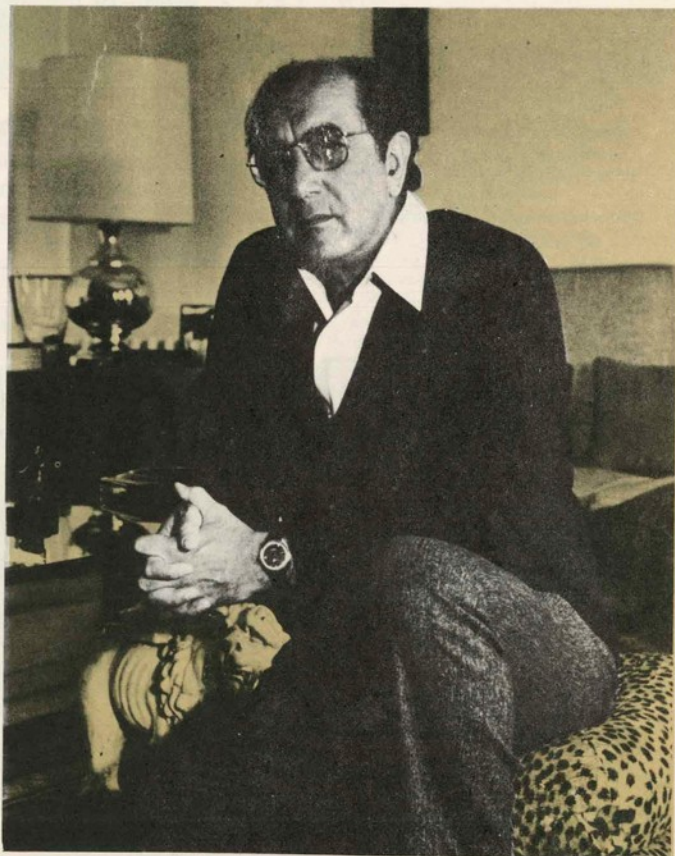
DINERS CLUB  
ARGENTINA

## Dos libros frente a la “universal incompetencia”

*Enrique Pugliese reúne dos libros —La Argentina como sentimiento, de Víctor Massuh, y Yo acuso. El lado sombrío de Niza, de Graham Greene— como aperitivo de un 1983 decididamente político. Enuncia el plan político de Massuh y la promesa latente de un libro más hondo. La denuncia de Greene, ¿puede provocar opúsculos similares entre nosotros? La Argentina renacerá.*

Octogenario y ciego, Borges declaró en París: “(. . .) este gobierno (el de las Fuerzas Armadas) ha demostrado su universal incompetencia”. En la Argentina del circunloquio, Borges dice lo que piensa con pocas palabras; las necesarias para perfilar una realidad insoslayable. Esa “universal incompetencia” se alimentó durante el mes de enero con el decreto que prohibió la circulación de la revista *Humor* en el momento preciso en que Margaret Thatcher paseaba por las Malvinas —supongo que con humor inglés— y Ronald Reagan, desde la Casa Blanca, daba una puntada más a su itinerario colmado de aciertos políticos, declarando que “ella (la Thatcher) es el mejor hombre de Inglaterra”.

Mientras el mundo anglosajón paseaba por el Sur y reía por el Norte su soberbia colonial, nuestros engolados locutores oficiales ignoraban el ofensivo periplo de la *Maggie*. Tenían un tema de “significativa trascendencia” para comunicar al país. En vivo, en directo y en *off*, los vocalistas del gobierno daban rienda suelta a su tradicional despiste de la realidad denunciando el enojo oficial ante las divertidas aventuras que Cascioli y su gente pergeñan gracias a esa “universal incompetencia” que menciona Borges. Ni locutores ni gobernantes saben, desde luego, que ningún tratado de ciencia política invalida la caricatura y la mordacidad como ingredientes específicos de los regímenes democráticos. Por el contrario, sólo quienes están seguros de pasar al olvido —conscientes, sin duda, de su “universal incompetencia”— temen al juicio caricaturesco y mordaz de sus contemporáneos.



Víctor Massuh: inteligencia y política



## En cambio...

En cambio, caricaturesco y mordaz, sin broma, es ver cómo se multiplican los pequeños locales —por el centro y por los barrios— con la leyenda. “Compro oro. Pago bien”; caricaturesco y mordaz, sin broma, es ver en bancos y financieras que las tasas reguladas superan el 12 por ciento de interés mensual; caricaturesco y mordaz, sin broma, es ver en *Le Monde* (2-1-83) que la fugaz reconquista argentina de las islas Malvinas ni siquiera figura entre los 100 hechos que el vespertino de París considera como

acontecimientos importantes de 1982.

En medio de todo esto —repugnante y repudiable— las librerías porteñas lucieron en sus anaqueles dos libros escritos en Francia, que, por distintas razones, participarán de la vida política argentina durante todo este político 1983. Me refiero a *La Argentina como sentimiento*, de Víctor Massuh y *Yo acuso*.

*El lado sombrío de Niza*, un opúsculo del británico Graham Greene.

El lector que ha tenido la paciencia de llegar hasta aquí merece una explicación, ante la suma de sucesos producidos en Francia que registra esta crónica, pero la realidad es que: 1) Borges viajó a París; 2) *Le Monde* se edita en París; 3) Víctor Massuh es

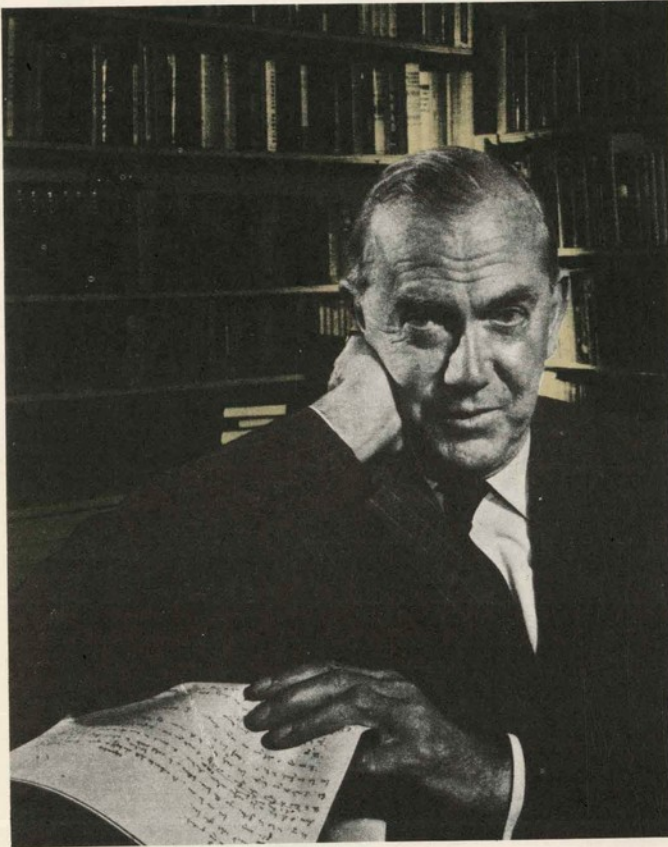
representante argentino en la UNESCO, con sede en París; y 4) Graham Greene vive en Niza y plantea en su opúsculo temas que los argentinos podemos transitar a la brevedad. Por lo demás, recuerdo que San Martín primero y Alberdi después, vivieron largamente en París y Güiraldes escribió *Don Segundo Sombra* en París.

En París, entonces, suelen suceder cosas que nos tocan desde siempre.

## Un poco de ayer

En marzo de 1976, Avelino José Porto al fundar la Cátedra del Pensamiento Argentino de la Universidad de Belgrano me encomendó la grata tarea de coordinar su implementación. Uno de los invitados eminentes a participar de esa cátedra fue Víctor Massuh. Charlamos largo sobre el contenido de la cátedra, el deseo profundo de mostrar al país que —después de la guerra— llegaría la paz, y con la paz la exigencia de las ideas bien maduradas. Coincidentemente, Massuh era convocado por altas autoridades de la época para ofrecerle el cargo de embajador en la UNESCO. El ofrecimiento provoca las típicas dudas del intelectual al que le ofrecen una responsabilidad política. Finalmente dos decisiones: a) Acepta la designación en París. b) Declina la invitación a la Cátedra del Pensamiento Argentino.

El ciclo —que contó con la presencia entre otros de Agostino Roca, José Luis Romero y Bernardo Canal Feijóo por nombrar a quienes se han ido— culminó con la edición de *La Argentina posible*, primer volumen de la Editorial de Belgrano ya agotado. Víctor Massuh elogió el esfuerzo, siguió charlando en Buenos Aires y en París de los haberes y deberes de los argentinos y hace dos años nos pareció que la experiencia política había calado hondo en el intelectual riguroso a la vez que apasionado. En ese observatorio que es París —donde la política y la inteligencia compiten a menudo con la sofisticación— un argentino inteligente cosechó vivencias y maduró estilos para revertirlos hacia un país donde durante décadas, la



Graham Greene: ¿habrá opúsculos semejantes?

anécdota ocupó el sitio del conocimiento. Ahora, nos llegan las ideas tamizadas de un hombre que ha enriquecido su pensamiento con la experiencia política. Sumando y no restando cada uno de los hitos por los que atravesó la Argentina, Massuh rescata al desierto, al indio, al español, a la Colonia, la europeización, el catolicismo y el laicismo, la

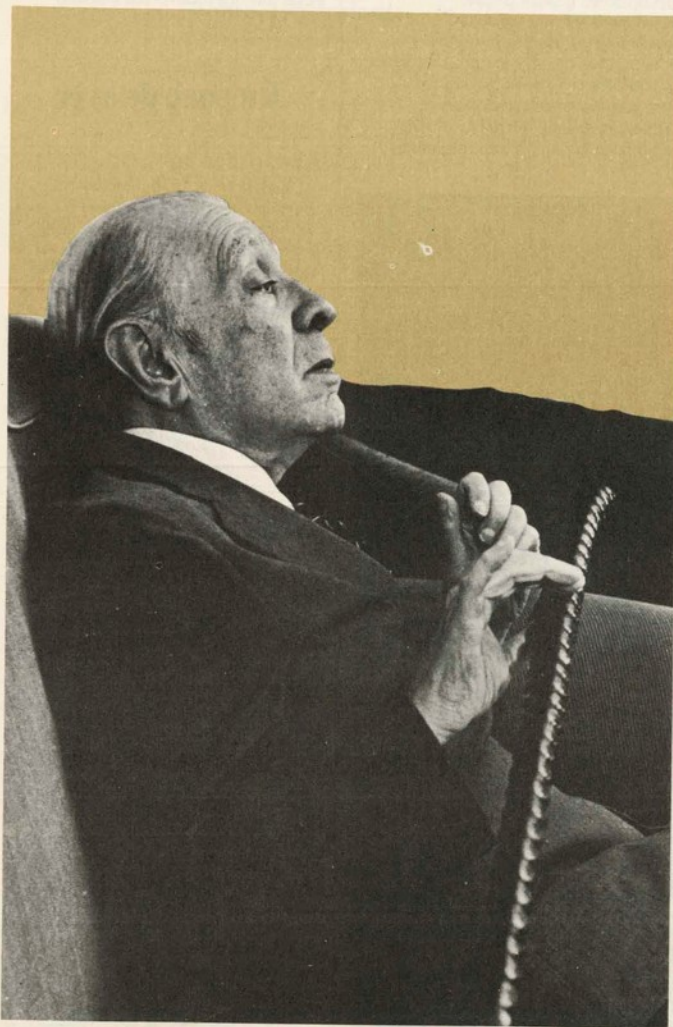
inmigración y las clases medias, la oligarquía y el populismo, las Fuerzas Armadas y los partidos políticos, la industrialización y las tendencias historiográficas. Y afirma: "Es preciso convertir en armonía la tensión hostil entre la mayoría y la minoría, la muchedumbre y la soledad, el pueblo y el individuo aislado, la organización y el militante díscolo, la

doctrina oficial y la vocación heterodoxa". Y como programa político declara Massuh: "Digo que es preciso convocar a lo mejor de la inteligencia argentina de cualquier opinión o credo, basta que sea inteligencia y abjure de toda práctica violenta. Hacerlo sin ceder a los consejos del miedo, de la mediocridad ni los prejuicios, hoy por hoy los tres grandes enemigos del alma argentina".

Alejado del mundanal ruido argentino Víctor Massuh dice en *La Argentina como sentimiento* algo parecido a: "Señores, éste es un anticipo —un prólogo apenas— de las muchas reflexiones que me provocan la Argentina y los argentinos". Que un filósofo —un buscador de la verdad— dedique su tiempo a repensar al país en medio de la crisis, resulta estimulante para los tiempos de institucionalización que se aproximan.

## Yo acuso

El otro libro, más bien un opúsculo, es de Graham Greene. Al autor de *El poder y la gloria* lo conocí en Buenos Aires. Me fue presentado por su habitual anfitriona entre nosotros, Victoria Ocampo, en la redacción de *Sur*. Greene es un típico inglés: mirada pícaro, inteligencia alerta, displicente y amable a la vez. Este hombre en su *J'Acuse* traza un claro perfil del crimen organizado que florece en Niza bajo la protección tácita de ciertos policías y magistrados. *Yo acuso*, presenta el retrato vivo de un delincuente en el "ambiente" protegido. Y como intelectual Greene se muestra fiel a su vocación que es la de hablar en nombre de las víctimas. Y declara Greene: "Lo que debería haber sido un simple divorcio, por causas comunes, semejante a otros miles, me abrió los ojos a lo que un funcionario del Ministerio del Interior (de Francia) describió como 'una pared', una pared en Niza levantada por el 'ambiente' criminal, por funcionarios policiales corruptos y por abogados más corruptos aún, una 'pared' que según me dijo, es muy difícil de perforar. A pesar de ello, algún día encontraremos un orificio y la pared se derrumbará". La Argentina renacerá —¿quién puede dudarlo?— y lo hará con sus ideas y verdades. Algo que esta "universal incompetencia" próxima a cerrar su ciclo, se dedicó a ignorar



Jorge L. Borges: contra la "universal incompetencia"

# APEX

## EN LA AVANZADA



Cassettes VHS grabados en Norma NTSC



Cassettes VHS grabados en Norma PAL



Grabación del aire PAL-N



PAL-N PAL-STANDARD (B. G. I. etc.)

NTSC-N NTSC-USA

**APEX** en la avanzada de la industria electrónica, presenta el único conjunto dos en uno, binorma PAL-N/NTSC que le permitirá captar, grabar y reproducir sonido e imágenes en color con la nitidez de lo natural.

Con el conjunto Norsel color binorma PAL/NTSC, Ud. podrá:

a) **Grabar** sus propios programas del aire (PAL-N).

b) **Reproducir** videocassettes VHS grabados en norma PAL. Tanto la que se

utiliza en LA ARGENTINA (PAL-N), como los grabados en los diversos países del mundo que utilizan la norma PAL en sus diferentes versiones (PAL-B, G, I etc.)

c) **Reproducir** sus videocassettes con programas grabados en norma NTSC 3,58MHz (U.S.A.) o en norma NTSC 4,45MHz (Europa).

O sea, que Ud. puede con un equipo tener los dos sistemas que se utilizan para las emisiones de los mejores programas de la televisión mundial en color y en un equipo que le brinda la nitidez de lo natural.

# APEX

## EN LA AVANZADA

Bulnes 1125 - (1176)  
Buenos Aires  
Tel. 86-5511

# Illia: patriarca del estado de derecho

*Enrique Pugliese traza una semblanza de Arturo Umberto Illia, con quien compartió una amistad de casi seis lustros. Las operaciones aritméticas tienen mucho que ver con la política. Siempre esperó la posibilidad de ser el arquitecto del pan-radicalismo. Su acceso a la presidencia y su encuentro con el líder democristiano Manuel Ordóñez. Un diálogo secreto con Charles De Gaulle y el empecinamiento en no creer que su derrocamiento era inminente.*

**E**n medio de la crisis nacional más honda de nuestra historia, los argentinos de todos los sectores y militancias hemos perdido a un compatriota ejemplar: Arturo Umberto Illia.

Lo conocí en 1955, cuando todos los adolescentes de la época tratábamos de investigar cómo era esa cosa “de hacer la historia” porque el compromiso público brotaba como exigencia de la razón e impulso del corazón. Por eso, tratábamos de conocer al dedillo las ideas, las características, las aspiraciones de cada líder político. Recuerdo que a Illia lo conocí casi al mismo tiempo que a Ricardo Rojas. En la mirada directa y franca de Illia y de Rojas, mis ojos de adolescente creyeron descubrir la honestidad de otros ojos, los ojos de entregada; esos ojos de la primera confianza que nos da fuerza para seguir creciendo. Lo frecuenté en Córdoba, en Tucumán —cuando el radicalismo se quebró, en 1956—, en Buenos Aires; en Pergamino, “en el pago de los Iya” como se los nombra en la zona.

Los diálogos primeros fueron superficiales. Giraron en torno de las últimas novedades políticas, alguna anécdota trivial, la confesión de las primeras intimidades sobre hechos y hombres. Así nacieron seis lustros de diáfana amistad.

## El primer enojo

La primera vez que lo vi disgustado fue en Tucumán, cuando una convención de todo el radicalismo terminó con la división. Balbín por un lado y Frondizi por el otro. Me dijo: “En política mi amigo, hay gente que resta y que divide. Yo prefiero sumar y multiplicar”. Esa consigna, elemental y verdadera, la mantuvo como escudo de toda la vida. A su alrededor, siempre se conjeturó en voz alta en torno del pan-radicalismo, una aventura que lo complacía vivamente y por la cual nunca dejó de mostrar predilección.

En 1963, una serie de circunstancias quiso que Illia asumiera la primera magistratura del país. El 7 de julio se realizaron los comicios y el 12 de octubre asumió el gobierno. Antes de las elecciones su único acompañante en Buenos Aires era Héctor Llorens, su dilecto amigo, el que supo sortear obstáculos para que don Arturo lograra la candidatura de los radicales. Después del 7 de julio, a don Héctor se fueron sumando Luis Caeiro, Eugenio Conde, Luis Vesco, el doctor Calderón. Ellos van ocupando más y más habitaciones del hotel Savoy. Es Córdoba que rodea a su hombre. Después llegaron otros cordobeses, Juan Palmero y el ingeniero Ferrando, sus

ministros de Interior y de Obras y Servicios Públicos, respectivamente.

Don Arturo es el de siempre. Se levanta temprano, se afeita, se baña y antes de iniciar la diaria tarea política encierra sus manos por un rato. La primera vez que vi semejante rito pensé que era algún remedio de alguna paspadura. Al notar que el rito se repetía le pregunté:

—¿Qué le pasa, don Arturo? . . . ¿La paspadura lo tiene a mal traer? . . . —Me miró, y cuando se dio cuenta de que la pregunta era franca, sin segundas intenciones, respondió:

—Amigo Pugliese (prefería italianizar la pronunciación de mi apellido) a lo largo del día voy a estrechar muchas manos de amigos, de correligionarios, de diplomáticos. Lo menos que puedo ofrecer al darles la mano es que mi piel no sea áspera. Es algo que los médicos rurales aprendemos de muy jóvenes. No hay otro secreto . . . —Nunca, hasta hoy, conté la anécdota. Nunca ningún colaborador de Illia se refirió al rito. El secreto de don Arturo es uno de los varios que suelen integrar la personalidad de los hombres públicos. La sedocidad de sus manos, según él, preparaba para la franqueza, para la confianza que lleva al acuerdo.

## ¿Le falta mucho?

Un día me quedé solo en la salita del Savoy donde redactaba mi diaria columna para *La Razón*. El resto de los colegas había dejado temprano al “painito de letras”. Son las nueve y media de la noche. Illia sale de su habitación, se sienta a mi lado y con tono cordial pregunta:

—¿Le falta mucho, amigo . . . ?

—No, don Arturo. . . Calculo que en diez minutos marco el punto final.

—Lo espero. . .

Terminé mi trabajo, ajusté el nudo de mi corbata, tomé el saco y como quien no quiere la cosa pregunto:

—¿Comió?

—Todavía no. Tengo ganas de un buen puchero. . . ¿Vamos a El Tropezón?

Cruzamos Callao, naturalmente sin custodios, nos metimos en El Tropezón y disfrutamos de un succulento puchero mixto con una botella de Don Valentín.

Los parroquianos miraban al

contertulio que compartía mi mesa, pero no se extrañaban. En 1963, todavía era natural que el presidente compartiera una comida en público con un amigo. Recuerdo que no acepté que él abonara la adición y a las 11 de la noche salimos del restaurante y enfilamos hacia Santa Fe y Callao. Algunos porteños miraban extrañados el firme andar de este hombre que fotogénicamente aparecía como un anciano. Llegamos a la confitería del Aguila, pedimos dos té y seguimos nuestra charla. Sorpresivamente, ingresa al salón el doctor Manuel V. Ordóñez, fundador de la democracia cristiana y caracterizado hombre público desde mediados de la década del treinta; más o menos en la época en que don Arturo ocupaba la vicegobernación de Córdoba. Ordóñez saludó mientras yo me incorporaba para estrechar su mano. Inicia la conversación y parece no advertir quién es mi acompañante.

—Disculpe, don Manuel, ¿conoce al señor?

— ¡No tengo el gusto!... —dice Ordóñez por formalidad.

— ¡Es el doctor Illia!... ¡Presidente electo!...

Recompuesto de su sorpresa, Ordóñez compartió con deleite el final de la velada. Recuerdo que les comenté: ¿Cómo puede ser que dos consecuentes luchadores de la política democrática no hayan cruzado palabra en treinta años de vida pública? Salvaje seguía siendo la militancia ciudadana, absurda la incomunicación de los dirigentes.

## Illia presidente

Mientras fue presidente seguí distinguiéndome con su amistad y, alguna vez, “elaboramos” juntos la renuncia de un secretario de Estado que parecía no darse cuenta de que el presidente le había perdido la confianza.

Voy a relatar, para marcar el tono de su personalidad presidencial, dos hechos; dos anécdotas que lo pintan de cuerpo entero. En los dos sucesos el ciudadano que esto escribe olvidó por un rato su deber de periodista. El lector juzgará si el olvido fue justificado o no. Sólo me consta que después de muchos años, ya en el llano, Illia relató estos hechos a varios de sus correligionarios.

El primer acontecimiento se

desarrolló en la residencia presidencial de Olivos. Illia era anfitrión de Charles De Gaulle. En un momento de la reunión De Gaulle le pregunta a Illia nada más ni nada menos que esto:

—Señor presidente: ¿qué puede hacer De Gaulle por la Argentina?

Illia, sin sorprenderse, le responde: —General, ustedes están ayudando a España en el desarrollo de su energía nuclear. Me gustaría que Francia ayudara al desarrollo de la energía nuclear de la Argentina.

De Gaulle le pregunta si el “commissaire de l’energie” de la



Argentina estaba en la recepción. Illia le responde que no. Entonces, sigue preguntando De Gaulle:

—¿Estará en la recepción de esta noche, en la embajada de Francia?

—Pienso que sí, responde Illia sin inmutarse.

Termina el diálogo —sin duda el más importante de la visita del héroe francés a estas tierras— y el presidente Illia mira hacia atrás. Me sorprende con la euforia de ver en mí al depositario de la “pepita” de sus entrevistas con De Gaulle. Con mirada fulminante y rostro

poco amistoso me dice:

—Si usted publica una sola línea de este diálogo lo mato.

Por la noche, el almirante Quihillat —titular de la Comisión Nacional de Energía Atómica— es presentado por Illia a De Gaulle. El jefe del Estado francés le comunica que ya está todo dispuesto para recibirlo en París e iniciar las conversaciones para concretar el aporte francés al desarrollo de la energía nuclear argentina.

El segundo suceso gira en torno del golpe de estado que destituye a su gobierno el 28 de junio de 1966. Varias charlas —a partir de abril de ese año— no lo convencieron de la conspiración que se tramaba a sus espaldas. Illia y después Onganía, su sucesor —según me consta, también por confesión del interesado— nunca creyeron en el derrocamiento de sus respectivos gobiernos. Con documentos en la mano llegué a demostrarle que el golpe era inminente. No me creyó. Tampoco le había creído antes a Arturo Mor Roig, titular de la Cámara de Diputados; Leopoldo Suárez, ministro de Defensa; Carlos Perette, vicepresidente de la Nación; entre los hombres con quienes compartí el anticipo de una destitución inútil.

## Este es el hombre

Este es el hombre que se ha ido. Noble y austero, rígido hasta la terquedad en muchos renglones de la vida pública. No le gustaba la publicidad, ni siquiera la difusión de su obra de gobierno. La publicidad aturde a los ciudadanos. No los deja razonar, decía. En sus últimos días tampoco quiso que se diera a conocer su estado de salud.

La última vez que lo vi fue durante el desarrollo del primer plenario del Comité Nacional de la Unión Cívica Radical después del levantamiento de la veda política. Siguió, a sus 82 años, con prolija atención el desarrollo del debate que, por momentos, fue áspero y hasta cruel. Prefirió no intervenir. Le gustaba más la tertulia íntima, rehuía las definiciones estentóreas. No sabía qué era la demagogia. Con Illia se fue un estilo político. Se fue definitivamente. Queda, su fe ciega en las instituciones democráticas. No es poco. Nada menos que una meta para 28 millones de argentinos ▣

# ¿Quién tiene la culpa: Sigaut o Martínez de Hoz?

*La deuda externa constituye uno de los problemas más preocupantes y serios entre los que afronta la debilitada y crítica economía nacional. Desde dos El tema es analizado con rigor no exento de compromiso por José María Rivera. A su vez, Raúl Beranger estudia con precisión el tema de la deuda externa latinoamericana.*

**E**l daño inferido al país en el transcurso de los últimos seis años no sólo es un hecho consumado e irreparable, sino que en gran medida se proyecta, vía externa, sobre otros tantos años más. La pérdida acumulada pertenece al pasado, no así el enorme endeudamiento que impone sacrificios en el presente y cercena las posibilidades de crecimiento económico en el futuro inmediato. Un siglo atrás el presidente Avellaneda, en similar situación, previno que los compromisos externos se pagarían ahorrando sobre la sed y el hambre de la población. Hoy en día la hipocresía gobernante excluye ese tipo de anuncio, pero no modifica el expediente, como bien lo están comprobando los argentinos.

Es natural que las víctimas se empeñen en enjuiciar a los culpables, aunque sólo sea para no sentir el pésimo precedente de la impunidad. Pero un exceso de simplismo lleva a cargar la total responsabilidad sobre el primer ministro de Economía del aún inconcluso *Proceso de Reorganización Nacional*, como si el presidente que lo designó y sostuvo durante cinco largos años fuera una simple e inimputable marioneta, o si análogo carácter pudiera asignarse a los integrantes de la Junta Militar que endosaron a las Fuerzas Armadas un cometido que éstas aún no han



repudiado. Y la carencia de conocimientos económicos no sirve de excusa, puesto que el que asume el poder no puede ampararse en su propia ignorancia. Si así no fuera, y habida cuenta del modesto bagaje profesional acreditado por José Alfredo Martínez de Hoz, habría que erigir en chivo emisario a Adolfo Diz, notorio inspirador de la política económica de aquél.

Claro está que, aun siendo compartida, la culpabilidad puede ser objeto de graduación y de reparto y eso justifica la reciente polémica entre los ex ministros Martínez de Hoz y Sigaut, iniciada cuando el primero acusa a su sucesor como el mayor responsable de la enorme deuda acumulada al 31 de marzo de 1981, luego acrecida, sin necesidad de ayuda, por la constante capitalización de impagables intereses. Martínez de Hoz asegura, en coincidentes artículos y reportajes, que al 30 de setiembre de 1980 la deuda externa sólo alcanzaba a 16.000 millones de dólares y que si luego montó a 29.587 millones fue por la inconducta del ministro Sigaut y del presidente Viola, que con equívocas actitudes generaron una desconfianza que provocó un éxodo de capitales financiado mediante disminución de las reservas del Banco Central y endeudamiento exterior. Proceso que se habría iniciado en los primeros días de octubre, al hacerse público el nombre del sucesor de Videla.

## ¿“Vaciamiento”?

Desde ya, en cualquier lugar del mundo un ministro de Economía que enfrenta circunstancias como las que menciona Martínez de Hoz, no se limita a contemplar ese verdadero *vaciamiento* del país y opta por dos elementales medidas: frenar las salidas por control de cambios o mediante una devaluación directamente administrada o confiada a la flotación del peso en un mercado libre. Lamentablemente el ex ministro de Videla no hizo ni lo uno ni lo otro.

Eso sucedió y es irreversible. Pero lo que llama la atención es la pésima memoria —por así decir— de Martínez de Hoz, quien en un artículo publicado en *Ambito Financiero* el 7 de diciembre de 1981, reconoció que ya en junio de 1980 la deuda externa ascendía a



José A. Martínez de Hoz

22.315 millones de dólares. Y según el Banco Central al concluir setiembre montaba a 25.193 millones, cifra muy distante de los 16.000 millones que aquél tan sueltamente enuncia ahora.

Cabe recordar que durante 1980 la *tablita cambiaria* produjo un excepcional déficit de comercio exterior que sumado a otras pérdidas en cuenta conformó un quebranto de 4.688 millones de dólares. Al mismo tiempo,



Lorenzo Sigaut

por el atractivo brindado por el abaratamiento artificial de las monedas extranjeras, se generó una creciente corriente de atesoramiento de dólares, inversiones, gastos en el exterior y fuga de capitales, que agregó otro quebranto de 6.641 millones de dólares que el Banco Central contabilizó como resultado de *transferencias no especificadas*. Por supuesto que la primera pérdida no es cargable en el pasivo del nuevo gobierno que comenzó a operar en abril del año siguiente. Y en cuanto a la otra, es de advertir que la mayor salida de capitales se registró en el segundo trimestre de 1980 y no en el último, impulsada por el colapso del BIR, el pánico de los depositantes ante el derrumbe financiero y la generosidad de un Banco Central que para entonces entregaba dólares con un cincuenta por ciento de descuento. Recién en el primer trimestre de 1981, último de Martínez de Hoz, se supera ese nivel de pérdida, cuando ya es evidente que el paraíso de la especulación no puede seguir siendo solventado y que el negocio toca a fin.

## Sigaut

Está fuera de duda que no es Sigaut el responsable de los 29.587 millones de dólares de deuda externa con que se despide su antecesor. Y en verdad, púdose ahorrar al lector tan tediosa demostración con sólo recordar que Martínez de Hoz editó en diciembre de 1981 un libro curiosamente titulado *Bases para una economía moderna*; en él con indisoluble orgullo, reivindica la total paternidad de ese endeudamiento. Así, luego de algunos cotejos que a su entender “demuestran la inconsistencia de las expresiones alarmistas que se han hecho públicas sobre el monto de nuestra deuda externa”, y de adjudicar su origen a “una importante acción (sic) de infraestructura económica”, concluye el capítulo con esta entusiasta jactancia: “El crecimiento de la deuda externa como resultado de esa acción, lejos de ser motivo de preocupación refleja, pues, un éxito importante” (obra citada, pág. 228).

Un elemental precepto forense dice que “a confesión de parte, relevo de prueba”. Como abogado, el autor de *Bases para una economía moderna* debe conocerlo de sobra. ▽

# Deuda externa: un drama continental

*Raúl P. Beranger analiza un dilema clave para la América latina: su catastrófica deuda externa. Con rigor estadístico aborda cada uno de los hitos del endeudamiento y culmina su ensayo —exclusivo para Vigencia— sugiriendo la necesidad de encontrar senderos comunes entre los países deudores. Todo empezó en 1973 con el aumento de precio del petróleo.*

Uno de los aspectos más salientes de la economía latinoamericana lo constituye su progresivo endeudamiento, que adquiere contornos significativos a partir de la crisis de 1973, cuando se cuadruplicaron los precios del petróleo.

Este acontecimiento que sacudió la estructura económica del mundo occidental, comprometió las cuentas externas del continente, particularmente para aquellos países que por su

condición de importadores de petróleo, debieron enfrentar la necesidad de disponer de combustible, para mantener dentro de niveles aceptables su actividad económica y ocupacional, no agravando más el cuadro de desocupación y subocupación que se concentra en torno de los grandes centros urbanos.

Un caso que merece especial atención es el de Brasil, cuyo producto nacional representa el 40 por ciento del total continental y depende en un 90

por ciento de las importaciones de petróleo.

Del análisis de la evolución de la deuda pública externa en la década de los setenta se observa que la misma ha aumentado siete veces, al pasar de 20.768 millones de dólares en 1970 a 145.510 millones en 1979, volumen que representa el 35 por ciento del total de la deuda de los países en desarrollo que al finalizar el decenio superaban los 400.000 millones de dólares. (Ver cuadro N° 1.)

**Cuadro N° 1: Monto total y servicio de la deuda pública externa**

Año	Deuda total pendiente			Servicio de la deuda		
	Países en desarrollo	América latina	b/a	Países en desarrollo	América latina	d/c
	a	b	b/a	c	d	d/c
	millones de dólares		%	millones de dólares		%
1970	75.073	20.768	27,7	6.158	2.428	39,4
1975	187.648	58.834	31,4	14.996	6.632	44,2
1979	414.573	145.510	35,1	48.587	25.034	51,5

Fuente: BID - Progreso Económico y Social en América latina - Informe 1980-81.



Queriendo ser más precisos y tomando en dólares constantes de 1980 la magnitud de la deuda pública externa latinoamericana, a fines de 1979 sería de 158.533 millones de dólares y su crecimiento se habría verificado a una tasa promedio anual del 16 por ciento en el período 1970-79.

Corresponde destacar que las cifras disponibles para este análisis pertenecen a compromisos financieros en moneda extranjera con vencimientos no inferiores a un año, pertenecientes a organismos oficiales o instituciones privadas con aval oficial. Es por ello que al no incluirse el endeudamiento privado sin garantía, se excluye un monto considerable, del cual no existe información precisa.

El mismo cuadro que señala la evolución de la deuda, demuestra cómo se ha incrementado su participación en el total de la deuda pendiente de los países en desarrollo. A comienzos de los setenta representaba el 28 por ciento y progresivamente se incrementó al 35 por ciento en 1979. Se aprecia cómo en términos relativos la deuda latinoamericana se ha incrementado con más intensidad que en el resto de los países en desarrollo. (Ver cuadro N° 1.)

Vinculado con la deuda corresponde analizar el servicio de pagos, que muestra cómo a partir de 1973 se intensifica la participación de América latina en el total de los pagos llegando a representar el 51,5 por ciento en 1979, proporción que excede en forma notoria la gravitación de la deuda pendiente y demuestra en qué medida se hace necesario intensificar el proceso de exportaciones y sobre todo mantener dentro de niveles más controlables el deterioro crónico de los términos del intercambio. Ello abre para ahora y para el futuro la necesidad de una firme posición de América latina en los organismos internacionales para aumentar el volumen de su intercambio y la justa retribución de los bienes negociables en los mercados del exterior.

También hablan las cifras de un mayor endurecimiento en el endeudamiento del continente con respecto al resto de los países en desarrollo. No debe olvidarse que en el decenio de los setenta se operó un traslado de flujos financieros de las fuentes tradicionales de fondos oficiales a la banca comercial privada, cuyas condiciones en el costo en términos del servicio de la deuda y limitación de los plazos, tornan más vulnerables las

posibilidades de cumplimiento para los países de la región.

También merece destacarse que la deuda externa se concentra en un número reducido de países. En efecto, siete países —la Argentina, Brasil, Colombia, Chile, México, Perú, Venezuela— que como grupo genera el 89 por ciento del producto bruto de la región, concentra el 84 por ciento de su población, se imputaron en la década entre el 84 y el 89 por ciento de la deuda regional.

## Acelerado crecimiento

El acelerado crecimiento de la deuda

captar un volumen importante de recursos del exterior y la contrapartida de sus acreedores a comprometer un porcentaje elevado de su cartera, utilizando el crecimiento económico como garantía para sus inversiones en el continente.

El grado de endeudamiento en relación con el producto que para el total de América latina era en 1960 del 11 por ciento, se incrementó al 14 por ciento en 1970 y al 33 por ciento en 1979, en forma por demás intensa a partir de 1973.

Tomando el grupo de siete países ya señalados se observan diferentes tendencias. La Argentina y Brasil se colocan por debajo de los promedios regionales. En el caso de México se

### Cuadro N° 2: Relación entre deuda pública externa y producto nacional

Países	1960	1970	1975	1979
porcentajes				
Argentina	10,5	11,3	15,4	22,9
Brasil	13,3	10,6	17,3	28,7
Colombia	12,1	26,9	23,5	25,9
Chile	13,6	34,9	51,0	36,8
México	9,7	12,1	24,4	40,2
Perú	7,4	13,9	29,4	45,8
Venezuela	7,6	7,7	6,3	29,9
<b>América latina</b>	<b>11,0</b>	<b>13,9</b>	<b>20,9</b>	<b>33,0</b>

Fuente: BID - Progreso Económico y Social en América latina - Informe 1980-81.

externa ha sido pues un factor de preocupación, debido al volumen que la misma ha alcanzado. Más aún, la capacidad de absorción de cada país y la posibilidad de cumplir el servicio de la deuda constituye un hecho importante.

Relacionándola con algunos indicadores de la economía como el producto nacional, su estructura de vencimiento y el peso de su servicio, se tendrá una visión más realista de la situación.

El primero muestra la incidencia de las obligaciones con el exterior con la producción de bienes y servicios. El continente latinoamericano ha logrado

mantuvo por debajo del promedio hasta 1970 y posteriormente lo excedió como se demuestra para 1975 y 1979. Chile, Colombia y Perú después de 1970 estuvieron siempre por encima del promedio regional y Venezuela, que presentó una relación razonable, recién se intensificó en la segunda mitad de la década de los setenta. Existe pues una tendencia manifiesta al endeudamiento, ya que es sostenida en la Argentina, Brasil, México y Perú. En Colombia y Chile aumenta al comienzo y baja con posterioridad y en Venezuela fluctuó al comienzo y luego se intensificó a partir de 1976. (Ver cuadro N° 2.)

El resto de los países que integran el continente latinoamericano demuestra la existencia a lo largo del período 1970-79 de fuertes endeudamientos en Bolivia (97 por ciento en 1979) y Guyana (138 por ciento en 1979). Rápido fue también el proceso en Panamá, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Jamaica y Nicaragua, donde hacia 1979 la relación oscilaba entre el 54 y el 85 por ciento.

En cuanto al perfil de la deuda, su distribución en el tiempo muestra que en los sesenta y comienzos de los setenta el índice mejoró manifiestamente. Con posterioridad a 1973, después de sortear la crisis desencadenada luego, la estructura demuestra una mayor participación de los vencimientos a menos de 5 años y de 5 a 10 años y un menor peso de la de más de 10 años, con lo que la vulnerabilidad externa no sólo es mayor en cuanto a la intensidad de la deuda, sino también, en cuanto al perfil de cumplimiento en momentos en que la crisis, especialmente para los países no exportadores de petróleo, se hizo más difícil de sortear y el grado de endeudamiento de mayor magnitud. (Ver cuadro N° 3.)

### Cuadro N° 3: Estructura de los vencimientos de la deuda pública externa

Vencimientos	1960	1970	1975	1979
	porcentajes			
1 a 5 años	54	45	50	49
5 a 10 años	27	23	27	35
Más de 10 años	19	32	23	16

Fuente: BID - Progreso Económico y Social en América latina - Informe 1980-81.

La estructura de la deuda y su vencimiento a nivel de países muestra situaciones diversas. En el grupo de siete países analizados, la Argentina muestra hacia fines de 1979 una mayor concentración en la deuda hasta 10 años que en conjunto representa el 88 por ciento del total de su deuda externa. El 12 por ciento restante corresponde a más de 10 años.

De igual forma Brasil, Chile y Perú. México concentra dos terceras partes de su deuda hasta 10 años y apenas un 8 por ciento a más de ese período. Colombia distribuyó los vencimientos en mejor forma y

Venezuela el 65 por ciento hasta 5 años, un 30 por ciento hasta 10 y apenas un 5 por ciento a más de 10 años. Finalmente el total de América latina nos demuestra cómo a partir de 1973 el endeudamiento tiende a hacerse más pesado aumentando el plazo hasta 19 años y disminuyendo el de mayores años, lo que demuestra que la participación de la banca comercial privada tiende a reducir el plazo frente a la crisis que envuelve tanto al mundo desarrollado, como al en desarrollo, dependiente de aquél en el financiamiento complementario de su proceso de desarrollo integral. (Ver cuadro N° 4.)

### Cuadro N° 4: Estructura de la deuda pública externa según plazo de vencimientos

Países	Hasta 5 años			de 5 a 10 años			Más de 10 años		
	1970	1973	1979	1970	1973	1979	1970	1973	1979
	porcentajes								
Argentina	58	64	49	23	18	38	19	18	13
Brasil	40	40	44	21	30	40	39	30	16
Colombia	24	27	32	23	24	36	53	49	31
Chile	43	50	59	27	34	28	30	16	14
México	57	39	58	25	37	35	19	23	8
Perú	61	49	61	21	32	27	18	19	12
Venezuela	51	59	65	26	28	31	23	14	5
América latina	45	43	50	23	29	35	32	28	16

Fuente: BID - Progreso Económico y Social en América latina - Informe 1980-81.

El papel asumido por la banca comercial privada muestra que en Brasil, Chile y Venezuela su participación aumentó siete veces entre 1966 y 1979. También creció significativamente en México (76 por ciento). En el total de América latina en igual período la banca comercial pasó de 10 por ciento a 57 por ciento.

El empeoramiento de la situación de endeudamiento de la región determina como principal limitación, falta de recursos financieros a mediano y largo plazo y mayor disponibilidad a corto plazo, con el consiguiente aumento en el servicio de la deuda.

La relación entre deuda pública externa y exportaciones de bienes y servicios resulta útil para señalar que el aumento de su coeficiente advierte sobre problemas de liquidez para hacer frente a las obligaciones contraídas.

El servicio de la deuda externa se mantuvo con una participación estable en el período 1961-75, para intensificarse en 1978 y 1979. El grupo de siete países se ha mantenido por encima del promedio regional, variando a nivel de países, donde la Argentina alcanzó un máximo del 28 por ciento en 1978, decreciendo al 16 por ciento en 1979. De igual forma Chile 39 por ciento en 1978 para bajar a 27 por ciento en 1979, Perú de 31 por ciento a 23 por ciento y Brasil 37 por ciento y México 65 por ciento en 1979. En Colombia y Venezuela el servicio ha sido relativamente bajo en 1975-79, período en que el coeficiente estuvo por debajo del promedio regional.

El resto de los países latinoamericanos estuvo por debajo del promedio. Sin embargo, en 1978 y 1979 se deterioró la situación en Costa Rica, Bolivia, Panamá, Uruguay, Ecuador y Guyana. (Ver cuadro N° 5.)

## En síntesis

En síntesis, se podría señalar que la deuda pública externa en América latina ofrece la siguiente situación:

1) Un acrecentamiento considerable en el grado de endeudamiento y en el peso del servicio de la misma que ha generado un verdadero desequilibrio en el resultado de su balance de pagos, principalmente en su cuenta corriente, donde se concentra el intercambio y el

pago de servicios del capital.

2) Un cambio trascendental en las fuentes de financiamiento. En los cincuenta y sesenta el grueso eran capitales de origen oficial y de largo plazo en su mayor parte inversiones directas. En los setenta se trata de fuentes bancarias y comerciales privadas de corto y mediano plazo con intereses crecientes. Hay un mayor compromiso en relación con las perspectivas económicas del

principalmente en los países no exportadores de petróleo, ya que las perspectivas son poco alentadoras debido al costo creciente de las importaciones desde los países industriales, inestabilidad de los precios de los productos básicos y situación futura de los precios de los combustibles.

5) Nuevas modalidades de cooperación financiera directa entre países petroleros y latinoamericanos.

### Cuadro N° 5: Servicio de la deuda pública externa y valor de las exportaciones de bienes y servicios

Países	1961-70	1971-75	1979
	porcentajes		
1. Principales países deudores	16	15	32
Argentina	24	19	16
Brasil	22	15	37
Colombia	14	14	13
Chile	17	17	27
México	22	23	66
Perú	10	23	23
Venezuela	3	6	10
2. Resto América latina	7	9	15
3. América latina	13	14	29

Fuente: BID - Progreso Económico y Social en América latina - Informe 1980-81.

continente y una mayor vulnerabilidad externa.

3) La intensificación de un proceso de integración económica —a pesar de las dificultades tropezadas— permitirá significativos avances en la expansión y diversificación del comercio interregional, con un mayor contenido de exportaciones de bienes industriales especialmente para aquellos países con un grado de desarrollo industrial más significativo, generando al mismo tiempo poder de compra para aquellos más demorados.

4) La necesidad de reducir las situaciones y el deterioro de la relación de precios del intercambio

Frente al desafío que supone un cuadro generalizado de crisis en el mundo occidental, el continente latinoamericano deberá definir un contexto claro de política de integración que le permita negociar con fuerza ya sea globalmente como continente, como también a nivel de país; manteniendo una integridad de decisiones que —en la pluralidad del pensamiento— encuentre a los países en la integración y cooperación mutua. Así podrá encontrarse el camino que permita transitar y negociar frente al mundo desarrollado sobre la base del respeto, sin el cual no existen relaciones posibles. ▽

# La dirigencia tecnocrática: nueva fauna social

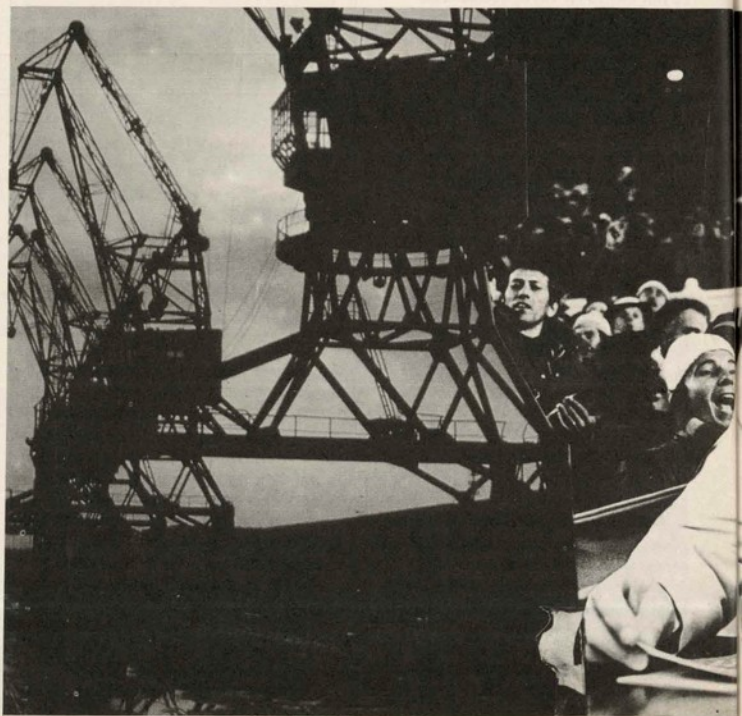
*La moderna revolución científico-técnica está produciendo profundas modificaciones en las sociedades y en los hábitos de la gente, a nivel comunitario e individual. La sociedad tecnocrática es una utopía posible. Sus conductores forman parte de una nueva dirigencia ocupacional, en proceso de consolidación y fortalecimiento. A esa dirigencia le compete la responsabilidad de hacer humano y respirable el proceso tecnocrático que se desarrolla en todo el planeta.*

feudales europeas. Esta forma de vida social implicaba una determinada estructura de dominación que se caracterizaba por la formación de un sistema de estratificación social clasista, por una estructura burocrática del poder y por una ideología liberal de base legal (legitimación).

En el momento presente, pareciera que se está presentando un fenómeno histórico semejante. Una serie de descubrimientos tecnológicos está transformando las formas de producción. Y a partir de allí, pareciera,

**E**l hombre moderno todavía no se ha percatado de que está viviendo una gran transformación, de que está viviendo un momento muy decisivo de la historia de la humanidad, de que está en la alternativa de dar un giro fundamental a su tradición histórica. Y no es precisamente por el tremendismo de una eventual guerra nuclear o de una hecatombe mundial o planetaria; y ni siquiera por las posibilidades todavía remotas de una vida espacial. Se trata de un momento que recuerda —mucho— a la Revolución Industrial (1770-1830), pues se trata de una serie de descubrimientos tecnológicos que paulatinamente —y casi como de contrabando— nos están cambiando la forma de vida y, con ello, la forma de pensar.

La serie de descubrimientos tecnológicos que se dieron en los años de la así llamada Revolución Industrial cambió de golpe las formas de producción y, a partir de ello, se hizo evidente una nueva forma de vida social a la que conocemos como sociedades nacionales. Esta forma de vida social recibió muchos nombres (sociedad industrial, democrática, capitalista, burguesa, evolucionada, etc.), pero siempre implicaban lo mismo: una nueva forma de vida social distinta de la de las comunidades



se está insinuando una nueva forma de vida social que tiende a asentarse en una nueva estructura de dominación que implica la integración de un nuevo sistema de estratificación social que ordena a la población en estratos, sobre la base de un principio distinto al del éxito económico, ya que distribuye ocupaciones y posiciones sociales, derechos y obligaciones y condiciones económicas dispares sobre la base de la *capacitación ocupacional*.

Ya es evidente la aparición de una *dirigencia* ocupacional que cada vez más toma las decisiones en esta nueva forma de vida social. Por otra parte, la estructura del poder tiende a cambiar su forma burocrática en una forma *tecnocrática*, es decir, que las decisiones tienden a tomarse respondiendo a necesidades operativas que reclama la moderna tecnología, no sólo de la producción sino y, fundamentalmente, de la administración de bienes y de la organización de hombres. Esta *dirigencia* tiende a tomar sus decisiones y a justificarlas sobre la base de conocimientos que le brinda la

moderna tecnología, es decir, tiende a asentarse en principios que se consideran "naturales" por emerger de las leyes mismas de la tecnología. Se trata de un ideario operativo de base eficientista (legitimación).

## La revolución social moderna

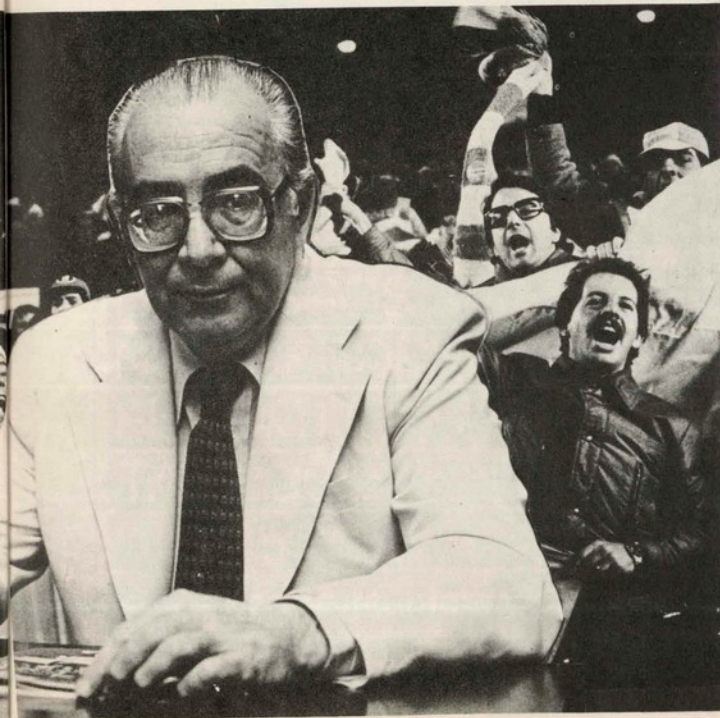
Si todo esto es cierto, tenemos que pensar que se está produciendo una verdadera revolución en la vida social moderna, una revolución que va a cambiar la forma de la vida social. Síntomas pueden presentarse a simple vista: la sola mención del carácter planetario de la cultura actual sería suficiente para justificar y explicar el paulatino deterioro que está sufriendo el principio de soberanía, base legitimadora de las sociedades nacionales. Las comunicaciones han reducido el mundo y los satélites *espían* hasta el subsuelo de los países.

Las economías nacionales cambian de escala y las multinacionales superan a los estados nacionales y las medidas de su protección. Todo hace pensar que la economía mundial está reclamando una división *funcional* del trabajo y de la producción, lo que sólo será posible sobre la base de un objetivo superior al de las sociedades nacionales, de las que no son ajenas las sociedades dominantes. Pareciera que cada ámbito regional deberá proveer a la humanidad lo que puede proveer más eficientemente, pero proveer para toda la humanidad y no sólo para los países dominantes. Esta situación de dominación entre países (imperialismo, colonialismo, dependencia) es sólo una situación de transición, y que los propios países dominantes —por necesidades y reclamos internos— deberán asumir una nueva función en esta distribución funcional del trabajo.

## La utopía posible

Este planteo pareciera que está insinuando una nueva utopía social: la humanidad como forma de vida social, tal como lo insinuó Augusto Comte a mediados del siglo XIX. Pero no se trata de una utopía social propia del romanticismo y creencia en el progreso de la humanidad del siglo XIX; se trata de una "*utopía posible*", de una utopía que tiene ya vigentes los elementos de la misma, aunque todavía no estén integrados en un nuevo sistema social. Pero todavía más: la moderna tecnología permite, en el momento presente, no sólo prever y calcular el futuro, sino —y fundamentalmente— permite organizar y manipular el futuro. Ya no se trata de una previsión conjetural de un futuro mejor, se trata de una organización real del futuro sobre la base de una planificación racional y tecnológica de las potencialidades de los hombres y de las posibilidades de la situación histórica.

El desarrollo increíble que han tenido las ciencias (y no sólo las ciencias así llamadas *naturales*, sino también las así llamadas *ciencias del hombre* o *ciencias sociales*) permite, en el momento presente, una organización y manipulación de los propios comportamientos humanos. Este hecho —que todavía queda como oculto, quizás por vergüenza o por temor a sus consecuencias— es real y



concreto; está disponible; es el dato más importante que tiene el hombre moderno para construir un futuro. Pero... en este momento aparece la necesidad de la decisión; de una decisión que, por su carga ética, no puede ser de responsabilidad individual de algún individuo y ni siquiera de un grupo de individuos o de un país. Debe ser el resultado del decantamiento de un proceso cultural que se va a ir amasando lentamente al compás de una nueva manera de conocer. Una nueva manera de conocer que implica, por un lado, contar con una utopía posible y, por el otro, con los medios necesarios para su realización. Entre éstos se encuentran, en primer lugar, los instrumentos tecnológicos necesarios que están disponibles y, en segundo lugar, la voluntad histórica de realizar ese proyecto. Es muy posible que al entrar en el nuevo milenio ese proceso haya decantado algunas soluciones que permitan orientar el futuro de la humanidad. No creemos, dados los ritmos actuales de desarrollo de la tecnología que se tarde más en ello. Mientras tanto viviremos en la inseguridad y en el conflicto que siempre implica una transición fundamental en la historia.

## La dirigencia ocupacional

Frente a este panorama que se está viviendo en el campo mundial por el desarrollo de la tecnología y las transformaciones que se están operando en la vida social individual y social, pero fundamentalmente, en la vida histórica, aparece el tema de la nueva *dirigencia ocupacional* que va a tener que tomar la iniciativa en este proceso histórico, porque —según parece— a ella le va a caer la responsabilidad de conducir. En el momento actual, esta dirigencia todavía es inmadura, inestable y, sobre todo, débil. Sin embargo, cada vez más muestra síntomas de madurez, de estabilidad y de fortaleza. Y la prueba la tenemos en la forma como se está ubicando en las posiciones sociales, y se está ubicando sobre la base de su capacitación ocupacional. Ella es la que fija el nivel de su status social. En resumen: esta nueva dirigencia está

presente y con una tendencia a imponerse. Varios elementos tenderían a probar este aserto. Por de pronto, está imponiendo una forma de vida distinta a la de la burguesía clásica. La sociedad de consumo la define. Se caracteriza, no por lo que gana y cómo lo gana, sino y fundamentalmente por cómo gasta y en qué gasta. Esta actitud vital tiende a transformar la forma de vida. Además, cada vez más tiende a ubicarse en las posiciones claves de decisión. La



empresa es su ámbito fundamental, pero también lo es el Estado tecnocrático y de servicios.

Con todo, el punto decisivo lo constituye su ideario social. Este tiene una base operativa y se fundamenta en la eficiencia, es decir, en el logro del bien o del servicio, en la mejor forma posible, en el menor tiempo y con el más bajo costo. Esta *mentalidad* está dominando a esta nueva *fauna social* a la que denominamos *dirigencia*

(ejecutivos, managers, administradores, funcionarios). Esta mentalidad tiende a superar la clásica idea de rentabilidad, muy propia de la burguesía. El concepto está siendo redefinido, porque todavía necesita de los tenedores del poder económico. Las contradicciones que todavía se advierten en esta nueva dirigencia se deben a la necesidad de la alianza con los actuales tenedores del poder económico y político. Pero se advierte una tendencia a liberarse paulatinamente de ellos a medida que ganan *espacios de poder*.

Frente a estas perspectivas especialmente en las modernas empresas, palabra que va a ser generalizada para toda acción del hombre del futuro convendría hacer algunas reflexiones. En primer lugar, los conceptos de empresa y empresario van a tomar una connotación de *gesta* con algo de lúdico o de juego, como una especie de desafío, de deporte, de jugar a ganar, porque el triunfo va a ser lo que va a ubicar socialmente a los hombres en las posiciones sociales. Va a ser el triunfo en un juego, que aunque se juegue por dinero, lo importante va a ser el triunfo. En segundo lugar, esta nueva mentalidad deberá absorber los *valores acumulados* por la historia en defensa de todo el hombre y de todos los hombres, ya que una ética nueva que rompa con esos valores tradicionales va a conducir el proceso al garete, sin meta y sin destino, porque no tiene pasado. Es de responsabilidad de esa dirigencia que sepa "salvar" lo que hay que salvar en este gran proceso de transformación histórica que estamos viviendo, porque, de lo contrario, los agoreros de la catástrofe encontrarán motivos para recurrir a las posibilidades de la hecatombe. Y en tercer lugar, esta nueva gente deberá crear una *conciencia colectiva* que sobre la base de los logros cree una confianza en el destino de la humanidad que no se resuelve solamente en la mera supervivencia económica o material. Será, en consecuencia, de responsabilidad de esa dirigencia saber crear ese consenso en las posibilidades de la moderna tecnología como metodología para una realidad humana, social e histórica que no haga del hombre y de los hombres, del pueblo y de los pueblos, instrumentos de manipulación como marionetas de un gran espectáculo.

Creemos que este planteo lleva implícito una *nueva manera de pensar* que está reclamando un nuevo Galileo



**LOS LIBROS  
NO MUERDEN,  
EL TEATRO  
TAMPOCO**

**ABONOS  
PARA  
ESTUDIANTES**

TODOS LOS ESPECTACULOS A MUY BAJOS PRECIOS

**Teatro Municipal General San Martín**

INFORMES EN CORRIENTES 1530 1er. PISO (ACCION EXTERNA) DE 12 A 20



Pugliese-Alfonsín. Se "abuenó" la vieja Intransigencia

## Los huérfanos de Balbín

*Los huérfanos de Balbín están elaborando un nuevo radicalismo. Ignacio Palacios Videla desarrolla en este ensayo el curso de los acontecimientos internos que estremecen la vida del partido más añejo del país. ¿Qué busca Raúl Alfonsín en su diálogo con Juan Carlos Pugliese? En estas páginas van algunas de las claves del encuentro político más importante —celebrado entre radicales— desde la muerte de Ricardo Balbín.*

**E**l año pasado, Fermín Chávez escribió en esta revista un largo y meduloso artículo titulado *Los huérfanos de Perón* (ver *Vigencia*, N° 48, mayo de 1981). Era un análisis y evaluación del peronismo "después de Perón", de su situación inédita frente a la ausencia del líder carismático, de los nuevos desafíos organizativos que afrontaba por esa circunstancia, y de sus posibilidades futuras.



A diferencia del peronismo —en cuya naturaleza la dialéctica entre el pueblo y el líder y, por lo mismo, la presencia de éste, eran esenciales— muchos analistas pensaban que la Unión Cívica Radical no se vería mayormente afectada por la desaparición física de Ricardo Balbín, el caudillo referente de las diversas líneas internas, aun del *alfonsinismo antibalbinista*. La estructura orgánica y democrática del más antiguo partido histórico argentino —razonaban esos analistas— permitirá desarrollar como siempre el tradicional juego interno, sin riesgos de escisiones o remezones demasiado pronunciados. En parte tenían razón y en parte no. Es verdad que la puja interna se ha desenvuelto por los esperados carriles de la sólida estructura partidaria sin poner en peligro, al menos hasta el momento, la unidad radical. Pero también es cierto que la lucha ha sido esta vez más dura y ardorosa que en el pasado; que han emergido a la superficie *líneas y liderazgos* que en vida de Balbín se mantenían a la expectativa, y que el radicalismo parece caminar hacia una recomposición de fuerzas internas. En este sentido, puede afirmarse que no sólo la muerte de Perón dejó *huérfanos* a los peronistas: la misma situación sufren en cierta medida los radicales tras la muerte de su caudillo. Lo cual demuestra —a mi juicio— que más allá de la sólida estructura organizativa del aparato partidario, la figura y la personalidad de Balbín cumplieron un papel de primera importancia durante las dos décadas y pico en que condujo al radicalismo: él fue prenda de unidad y árbitro entre las diversas corrientes que lo apoyaron y punto de referencia de la oposición alfonsinista, que se alejó hace más de una década del balbinismo bonaerense para formar su propio *Movimiento de Renovación y Cambio*.

¿Cuáles eran esas líneas que aceptaban el liderazgo de Balbín y confluían a su alrededor? En primer lugar, el *balbinismo ortodoxo* de la provincia de Buenos Aires, con amplios apoyos provinciales, cuyos más representativos herederos actuales son el ex senador Juan Carlos Pugliese y el ex diputado Antonio Troccoli. En segundo término, la llamada *línea Córdoba*, que desde la muerte de Sabattini y Del Castillo quedó sin jefatura única salvo la moral de Arturo Illia. Y, finalmente, el *neobalbinismo crítico* del ex senador Luis León, que hace un tiempo se decidió a crear su

propia tendencia interna, el *Movimiento de Afirmación Yrigoyenista*, con aspiraciones de alcance nacional.

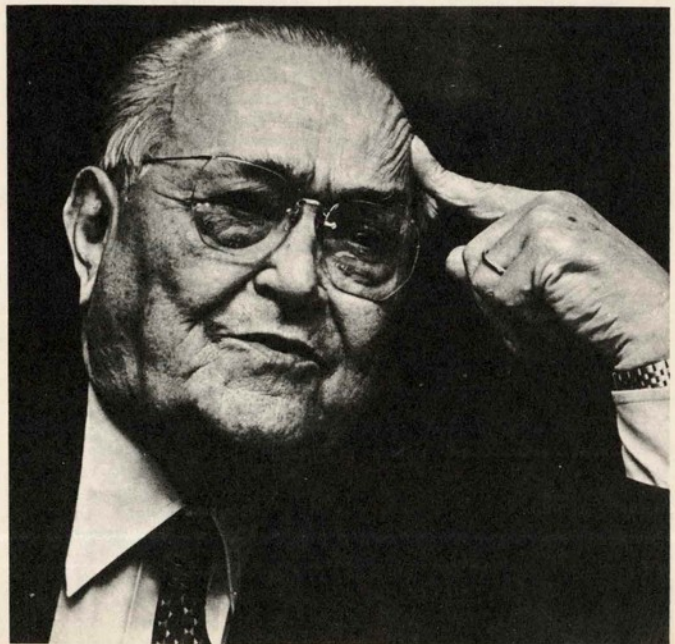
Muerto Balbín, sus *huérfanos* quedaron librados a sus propias fuerzas y pudo verse entonces que el liderazgo del caudillo había camuflado diferencias internas y posturas distintas que ahora, con motivo de las candidaturas, afloraron nítidas.

Raúl Alfonsín logró culminar un paciente trabajo de más de diez años en la oposición a la conducción balbinista y armar un sólido movimiento interno de alcance nacional, que ha atraído la simpatía de amplios sectores extrapartidarios de clase media, especialmente entre la juventud universitaria y profesional. Ha recogido así el premio a un empeñoso e incansable trabajo político que no se contentó con la *interna*, sino que se preocupó por anudar alianzas con los sectores de poder, fuera del partido y aun en el exterior. Su propuesta de inaugurar a su alrededor un *nuevo movimiento nacional*, superador del peronismo y el radicalismo clásicos, parece exagerada y desmesurada, pero expresa de cualquier modo una encomiable voluntad de lucha y de poder políticos. En todo caso, se

trata de una propuesta original dentro del radicalismo, que propone *transformarlo y adaptarlo* a los tiempos que corren, para servir de cauce a un nuevo proyecto nacional. Tan ambiciosa intención choca con algunas dificultades: en primer lugar, la ausencia de trabajadores en ese movimiento, que continúa siendo mayoritariamente peronistas y sin cuya presencia efectiva y participante parece difícil construir un *movimiento nacional* en el país.

## “Los muertos que vos matáis gozan de buena salud”

En segundo término, el buen estado de salud y la todavía indiscutible vigencia del radicalismo y el peronismo, cuyas banderas y propuestas clásicas —bastante similares en lo programático— están todavía incumplidas en su integridad y les garantizan por lo tanto larga vida y permanencia. A esto se refería el ex senador Juan Carlos Pugliese cuando, con su habitual ironía,

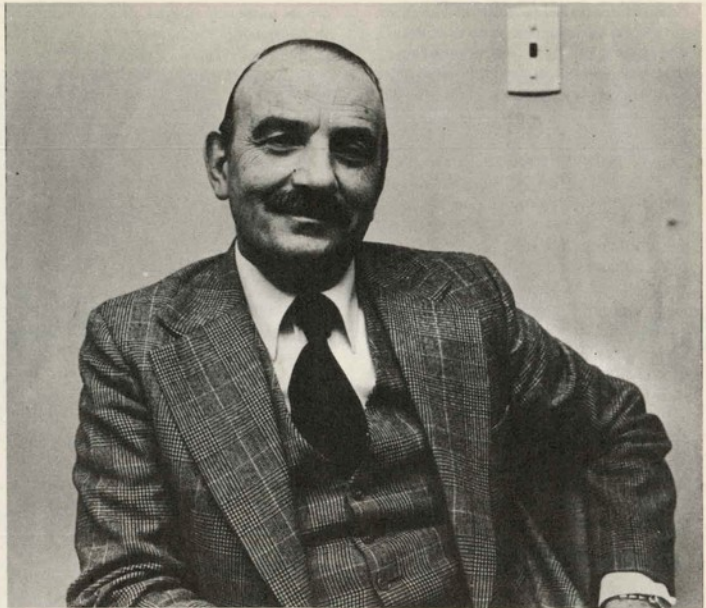


comentaba la propuesta de Alfonsín recurriendo a la cita del viejo refrán: *los muertos que vos matais gozan de buena salud*. No es la primera vez, por otra parte, que la idea del *tercer movimiento histórico* tienta a los políticos argentinos, tanto del lado peronista como del radical, y también a los de otros partidos pequeños. Tal fue la tentación de Frondizi cuando rompió el radicalismo en 1957. Lo mismo puede decirse de la frustrada fórmula presidencial *Matera-Sueldo*, que en 1963 intentó una alianza entre la democracia cristiana y el *peronismo sin Perón*. También fue de ese tipo el intento *vandorista* de reconstituir, hacia 1965, un peronismo sin el liderazgo del caudillo exiliado en Madrid. Los presupuestos teóricos y de facto que pronosticaba en aquellos años un inteligente pero equivocado trabajo de un grupo de jóvenes agrupados en la *Nueva Generación* —entre ellos Jorge Castro y Jorge Bolívar—, no se han dado todavía. Mientras los *muertos gocen de buena salud*, como hasta ahora, no parece posible acceder desde el radicalismo o el peronismo actuales a un *tercer movimiento histórico nacional*. ¿Irá Alfonsín a repetir el mismo error de aquellos intentos frustrados?

Un compromiso histórico entre el peronismo y el radicalismo es, posiblemente, la única y gran herramienta que puede asegurar la estabilidad política del porvenir democrático argentino.

## La reagrupación de fuerzas

Pero no sólo el alfonsinismo y el *balbinismo ortodoxo* se disputan la primacía dentro del radicalismo. Alrededor del ex senador Fernando De la Rúa se ha aglutinado un ascendente movimiento de opinión que reúne a sectores balbinistas —como el de César García Puente, en la provincia de Buenos Aires— y diversos representantes del viejo tronco unionista que hace ya tiempo se había diluido en el balbinismo. De la Rúa está en condiciones de encabezar una tendencia del radicalismo que se caracterizó antaño por sus posturas moderadas y se diferenció



en el pasado inmediato por su proclividad *dialoguista* hacia el Proceso de Reorganización Nacional. En ella confluyen, como se ha visto, antiguos balbinistas y unionistas.

Finalmente, el fogoso ex senador Luis León está lanzado a armar su propia opción intrapartidaria. No ha anudado alianzas ni concertaciones con ninguno de los otros sectores —como sí hizo, en cambio, la *línea Córdoba* con Alfonsín— y se mantiene expectante, levantando muy claras banderas nacionales, populares y federales. El está a la espera, posiblemente, de que llegue su hora, que quizás no sea la de este próximo turno electoral.

El radicalismo está en movimiento. La lucha en su seno es dura. Pero su unidad es deseada por la mayoría y no hay por qué prever una ruptura, salvo que intereses extrapartidarios o extranacionales —que los hay— consigan provocarla. Sin Balbín a mano, como jefe y como árbitro, muchas variantes internas —tantas como líderes aparezcan— son posibles. Sin embargo, el papel del radicalismo, tal como lo veía Balbín, será válido en la medida que logre un acuerdo y un compromiso histórico con el peronismo para afianzar la débil democracia que emergerá de los próximos comicios. Se trata de

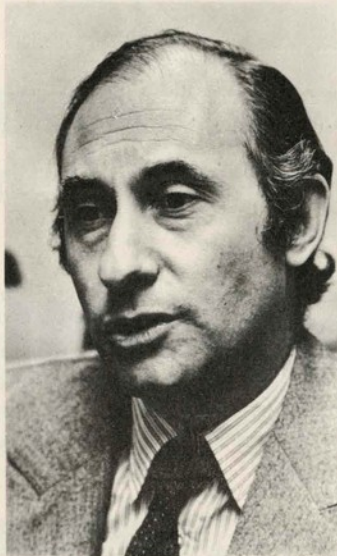
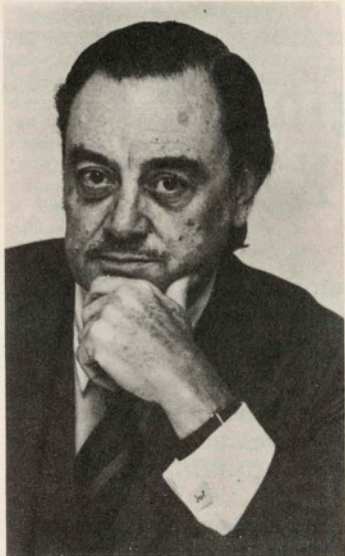
una responsabilidad compartida por ambos partidos.

## El compromiso histórico

En este sentido, me voy a permitir citar algunos párrafos que al respecto escribí en otro lugar (ver *Balbín: un caudillo, un ideal*, Editorial Siete Días).

“Balbín siempre poseyó entre sus habilidades un aguzado manejo y dominio del *tiempo político*, y aunque generalmente no quiso usarlo en provecho propio, lo utilizó en cambio sabiamente en el servicio de su partido y del país.

“Esto es específicamente cierto para el Balbín maduro de las décadas del '60 y el '70 y el inicio de la del '80. Sobre esas etapas en particular quiero hacer algunas últimas reflexiones porque muestran cabalmente la grandeza y la generosidad de un hombre público que perseverantemente colocó el bien común por encima del interés partidario y a éste por encima de las legítimas aspiraciones personales: para él también fue una pauta de conducta aquello de ‘primero la Patria, después el movimiento (o el partido) y sólo después los hombres’. Ese fue el Balbín de la ‘Hora del Pueblo’,



del del restaurante 'Nino', de la colaboración crítica con Perón entre 1972 y 1974, y de la Multipartidaria en 1981. Vale decir: el hombre a quien los enfrentamientos políticos no impidieron tender o recibir la mano del adversario cuando ello era necesario para superar las crónicas crisis políticas e insistir tozudamente, una y otra vez, en el restablecimiento de las instituciones democráticas. He aquí la grandeza de un hombre leal, humilde y probo, pero sobre todo patriota.

"Tengo la convicción de que una de las causas profundas de la crisis argentina de las últimas décadas ha sido el desencuentro histórico entre el radicalismo y el peronismo, los dos grandes movimientos nacionales del siglo XX. No importa ahora escarbar en culpas o motivos, pero lo cierto es que el radicalismo contribuyó a derrocar al peronismo en 1955 y el peronismo contribuyó a derrocar al radicalismo en 1966. Ninguno de los dos heredó lo que vino después.

"En 1972 las cosas y las actitudes, sobre todo las de Perón y Balbín, habían cambiado. Ambos supieron que se necesitaban recíprocamente, no para ellos, sino para apuntalar y para afianzar la perspectiva del proceso democrático que se anunciaba. Fue entonces cuando se produjo la famosa entrevista entre los dos grandes

caudillos, en la casa de Perón en Gaspar Campos, en Vicente López. La entrevista que obligó a Balbín a pasar por detrás de la casa de su viejo adversario político, a través de una tapia, en un episodio que lo enaltece y no lo denigra, como malamente murmuraron —o gritaron— las sempiternas minorías antinacionales y antipopulares.

"Fue una larga entrevista a solas y cara a cara entre los líderes de los dos movimientos políticos mayoritarios argentinos. Poseo la confianza de alguien que conoció de primera mano lo tratado en esa histórica charla. Según él —y no tengo por qué no creerle— Perón le ofreció a Balbín en ese encuentro la candidatura presidencial de un acuerdo político de unidad nacional. El —Perón— se reservaría la función de *embajador viajero* para promover la unidad de los pueblos latinoamericanos y del mundo subdesarrollado. La iniciativa no pudo funcionar: probablemente ni el peronismo ni el radicalismo habían alcanzado la madurez política de sus respectivos caudillos.

"Hay un juego histórico que se denomina con el neologismo de *ucronía*: consiste en suponer qué habría pasado si los acontecimientos se hubieran producido de una manera diferente a como ocurrieron en la

realidad, a partir de una hipótesis que haya sido posible pero no realizada. En el caso que nos ocupa, la ucronía se preguntaría qué hubiera sucedido si Balbín y Perón hubieran podido anudar un acuerdo histórico en 1972. Retrocediendo en el tiempo, podría preguntarse también qué habría pasado si el peronismo y el radicalismo hubieran podido *encontrarse políticamente* diez años antes, por ejemplo en 1963. Y yendo más atrás todavía: si don Amadeo Sabattini hubiera querido o podido aceptar la candidatura vicepresidencial que le ofreció Perón en 1945...

"Nada de esto sucedió: porque no se pudo o no se quiso, o simplemente porque en ninguna de esas instancias la evolución política argentina había llegado todavía al punto de madurez necesario para alcanzar un compromiso histórico de esa índole. Pero la entrevista de 1972 anudó una entrañable amistad política entre Balbín y Perón, que consiguió retardar —gracias a la oposición constructiva del radicalismo— la frustración del proceso democrático iniciado en 1973. Sin embargo, resultó demasiado tarde para consolidar esa leal colaboración naciente, porque la muerte se llevaría a Perón el 1° de julio de 1974.

"Creo que la convocatoria a la Multipartidaria, en 1981, fue un acto de fidelidad y lealtad histórica de Balbín, realizado en el tiempo preciso, y un gesto de reconocimiento a las mejores intenciones del último Perón.

"Estoy convencido de que la Argentina sería otra si hubiera podido funcionar la colaboración histórica entre el peronismo y el radicalismo, que no significa necesariamente pactos o alianzas, sino un compromiso profundo alrededor de un proyecto nacional compartido. Muchas de nuestras desgracias —y especialmente la terrible década de 1970— pueden explicarse al menos parcialmente por ese desencuentro.

"Pero lo que no fue en el pasado, hoy gracias a Balbín y a través de la Multipartidaria que él concibió y puso en marcha puede ser para el futuro. Entonces, en la década del '80, la ucronía podrá transformarse en la gran utopía de la unidad y el proyecto nacional de los argentinos. De nosotros depende que el día de la utopía realizada llegue. Y sólo así seremos fieles a lo que hubieran deseado ver los dos últimos caudillos de la política argentina: Perón y Balbín." ❧

# Horacio C. Reggini: bienvenido siglo XXI

*Si el mundo del futuro es el de las computadoras, en la Argentina acaba de aparecer un libro excepcional: **Alas para la mente. LOGO: un lenguaje de computadoras y un estilo de pensar.** Con este texto, nuestro país ingresa decididamente en la era del buen mundo del futuro: Más tecnificado, más humano.*

**R**econocido como un talento en su especialidad, el ingeniero Horacio C. Reggini fue el iniciador en 1964 del *Grupo de Estudios de Aplicaciones de Computadora* en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires, y fundador del Centro de Computación de la Universidad Católica Argentina. Estableció la primera comunicación a distancia con computadoras de los Estados Unidos desde Buenos Aires. En el campo de la ingeniería estructural se ha destacado con su colega, el ingeniero Hilario Fernández Long, en numerosas obras de notable importancia. En la última década demostró interés en investigar las leyes de la perspectiva visual y logró construir un modelo de geometría computacional que debe considerarse como la mayor innovación en esta teoría desde Alberto Durero. La instrumentación técnica de las perspectivas curvilíneas de Reggini revolucionará algún día la producción de las imágenes ópticas habituales.

Reggini siempre aspiró a desarrollar un uso humanitario de las máquinas, quiso convertir a las computadoras en instrumentos al servicio de la creatividad humana, de la poesía en su sentido más genuino. Consciente de que era preciso trascender el formalismo pesado y a veces inaccesible de los lenguajes de computación se dedicó a investigar el nuevo lenguaje LOGO diseñado por su amigo y colega del célebre Laboratorio de Inteligencia Artificial del Instituto Tecnológico de Massachusetts, el matemático y



“

Horacio Reggini: Convertir las computadoras al servicio de la creatividad

”

educador Seymour Papert.

Gracias a su infatigable labor hay más niños empleando LOGO en nuestras escuelas que en Francia o en Suiza. ¿Qué significa esta ventaja? Pues nada menos que el ingreso de una primera generación argentina en el campo de la educación del siglo XXI. El lenguaje LOGO se ha convertido en uno de los sistemas más poderosos para desarrollar la mente humana. Ha hecho realidad el sueño de Leibniz: organizar en una combinatoria universal un "alfabeto de pensamientos" que mejorará la comunicación entre los hombres y ampliará significativamente su capacidad intelectual.

## Máquinas a la medida humana

Jean Piaget plantó la semilla de la epistemología genética en una sociedad precomputacional y Papert, su discípulo más aventajado y original la hizo fructificar con las computadoras actuales. La epistemología genética se ocupa del desarrollo del conocimiento científico, forma parte de las modernas ciencias cognitivas, interesadas no sólo en el estudio de la inteligencia humana sino también en su producción. Con el lenguaje LOGO Papert puso en manos de los niños un "nuevo objeto para pensar". En efecto, apenas comienzan a leer y a escribir, nuestros pequeños alumnos aprenden con facilidad a manipular instrucciones, a ordenar informaciones, a construir procedimientos o programas de computación elementales. Se comunican con las máquinas con la alegría y la espontaneidad que los caracterizan. Por primera vez tienen la oportunidad de reflexionar sobre sus propias ideas, encarnadas en sus propios programas de computación. Son autónomos y aprenden a valerse por sí mismos. De ningún modo se dejarán "programar por las máquinas" puesto que aprenden a dominarlas. El niño que es dueño de sus ideas las comparte con facilidad con sus amigos y maestros. Se establece así un intercambio intelectual como nunca se ha visto en la escuela tradicional.

Es de esperar que esta nueva generación argentina que se inicia con tanta alegría y facilidad en el fecundo campo de la computación sabrá hacer de las máquinas un instrumento dedicado al bien del país y de la



Seymour Papert: Hizo realidad el sueño de Jean Piaget



humanidad. Por eso el libro de Reggini tiene un contenido ético fundamental que trasciende y da plena coherencia a su contenido científico.

## El lenguaje LOGO

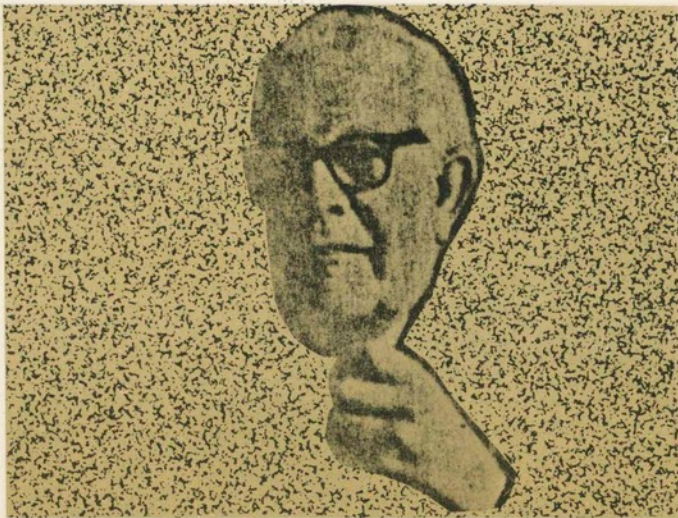
El libro *Alas para la mente* (Ediciones Galápagos, Buenos Aires, 1982) se ha convertido en la mejor introducción que existe en la actualidad sobre el lenguaje LOGO. Su impacto en América latina será significativo en muy breve tiempo pues se ha incorporado como guía de trabajo y de estudio en escuelas y laboratorios de computación de varios países. En la Argentina no sólo se utiliza en escuelas y colegios sino también en centros dedicados a la educación de niños discapacitados.

Los hechos demuestran que el LOGO se adapta de manera notable al desarrollo espontáneo de la inteligencia infantil pero de ninguna forma ello lo

limita a que sea sólo utilizado en las primeras etapas evolutivas. Algunos expertos eminentes prevén que este lenguaje y sus similares se difundirán en todos los niveles científicos y técnicos. Un dato más a favor de su aprendizaje precoz en nuestras escuelas.

Gracias al LOGO el lenguaje de computación se hace "transparente" para el alumno, así como un instrumento musical es absolutamente dócil en manos de un virtuoso. Reggini ha comprobado que algunos niños logran superar en poco tiempo aquellos obstáculos que impedían a muchos adultos de las generaciones precedentes el uso creativo de este poderoso instrumento conceptual: *Alas para la mente* es un título muy bien elegido.

En primer lugar, Reggini muestra la importancia de razonar sobre procedimientos y no sobre resultados. Así, por ejemplo, lleva al lector a descubrir por sí mismo tres teoremas fundamentales de la geometría computacional relacionados con las simetrías, las semejanzas y las figuras



“

Jean Piaget: Antes de las computadoras, plantó la semilla de la epistemología genética

”

cerradas. La computadora se convierte entonces en un medio para explorar las propiedades matemáticas de muchos conceptos de origen intuitivo.

En segundo lugar, el texto introduce nociones cinemáticas y dinámicas de gran belleza enseñando a simular en la pantalla de la computadora el movimiento de los planetas o la caída de los cuerpos en un plano inclinado.

Finalmente nos introduce en la generación de diálogos automáticos que simulan una interacción real entre personas, nos da ejemplos de resolución de problemas de gran complejidad como la torre de Hanoi y también nos inicia en los fundamentos de la “inteligencia artificial”. Cada uno de los ejemplos de este libro, suman más de 200, son gérmenes de ideas poderosas y los lectores, tanto legos como profesionales, sabrán aprovecharlas.

Al contar con los recursos de una computadora el niño se acostumbra a desarrollar un cierto estilo de pensar que antes sólo era observable en sabios y artistas. Una auténtica transformación intelectual de la especie humana ha comenzado y este libro tan oportuno nos ayudará a comprender mejor la nueva civilización que se está gestando.

# vió?..bioNorm es la menos dieta.

Casi todas las dietas son muy dietas, muy desagradables, muy sacrificadas y uno pasa mucha hambre. Menos con bioNorm, porque las dietas con bioNorm son variadas, fáciles y además proporcionan una agradable sensación de saciedad. Por eso bioNorm es la menos dieta. Por eso bioNorm es la buena dieta.

ALIMENTO  
DIETETICO<sup>®</sup>  
**bioNorm** la buena dieta

COMO EN TODA DIETA, EN EMBARAZOS, LACTANCIAS Y USO DE MAS DE SEIS DIAS, CONSULTAR CON EL MEDICO.  
COMPLEMENTAR CON ALIMENTACION ADICIONAL BALANCEADA.

“El bien debe tener puños”

*Cumple el sueño de todo poeta: cada vez que lee sus versos en público llena estadios con miles de sumisos que lo van a escuchar. Es, casi, el poeta oficial de la Unión Soviética: puede hacer declaraciones en público, viajar por el mundo y asistir a cuanto congreso cultural esté invitado su país. A los cincuenta años, Evtuchenko puede permitirse algunos lujos que a muy pocos de su estirpe le están permitidos. En este artículo, paradójico y deslumbrante como la personalidad de quien lo escribe, da algunas pautas de un mundo mejor. Un dato: Evtuchenko es adorador de Borges y del Martín Fierro. Habla castellano a la perfección.*

**P**lanificar la cultura es ante todo planificar la paz. La humanidad puede construir magníficos edificios, de estilo clásico, barroco o moderno, pero el destino de estos templos del genio y de la cultura será frágil como las obras de los sopladores de vidrio de la isla de Murano. Hoy bastaría un solo gesto de locura individual o una explosión de psicosis colectiva aun con la apariencia de un simple patriotismo, para que toda la cultura pasada, presente y futura vuele en pedazos. No se puede reflexionar sobre la cultura sin reflexionar sobre la paz.

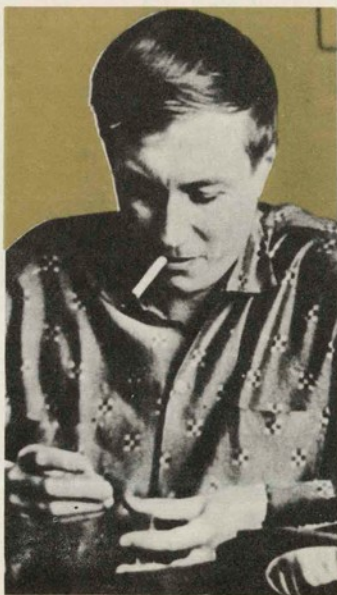
La cultura y la paz son inseparables, como lo son la cultura y la vida. Los escritores latinoamericanos dieron nuevo aliento a la novela mundial y su experiencia muestra que aun las más audaces fantasías de la imaginación encuentran sus raíces en los surcos profundos de la vida y del folklore popular, complejo y oscuro laboratorio en donde las fuerzas misteriosas del espíritu popular moldean los grandes tesoros de la cultura. Destruir la vida sobre la tierra es matar en germen no sólo la cultura de las futuras generaciones, sino toda esperanza de civilización.

## Literatura, cultura, humanidad

Abogo por una literatura y una cultura conscientes de las tareas y necesidades fundamentales de la humanidad. Se me contestará sin duda, que la cultura es tan múltiple y abigarrada como las flores silvestres en un claro del bosque. Sí, es tan abigarrada como las razas que pueblan nuestro planeta. No acepto sin embargo esta cultura lavada y maquillada que nos quieren hacer consumir los mercados que despliegan sus mostradores en los templos. Sería ingenuo creer que Cristo los expulsó de una vez para siempre. Todas esas novelas rosas, policiales o pornográficas son arte engominado, soporífero cosquilleo que adormece la conciencia de la humanidad. Y allí donde la conciencia se adormece la guerra se despierta. T.S. Eliot se refiere justamente a esta cultura narcotizante cuando escribe que la cultura de masas sirve siempre como sucedáneo de la verdadera cultura. No puedo dejar de suscribir a esta idea. Pero difiero de Eliot cuando declara que una de las condiciones esenciales para preservar los valores culturales es

conservar una cultura de la minoría. Me opongo a una cultura que se aleja de las grandes masas populares para preservarse a sí misma.

La cuestión de las relaciones entre la vida, la historia, las masas y la poesía no es nueva. Ya se discutía en los siglos XVIII y XIX, pero alcanza un relieve particular en el XX. La torre de marfil que aísla al artista, lo eleva hacia los dioses y lo protege de los problemas del mundo, tal vez despierte en algunos poetas cierta nostalgia, pero para la historia de la civilización y de la literatura el problema está resuelto. La literatura y la poesía representan la misma fuerza social que las manifestaciones obreras o de campesinos. No es casual que los poetas y escritores hayan arriesgado la prisión junto a los revolucionarios, hayan tomado las armas y desafiado las balas. Basta, si nos limitamos a la historia de la literatura rusa, con mencionar los nombres de Novikov, Pushkin, Lermontov, Dostoievski y Gorki, para comprender que la palabra poética es una oración por la felicidad y el amor, pero es asimismo una fortificación en donde se encuentra siempre al pueblo. Si pensamos en la literatura latinoamericana contemporánea, en el destino de numerosos escritores de ese continente, comprendemos que ésta no es una vana metáfora sino la prosaica realidad actual. La poesía y la literatura



son revolucionarias simplemente porque se alían a la humanidad la dimensión real de su ser. Todo hombre es por naturaleza un genio, nos decía Somerset Maugham. Y si venimos hoy sobre la tierra a millones de hombres humillados y ofendidos es porque nosotros, escritores y poetas, estamos a la vera de un terreno baldío, terreno llamado Tierra. Ese enorme campo está dividido por fronteras, muros, límites. La poesía y la literatura gozan de un gran privilegio: la palabra atraviesa el mundo sin visas ni permisos de residencia. Enorme privilegio, pero también pesada responsabilidad.

En mi última novela intenté romper con los límites del regionalismo: la novela se desarrolla en Europa Occidental, en Siberia, en América latina y en la India. Que los funcionarios nos den recetas, indiquen al escritor lo que deben ser sus novelas, me rebela siempre. El escritor debe elegir la vara de su obra según su propia concepción de la vida y los fines que se asigna. Al meditar sobre el papel del escritor en el mundo, me viene al espíritu una profunda imagen de García Márquez. El trabajo del escritor, para él, se asemeja a un árbol poderoso cuyas raíces se hunden en la tierra natal y cuya cima se eleva al cielo, que es de todos.

Trabajar por la paz es empresa sagrada para el poeta y para el escritor. ¡Que los ignorantes y los filisteos proclamen que el escritor debe estimular nuestra imaginación con la fantasía de su pluma! Yo estoy por todo trabajo literario que abra un camino hacia la paz y ponga obstáculos a la guerra. En los círculos poéticos de Moscú y Leningrado, damas de encaje y críticos tocados de esteticismo reprochaban al genial Maiakovski que, poeta lírico, perdía su tiempo en una propaganda revolucionaria "primitiva". En aquellos tiempos en Rusia, como hoy en algunos países de Asia, de Africa y de América latina, había decenas de millones de analfabetos. Sí, a veces Maiakovski simplificaba su lenguaje para hacerlo accesible a las masas. A él debemos esos versos amargos y orgullosos: "Pero yo me sometí, oprimiendo mi propio canto". Otro poeta de la misma altura era Pablo Neruda. Su herencia es común a toda la humanidad. También escribió versos magníficos en un lenguaje totalmente comprensible. Era de esos poetas felices que saben mantener el contacto cotidiano con la gente.



## Sociedad, política, cultura

La tarea de la sociedad y de la política respecto de la cultura consiste en parte en elevar el nivel cultural de grandes capas de la población a un punto en que los poetas y escritores no necesiten, para ser comprendidos, oprimir su propio canto, como lo hizo Maiakovski. Quiero recordar también al gran Pushkin. Hubo un tiempo en que su poesía se consideraba como elitista. Un poeta aristocrático que escribía para los aristócratas. Actualmente, es un poeta popular en el verdadero sentido del término, sus versos y sus poemas se publican en la Unión Soviética en millones de ejemplares, se estudian en la escuela y en la universidad. No hay nadie, en la Rusia actual, que ignore a Pushkin. ¿A qué se debe esto? Poetas de la estatura de Pushkin, Lermontov, Shakespeare, Byron, Neruda y Apollinaire, aun si hablaban lenguas diferentes y se dirigían a públicos distintos, se acercan en un punto: todos trataron de transmitir a la humanidad que ella es, sencillamente, la humanidad. Y allí está la gran misión de la literatura. Un poeta, un escritor, un filósofo puede no ser comprendido hoy día. No ser comprensible es su derecho. Pero si se inspira en las grandes ideas comunes a la humanidad, mañana se le comprenderá y apreciará. ¿Por qué Dostoievski es tan estimado, por qué está tan cerca de la sensibilidad actual? ¿Por qué el centenario de su muerte fue celebrado en el mundo y destacado en una ceremonia auspiciada por la UNESCO? Escribía no obstante en una lengua muy difícil. Al leerle, se tiene la impresión de penetrar en un arbuso espinoso que desgarrar la piel. A cien años de su muerte Dostoievski nos resulta más cercano, más familiar, más accesible de lo que fue para su propia generación, que a menudo lo despreció y lo ridiculizó. ¿Por qué? Dostoievski es de esa clase de escritores que hace suyos todos los dolores y aflicciones de la tierra. Era un enfermo. Su afección tiene un término médico preciso: epilepsia. Pero sufría también de otra enfermedad, de una hipersensibilidad frente a toda forma de injusticia y humillación a niños, mujeres y hombres. ¡Que Dios dé a todos los escritores ese mal! Era un autor que

sentía las plagas sociales en carne propia. Dostoievski, con su trabajo de escritor, con su sufrimiento hizo más, a mi juicio, por la defensa de la paz y de la justicia, que todos los diplomáticos y los funcionarios internacionales juntos.

La primera frase de la Constitución de la UNESCO proclama: "Puesto que las guerras nacen en la mente de los hombres, es en la mente de los hombres donde deben erigirse los baluartes de la paz". ¿Qué papel puede desempeñar la cultura en esta misión? El poeta se dirige a un lector. Su palabra poética, ¿lo alcanzará?, ¿deberá abrirse camino en un bosque de ignorancia y de perjuicios?, ¿centrará en la mente del lector como en una ventana abierta para recibirla?



La cultura es un camino que lleva al corazón del hombre, camino que debe atravesar las tinieblas del egoísmo, de la ignorancia y de la injusticia. Nadie logrará hacer este camino solo. Todos los que creen en la victoria de la razón deben unir sus esfuerzos para llegar hasta los rincones más apartados de la Tierra. Nuestra generación, la de fines del siglo XX, tiene la felicidad de ver desarrollarse y reforzarse ante sus ojos esta voluntad común de salvaguardar la paz, pero no debemos dejarnos embaucar.

"Al comienzo era el verbo", afirma la Biblia; pero antes del verbo era la paz y el verbo no podrá sobrevivir sin ella.

Pienso en la conferencia mundial de la UNESCO en México, sobre las políticas culturales como una alegría mezclada

de tristeza. Con alegría porque hace bien ver que la voz de la cultura es cada vez más fuerte en nuestro planeta. Con tristeza por Mondiacult no es la primera, probablemente tampoco la última conferencia en donde se adoptarán brillantes resoluciones penetradas de un profundo humanismo.

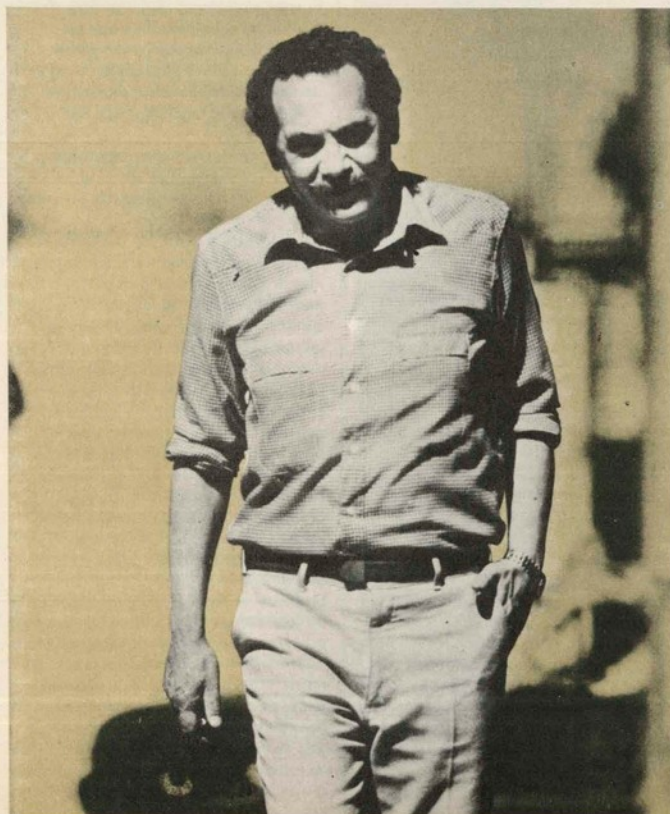
En 1935, cuando tenía dos años, se realizó en París un congreso por la defensa de la cultura. Ese congreso proclamó en voz alta y fuerte sus temores ante la escalada del fascismo y el desencadenamiento de una guerra mundial. Pero predicó en el desierto. Aquellos que, ante la palabra "cultura", se llevan la mano al cinto, lanzaron sus obras al fuego. Algunos años más tarde estallaba la Segunda Guerra Mundial. Los adoquines de París se marcaron con la huella humillante de las botas nazis. Fue una amarga lección para la *intelligentsia* del mundo entero. Quiera Dios que ello no vuelva a ocurrir. Cuando aprendamos el gran arte de transformar las buenas palabras y las buenas intenciones en actos concretos, cuando no aceptemos más que la anticultura encarnada por la guerra aplaste los valores espirituales heredados de nuestros antepasados, solamente entonces podremos evitar una nueva catástrofe.

Una mera resolución no puede abolir la guerra, fenómeno de anticultura. La evolución es indispensable. La entiendo como una transformación de la psicología de la gente, en tal forma que no sólo la guerra sino también toda idea de guerra se haga imposible. Pero, ¿qué determina la psicología? ¡Las condiciones de la existencia! Son éstas las que hay que transformar si queremos descartar toda eventualidad de guerra. ¿Cómo? Hace más de cien años, el editor de Anton Chejov le pedía a éste que explicara su expresión "Los caminos del desarrollo". Chejov le respondió en una carta: "... usted confunde dos nociones: resolver el problema y formularlo correctamente. Para el escritor sólo es imperativo formular el problema. En *Ana Karenina* o en *Eugenio Oneguín* ningún problema es resuelto, pero esas obras agradan plenamente, porque los problemas se formulan correctamente".

No tengo ninguna respuesta para muchos de los numerosos problemas que se plantearon en Mondiacult '82. Pero quisiera recordar a este respecto uno de mis versos: "El bien debe tener puños". El bien, sí, pero también el arte y la cultura. Estos pueden y deben luchar. ▀

# Isidoro Blaisten: “Yo envejecí sin crecer”

*Heredero de lo mejor de Roberto Arlt, Isidoro Blaisten es un escritor que desentraña los sectores más conspicuos de la melancolía porteña. Detrás del barrio y del recuerdo guardado con minucia se esconde una insólita manera de concebir la ternura. Este reportaje de Vigencia es testimonio de una actitud que, por infantil, cándida acaso, guarda una extraña sabiduría.*



**P**osee una vanidosa humildad. Habla como un hombre que vivió mucho tiempo avergonzado, pero que ha descubierto, gracias a cierto éxito de crítica y público, que aquello que fue motivo de melancolía o de vergüenza, puede ser ostentado como una razón de orgullo. Sus recientes *Cerrado por melancolía*, y publicados por la Editorial de Belgrano, figuran entre los libros más vendidos del año pasado.

**VIGENCIA:** *¿Qué es la melancolía?*

**ISIDORO BLAISTEN:** Los diccionarios dan distintas definiciones. En uno dice:

“Tristeza suave, no causada por una verdadera desgracia”. Y da como ejemplo algo que parece escrito aquí y ahora. El ejemplo es éste: “Me marchó con melancolía de este país”.

Después . . . hay muchas definiciones psiquiátricas. Yo soy melancólico porque el tiempo ya no viene como antes. Le dije a mi analista: “He llegado a la conclusión de que soy un depresivo”. Pero él me corrigió: “No, Isidoro, usted no es depresivo, es melancólico”. Porque podés estar depresivo un tiempo, pero la melancolía es permanente. Además la melancolía tiene odio.

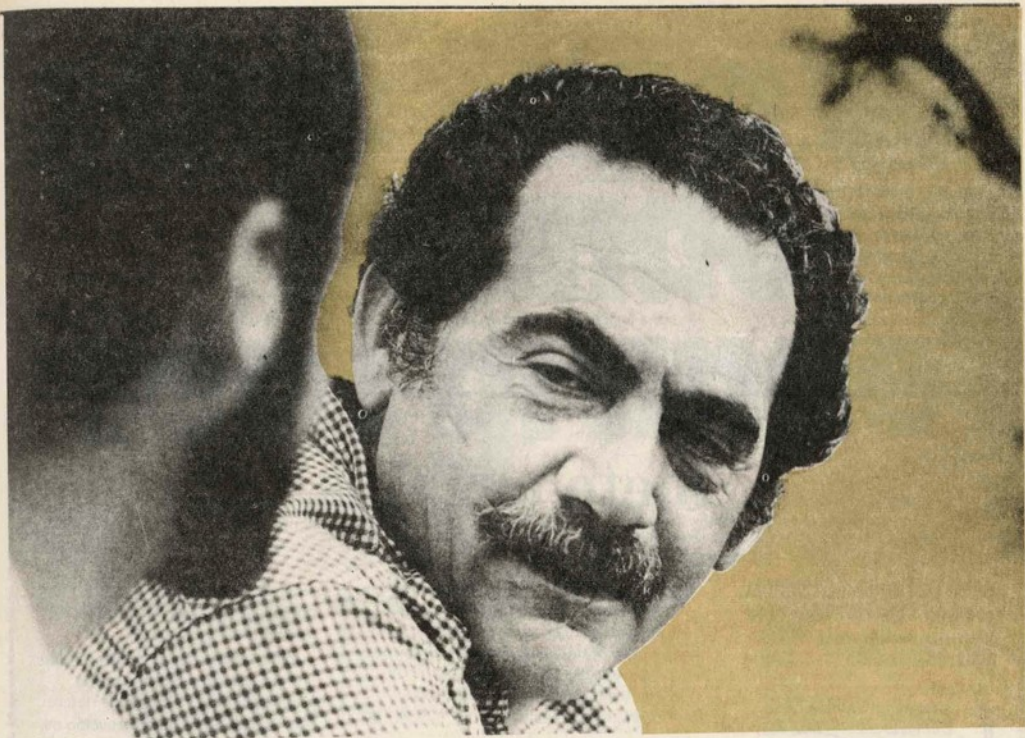
**V.:** *¿Eso qué significa?*

**I.B.:** Ah, no sé. La melancolía es activa, malamente activa. Ahora, qué extraño, siendo activa, los síntomas son pasivos; porque un tipo melancólico es pasivo.

En “El Aleph”, de Borges, está tres veces la palabra melancolía. Escuche esta frase: “Cambiará el universo, pero yo no —pensé con melancólica vanidad”. Este sería el acápite para mi libro *Cerrado por melancolía*.

**V.:** *¿Esa melancolía no implica una evasión del presente?*

**I.B.:** Está bien, pero yo pienso que si no hubiera escrito ese libro, no me hubiera



liberado del pasado. Para poder vivir el presente tenía que liberarme del pasado.

Yo no pretendí hacer literatura, pero pienso que he escrito mi mejor libro. Como Proust, yo no puedo escribir *El tiempo recobrado* si no he hecho la búsqueda del tiempo perdido. Todo empieza con una sensación: el tipo que toma una taza de tilo y ahí irrumpe la memoria. Yo escribí en *Cerrado por melancolía* mi búsqueda del tiempo perdido. Sentí la necesidad de hacerlo. V.: *¿A qué se debe el éxito que tiene Cerrado por melancolía?*

I.B.: No tengo la menor idea. Salté de la secta a la tribu. Borges diría que es un malentendido. Pero la popularidad o el éxito son anecdóticos. Manuel Mujica Láinez dijo que en este país la traición se perdona, pero el éxito no. V.: *¿Y usted qué piensa?*

I.B.: Acá al tipo que triunfa la gente espera verlo caer. Y cuando cae, el otro dice: "Yo no triunfé, pero él cayó". A esta altura de mi vida yo ya sé cómo se puede escribir un cuento para enganchar, pero no me interesa eso.

V.: *¿Por qué?*

I.B.: Cuando pienso cómo soy yo, es cuando yo me empiezo a derrumbar.

Es que cuando uno está parado en una colina no es invisible. El otro día me llamaron para un programa de televisión. Pero yo no veo televisión. ¿Qué es esa moda de ir a la televisión? Un escritor es un solitario. El reverendo padre Marcos Pizzarielo dice que no sólo hay que ser creyente sino coherente. Todos los escritores tendrían que escuchar al padre Pizzarielo. ¿Qué es la literatura?, es un lugar donde la fiera ruga y el ángel canta. Y si la fiera no ruga, el ángel no canta. Mi psicoanalista me dijo: "Convenzasé, Isidoro, la historia la hacen los locos". Mi psicoanalista es Jorge Raúl Alonso, menciónelo.

V.: *Supongo que tendrá maestros más interesantes que su psicoanalista.*

I.B.: Más interesantes. . . Joyce, Proust. . . el encargado de esta casa de departamentos, Juan Carlos Contador, que es un ejemplo de sabiduría popular y de buen sentido.

V.: *¿Existe la sabiduría popular?*

I.B.: Si usted ve a una chica que estudia ikebana, expresión corporal y piano, aparece una vieja que dice: "Esta chica tiene que casarse". Y tendrá razón, en cuanto se case se

acabarán esos cursos. Porque los cursos son recursos.

V.: *¿Quiere hablar de sus colegas?*

I.B.: No. Si ni el elogio aguantan, entonces ¿para qué? . . . Así es un amigo. *Flores robadas*. . . está llena de *ménage à trois*, fellatio y cuni lingus. No, cuni lingus no hay tanto, casi todo es fellatio. Y bueno, a las lectoras de barrio se les erizan los rulos, pero además *el turco* tiene olfato y oído para las cosas populares. Y eso se llama talento, guste o no. Y no le gusta a los intelectuales. Si partimos de la base de que éste es un país sin memoria. Miente, miente, que algo quedará. V.: *¿Quién dijo eso?*

I.B.: Creo que Mussolini.

V.: *¿Y al escritor qué rol le cabe?*

I.B.: El escritor impone su absurdo sobre su medio. Si el escritor no es un ser absurdo, no es un escritor, es un escriba o un redactor. El tiempo con sus mudanzas dirá quién es quién.

V.: *¿El tiempo es el único juez que puede valorar una obra?*

I.B.: Sí, por supuesto. Ahora es fácil decir que Roberto Arlt es genial, pero en su época decían que escribía mal, que tenía errores de ortografía. Los de

Seis Barral se perdieron de editar *Cien años de soledad* porque la creyeron un plomazo. Gide rechazó para Gallimard *En busca del tiempo perdido*.

V.: Si cambiara la melancolía por el presente, ¿qué escribiría?

I.B.: Llegar al presente podría ser *Abierto por alegría*, para tranquilizar conciencias. Pero lo que me interesa es otra cosa. Estoy escribiendo un libro que se llama *Chaparrones aislados*, son cuentos de corte policial. Pero en el medio va a jugar la poesía, se va a ir desenvolviendo la acción, pero el

lector se va a tener que tragar la poesía. Es como si mis libros —*Cerrado por melancolía* y *Dublin al sur*— se hubieran encontrado.

V.: Cuando lo estaban fotografiando usted me dijo que era un ser anacrónico.

I.B.: Sí, soy un ser anacrónico. Yo envejecí sin crecer.

V.: En sus cuentos suele aparecer la escritura como protagonista.

I.B.: El lenguaje por sí mismo vale como una anécdota, una escritura, y una estructura. Pero la gente quiere el

folletín. Si se prohibiera toda la literatura y se dejase sólo a Shakespeare, yo estoy seguro de que la gente se prendería Shakespeare, porque hay muertos, incestos, etcétera. Y eso le encanta a la gente. En cambio ante una propuesta de lenguaje como la que yo hago se ponen nerviosos los intelectuales porque son tipos que le tienen miedo a la vida. Hay que leer como lee un lector ingenuo.

V.: ¿A qué llama usted "un lector ingenuo"?

I.B.: A un lector perverso que conserva la pureza. ▮

## Siete cuentos

CERRADO POR MELANCOLIA, por Isidoro Blaisten. Editorial de Belgrano, Buenos Aires, 3ª ed., 1982, 201 páginas.

La selección antológica de *Dublin al sur*, no hizo más que redescubrir el talento y la consistencia de un narrador que se había iniciado con *La felicidad* (1969), *La salvación* (1972) y *El mago* (1977), tres libros que exploraban con sagacidad una compleja gama temática y verbal en la que se entrecruzaban la experiencia personal, el humor, la observación de las conductas marginales y antiheroicas, el misterio, el trabajo con el lenguaje y los discursos cotidianos, los fascinantes estallidos de lo imprevisto y una sabiduría de ejecución que no renegaba de las mejores lecciones de la vanguardia e inclusive del realismo más lúcido y problematizador.

Tan sorprendentes y eficaces como "Los tarmas", "Mishiadura en Aries", "La puerta en dos" y "El tío Facundo", son los siete cuentos que integran *Cerrado por melancolía*, relatos que en cierta forma desarrollan y completan (agotándolas) las grandes líneas narrativas y procesales que ya se insinuaban en los primeros trabajos de Isidoro Blaisten.

Desde esta perspectiva parece indudable que Blaisten ha alcanzado un grado de exhaustiva maestría en la construcción de puntos de vista ricos y complejos, y en la elaboración de un lenguaje paródico, polisémico, densamente ambiguo, en el que se



amalgaman —con una singular coherencia poética y verosimilista, como sucede especialmente en "Y vendrá la muerte y tendrá tus ojos", "Cerrado por melancolía" y "El total"— los discursos del habla cotidiana, los *tics* verbales y los juegos de palabras surgidos o

recortados del "imaginario" popular y de la nueva cultura de los medios masivos.

Pero las astucias de Blaisten no se limitan, afortunadamente, quizá porque allí reside uno de sus riesgos más tentadores, a la construcción de un universo verbal lúdico y asombroso, cruzado, como en contados ejemplos de la literatura argentina, por soberbios hallazgos de humor, ingenio y patetismo. Más allá de su fortuna como inventor de fábulas que orillan la picaresca y lo fantástico y de su maestría verbal, Blaisten propone en la mayoría de sus relatos una visión profunda y desgarrada de la peripecia humana, que poco o nada tiene en común con el juego o la mera fruición lingüística.

Si en las entrañas de la realidad se agazapan los fantasmas de la rutina, la tristeza, la represión y la soledad y cada destino individual debe soportar los asedios de la melancolía y de las viejas obsesiones, estas máquinas construidas por la imaginación parecen batallar duramente por los fueros de la libertad, la magia y la creación, internarse en un territorio en el que las palabras (o los mitos concebidos por el autor) recuperan su pristino significado poético y su sorpresa iluminadora. ▮

Jorge B. Ribera

# ¿Qué vos a ser cuando seas grande?

Usted ya ha hablado con su hijo del futuro. Si está en 7° grado, es el momento de la gran decisión. Ayúdalo para que elija lo que más le gusta, aquello para lo que demuestra condiciones. Infórmese en la escuela, hable con los maestros. El país le ofrece más de 100 carreras distintas. Alguna de ellas, es la que elegirá su hijo. Asesórese en alguno de los siguientes Centros de Información:

## Capital Federal

Sede de los organismos educativos

- Dirección Nacional de Educación Agropecuaria - Paseo Colón 533 Capital Federal
- Dirección Nacional de Educación Artística - Libertad 456-Capital Federal
- Dirección Nacional de Educación Media y Superior (Sección Informaciones) - Córdoba 831-Capital Federal
- Dirección Nacional de Enseñanza Primaria "Instituto Bernasconi" - Pedro Echagüe 2750.
- Superintendencia Nacional de la Enseñanza Privada - Santa Fe 4362-Capital Federal
- Sedes Zonales de la Superintendencia Nacional de Enseñanza Privada.
- Córdoba: Moreno 108
- Rosario: Tucumán 1676
- Consejo Nacional de Educación Técnica (Sector Orientación Vocacional)
- Independencia 2625 - Capital Federal.
- Centro Nacional de Información Educativa (CENDIE) - Paraguay 1657 1er. Piso - Capital Federal

## Distritos Escolares de Educación Primaria

- Av. Presidente Quintana 35 Tel. 41-2795
- Av. Pueyrredón 630 Tel. 86-8997 87-9567
- Constitución 1839 Tel. 23-9750/1865 - 26-4193
- Sulzréz 1131 Tel. 21-3558/2503 - 28-2823
- Av. Montes de Oca 455 Tel. 28-6753/1676 - 21-1687
- Humberto 1° 3187 Tel. 93-5497/6395
- Coronel Apolinario Figueroa 651 Tel. 59-0301/0299 - 58-6212

Av. Juan Bautista Alberdi 163/167 Tel. 90-6444

Guernes 4615 Tel. 773-5284/7453

Moldes 1854

Tel. 781-4240/6704 - 783-0099

Av. Carabobo 253

Tel. 632-6290/1081 - 631-7572

Caracas 48

Tel. 611-3191/1471/9507

Manuel Arigas 5951

Tel. 86-9849/0566

Bolivia 2571

Tel. 59-6248 - 58-1741

Galván 3463

Tel. 541-0212/7726/2681

José Cubas 3789

Tel. 53-0182/2165/8664

Bahía Blanca 4025

Tel. 50-0105/3170

Av. Seguros 1104

Tel. 567-8139/2914

Coronel Pagola 4181

Tel. 923-1276/6228

Forquque 348

Tel. 641-7247/1796

Av. Coronel Roca Puerta 9 (Autódromo Municipal) Tel. 601-1281

GRAN BUENOS AIRES

**Avellaneda**

ENET N° 6 "Ing. y Dr. Angel Gallardo"

Lavalle 43 - Avellaneda

**Berazategui**

ENET N° 1 de Berazategui

Calle 523 entre 11 y 13 - Berazategui.

**General Sarmiento**

Colegio Nacional "Domingo F. Sarmiento" de San Miguel

Agüero 1138 - San Miguel

**Haedo**

ENET N° 1 "Jorge Newbery"

Almatuente 17 - Haedo

**La Matanza**

Escuela Normal Superior de San Justo

Almatuente 2835 - San Justo

**Lanús**

ENET N° 1 "John F. Kennedy" - General

Anas 1751 - Lanús

## Moreno

Colegio Nacional de Moreno -

Nuñez y Yoli - Moreno

**San Isidro**

Escuela Nacional de Comercio "Dr.

Manuel Obarrío" -

Marlin y Omar 235 - San Isidro

**San Martín**

ENET N° 2 "Ing. Emilio Mitre" -

Calle 91 N° 1714 - San Martín

**Tigre**

ENET N° 1 "Raúl Scalabrini Ortiz"

Avenida Cazón 1099 - Tigre.

**BUENOS AIRES**

**La Plata**

Escuela Normal N° 9 "Almatuente"

Calle 6 entre 57 y 58 - La Plata

**Bahía Blanca**

ENET N° 1 "Ing. César Ciocchetti"

Azara 1250 - Bahía Blanca

**Mar del Plata**

ENET N° 2 - Avda. Jara 861

Mar del Plata

**CATAMARCA**

Escuela Normal Superior "Clara

Armstrong" - Catamarca

**CORDOBA**

ENET N° 2 "Ing. Carlos A.

Cassafouh" -

Dean Fuens 1511 - Córdoba

**CORRIENTES**

Escuela Normal de Comercio "Manuel

Belgrano" - Fray J. de la Quintana 699

Corrientes

**CHACO**

Colegio Nacional "José M. Paz"

Calle Obligado 272 - Resistencia

**CHUBUT**

Escuela Nacional de Comercio de

Trelew - 25 de Mayo 390 - Trelew

**ENTRE RIOS**

Escuela Normal Superior "José M.

Torres" - Corrientes y Urquiza - Paraná

**CONCEPCIÓN DEL URUGUAY**

Escuela Normal "Mariano Moreno"

Jordana 50 - Concepción del Uruguay.

**FORMOSA**

Colegio Nacional "Gobernador Juan

José Silva" - Sarmiento 885 - Formosa

## LA PAMPA

Escuela Normal Superior "Teniente

General Julio A. Roca" - Boulevard

Roca y Villegas - Santa Rosa

**LA RIOJA**

Colegio Nacional "Joaquín V.

González" - San Martín 21 - La Rioja

**JUJUY**

Colegio Nacional N° 1 "Teodoro

Sánchez de Bustamante" - Gorri 343

San Salvador de Jujuy

**MENDOZA**

Colegio Nacional "Gral. José de San

Martín" - 9 de Julio y Chacabuco

San Martín - Mendoza

**MISIONES**

ENET N° 1 "UNESCO"

Av. Lavalle 371 - Posadas

**NEUQUEN**

ENET N° 1 "Cap. D. Juan de San

Martín" - Eugenio F. Partecose 55

Neuquén

**SALTA**

ENET N° 2 "Alberto Einstein"

Tucumán 505 - Salta

**SAN JUAN**

ENET N° 1 "Ing. Rogelio Boero"

Belgrano 250 (Este) - San Juan

**SAN LUIS**

Escuela Normal Superior "Paula

Dominguez de Bazán"

Rivadavia 774 - San Luis

**SANTIAGO DEL ESTERO**

Escuela Nacional de Comercio

"Antenor R. Ferreyra" - 24 de

Septiembre 167 - Santiago del Estero

**SANTA CRUZ**

Escuela Normal Superior "República

de Guatemala" - Maspú 53 - Río

Galegos

**SANTA FE**

ENET N° 2 "Dr. Manuel Pizzaro"

Avda. Gral. Paz 4250 - Santa Fe

**Rosario**

ENET N° 2 "Ing. y Dr. Manuel B. Bahía"

Salta 2535 - Rosario

**TUCUMÁN**

Escuela Nacional de Comercio N° 1

"General Manuel Belgrano"

Avda. Sarmiento y Laprida

San Miguel de Tucumán

**TIERRA DEL FUEGO, ANTARTIDA**

**E ISLAS DEL ATLANTICO SUD**

Dinema Colegio Nacional "José Martí"

Tekevika 451 - Ushuaia

## Enseñanza Media: más de cien caminos hacia el futuro.

Solicite la Guía de Carreras y Estudios de Nivel Medio, editada por el Ministerio de Educación, en todos los Centros de Información. Adquiera la Guía de Orientación del Escolar, editada por EUDEBA, o escriba al Centro Nacional de Información Educativa (CENDIE), Paraguay 1657, 1er. piso. Buenos Aires (1062)

Recuerde que las inscripciones comienzan en noviembre.



CONSEJO PUBLICITARIO ARGENTINO

# Dormir ¿ayuda a pensar?

*El estado paradisiaco que conocemos con el nombre de "sueño" fue siempre un enigma. Stefan Pavel, investigador del Instituto de Endocrinología de Bucarest, Rumania, profesor en Tubinga, Alemania Federal, consiguió dar un paso importante en el camino que conduce a la explicación del mecanismo del sueño y a la cura del insomnio.*

Desde hace ya bastante tiempo se sabe que el sueño no es un estado uniforme, sino que consta más bien de dos fases principales que difieren fundamentalmente y que se suceden rítmicamente. Una de ellas de unos 30 minutos de duración y se caracteriza por una escasa actividad cerebral, mientras que la otra fase se distingue por una gran actividad onírica y mucho mayor aun cerebral, que excede incluso la del estado de vigilia. Típicos de esta fase son los movimientos rápidos de los ojos, en inglés *Rapid Eye Movements*, por lo que se denomina fase REM. Debido a que en la primera fase no se producen esos movimientos de los ojos, se conoce con el nombre de fase NREM. Ambas fases alternan de cuatro a cinco veces a lo largo de la noche.


Para la salud y la sensación de bienestar del hombre son indispensables ambas fases. Son numerosas las razones que hablan a favor de que las fases NREM cumplen con la finalidad de la recuperación física tras los esfuerzos diurnos, mientras que las fases REM son sobre todo necesarias para la regeneración de los procesos químicos del cerebro.

Registrando las distintas fases a lo largo de una serie de noches, se advierte que con las fases del sueño se superpone al ritmo conocido de las 24 horas otro: de unos 90 minutos de duración. No deja de ser interesante que este ritmo se corresponda con la vibración armónica decimosexta, es

decir, la cuarta octava. Desde hace muchos años se está tratando de explicar qué misterioso mecanismo hace que entre en acción esa vibración. Pero lo que sí han puesto en claro las investigaciones de Stefan Pavel es que la fase REM es provocada muy probablemente por la hormona peptídica vasotocina.

Esta sustancia se conoce desde hace ya varias décadas, pero, en cambio, no se supo durante mucho tiempo nada de su función. Entonces (1963) descubrió Pavel la vasotocina en la glándula pineal de varios mamíferos, que es un pequeño apéndice de la bóveda del diencefalo. Diez años después pudo demostrarse por vez primera que dicha hormona la produce la glándula pineal humana. Además descubrió que desde esta glándula se descarga la hormona en el líquido cefalorraquídeo y llega también a la médula espinal, en la cual puede demostrarse su existencia con la ayuda de un método relativamente simple.

En ensayos realizados con gatos surgieron las primeras sospechas de que la hormona estuviera de alguna manera relacionada con el mecanismo del sueño. Los gatos se dormían inmediatamente tras haberles inyectado vasotocina en una concentración mínima. Nuevos ensayos realizados con individuos confirmaron las sospechas, y Pavel consiguió demostrar también que la concentración de la hormona estaba sometida a fuertes oscilaciones. En los adultos no hubo posibilidad de



demostrar la existencia de vasotocina durante el día, y durante la noche sólo en el caso de que la persona sometida al ensayo fuese despertada durante la fase REM u onírica de su sueño. En los sueños especialmente animados y cargados de afectividad, el contenido en vasotocina era superior.

Otro indicio de que la vasotocina es efectivamente la misma sustancia que provoca la fase REM, lo constituyeron las investigaciones en recién nacidos. Pavel pudo demostrar en ellos la existencia de la hormona durante el día, lo que coincide con su propia hipótesis, ya que los recién nacidos



pasan también en las horas diurnas por fases REM intensas, si bien esta situación cambia a medida que crecen. La duración del sueño REM disminuye, pasando de un 50 por ciento aproximadamente de la duración total del sueño en los recién nacidos a un 15 por ciento en los adultos. Pavel ha demostrado en varios trabajos que la concentración de vasotocina en la glándula pineal y en el líquido cefalorraquídeo disminuye asimismo en el transcurso de la evolución de una persona desde la infancia a la edad adulta, paralelamente a la disminución de la duración del sueño REM.

## El cerebro maduro

Esta reducción creciente de la proporción del sueño REM en el sueño total se considera además como importante indicador de la maduración del cerebro. Son numerosos los indicios que hablan a favor de que la intensa actividad cerebral durante esas fases oníricas estimula el desarrollo del cerebro. Un experimento llevado a cabo con ratas lo ha demostrado así. En el caso de que se extirpe a las ratas recién nacidas la glándula pineal, la maduración del cerebro se retrasa considerablemente. Si se les administra

vasotocina y se pone así en marcha el mecanismo de las fases REM, las ratas se desarrollan con toda normalidad. Pavel formula entonces la hipótesis de que en virtud de su elevado efecto inductor del sueño REM, la vasotocina desempeña un importante papel en la diferenciación y maduración del cerebro.

La vasotocina misma surte ya sus efectos en concentraciones increíblemente reducidas, lo que se explica por el hecho de que sea unos 6 billones de veces más activa que otros péptidos provocadores del sueño. Una gotita con un contenido de 0,001 miligramos de vasotocina, administrada por vía nasal a una persona, no sólo suscita en ella el sueño REM, sino también sueños cromáticos muy animados. El efecto de la vasotocina que provoca el sueño REM alcanza valores máximos en el caso de los recién nacidos y de los niños, disminuyendo en la edad adulta.

También se ha encontrado entre tanto una explicación al hecho de que la hormona surta efectos en concentraciones tan insignificantes. Pavel descubrió que el efecto de la vasotocina lo acrecienta un grupo de células nerviosas del cerebro, concretamente las que contienen serotonina (una sustancia transmisora), las cuales se agrupan en torno de los núcleos rafe, una determinada zona del mesencéfalo. Si se extirpan dichos núcleos por vía operativa o se frena la producción de serotonina, la vasotocina no surte ya efecto.

¿Interesan sólo estos descubrimientos a los investigadores del cerebro y del sueño? Parece que no, ya que gracias a los trabajos de Pavel es muy posible que, no tardando, tengan un valor eminentemente práctico en el campo de la medicina, sobre todo por lo que se refiere al tratamiento de trastornos rebeldes del sueño. En algunos casos, el efecto de una sola dosis de vasotocina persiste durante tres noches, pese a que la vida de la hormona no pasa de unos pocos minutos.

De esta manera se dispondría de una posibilidad de atacar más eficazmente las causas de los trastornos del sueño que con los somníferos convencionales, que en la mayoría de los casos dificultan el sueño REM y producen a la larga resultados negativos. Debidamente administrada, la vasotocina ofrece como sustancia natural propia del cerebro la posibilidad de eliminar esos efectos secundarios en quienes padecen de insomnio. ▽

# Biología: adiós al espíritu



François Jacob y Claude Lévi-Strauss

*En un momento en donde la biología amenaza con convertirse en el más espeluznante negocio de las multinacionales a través del auge y la utilización de las manipulaciones genéticas, Claude Lévi-Strauss señala los límites de este vértigo carente de ética. Analizando un magistral ensayo de François Jacob que acaba de aparecer en español, llega a la conclusión de que ninguna filosofía (ninguna moral) será válida si no parte de los descubrimientos de la ciencia. En última instancia, ¿una bomba a la autonomía del mundo del espíritu?*

**C**uántos de nosotros, si recuperáramos la juventud y pudiéramos elegir de nuevo una carrera, no proclamaríamos: "¡Seré biólogo!" Sin embargo, las conquistas de la biología contemporánea no superan demasiado a las de las otras ciencias de la naturaleza: la física o la química. Pero lo que se ha venido produciendo desde hace una treintena de años en biología afecta más inmediatamente a nuestra condición humana. Aunque no sea más que como profanos, sentimos confusamente que los problemas de



la vida y del pensamiento se juntan, y, juntos, van a ponerse en contacto con los de la vida en sociedad; y, por consiguiente, que las respuestas a las preguntas que el sociólogo y el etnólogo se plantean acerca de la cultura dependen, en gran parte, de aquellas que el estudio de la naturaleza inspira al biólogo.

La biología contemporánea se sitúa en una especie de confluencia en la que convergen con sus propios problemas las ciencias físicas y las ciencias humanas. Razón por la cual, mejor que éstas y aquéllas, la biología ilustra con sus desarrollos recientes un conjunto de actitudes intelectuales de las cuales no se pretenderá afirmar que, comunes como son a las ciencias verdaderas y a las que de ella no tienen más que el nombre, desembocan en conclusiones definitivas, pero que son características de un estado actual del pensamiento humano, y probablemente también de algunas de sus constantes.

## Quarks y fonemas

Son ésas las actitudes intelectuales que describe, analiza y discute el bello libro de François Jacob (*El juego de lo posible*, Barcelona, Grijalbo, 1982) en ciento treinta páginas que, si son increíblemente densas, lo son con una densidad que no pone nunca a prueba la paciencia o la atención del lector, hasta tal punto una vida consagrada al estudio y la investigación en una disciplina particular ha logrado hacer que ésta se incorporara, si podemos decirlo así, a la persona del autor. Los problemas planteados y los resultados expuestos se encadenan y articulan con una sencillez tan magistral que dan al lector una impresión de fluidez naturalmente acompañada, en su ritmo, por la amplia respiración del texto.

Tomada en su acepción más general, la reflexión científica moderna parece adoptar al mismo tiempo dos puntos de vista difícilmente conciliables. Durante mucho tiempo había pretendido fusionar las exigencias de la razón con los datos de la experiencia. Detrás de la diversidad de las especies o de las formas de la vida social, quería discernir un orden. La idea de una evolución regularmente orientada en el sentido de una mejor adaptación



Descartes: "El pensamiento no es todo"

ofrecía, según se creía, la clave de ese orden. Hoy, esta ilusión según la cual una lógica subterránea al devenir y lo explicaría, tiende a disiparse: de una parte, hemos registrado una historia desprovista de necesidad interna hasta el punto de que incluso podría no haber habido historia en absoluto, en cuyo caso nada existiría. Como lo recuerda oportunamente François Jacob, para la física contemporánea "el universo mismo y los elementos que lo componen tienen una historia", incluso podríamos decir que *son* una historia, cuya necesidad aparece como tanto menos demostrable cuanto que fue y seguirá siendo única. Eso resulta aún más cierto en la biología; como lo subraya también Jacob, "los seres vivientes son, en realidad, estructuras históricas".

Pero, de otra parte, ese dato histórico privado de racionalidad aparece como efecto de una serie de elecciones que se habrían producido en el curso del tiempo, entre otras historias igualmente posibles. En todos los dominios del saber, los esfuerzos paralelos por alcanzar y captar estructuras elementales —las partículas y quarks de los físicos, los codones y nucleótidos de los biólogos, los fonemas y oposiciones pertinentes del lingüista— conducen a la misma comprobación: estos constituyentes lo son en una cantidad finita y mucho más reducida que la de los objetos empíricos que pueden surgir de la combinación entre

ellos. Además, el número de combinaciones y permutaciones posibles entre esos elementos excede infinitamente al de las que la historia ha hecho pasar a la existencia real. Tenemos entonces, por un lado, una tabla de posibles simultáneamente presentes de derecho, como podrían estarlo en el entendimiento divino, y de los cuales un cálculo lógico, a veces incluso matemático, permitiría teóricamente (y, en diferentes casos, permite efectivamente) elaborar una lista; por otro lado, tenemos una realización empírica de algunos de esos posibles, sin que se pueda demostrar que ésta fuese más necesaria que otras, también posibles y que sin embargo no se produjeron.

Los filósofos reconocerán sin dificultades esta problemática: no es otra que la del pensamiento leibniziano. Pensamiento, que, hoy, se reencuentra con un esplendor durante mucho tiempo ensombrecido por la tradición cartesiana que impregnó con su dualismo hasta el pensamiento de Jacques Monod. Pero en la época de Leibniz la biología apenas balbuceaba, y el libro de François Jacob extrae su fuerza del apoyo que le proporciona una disciplina en plena posesión de sus medios, capaz de reemplazar las especulaciones filosóficas por hipótesis verificables y resultados concretos. Esto no quiere decir que la metafísica deje de tender sus trampas: los abusos de un neodarwinismo



Leibniz: "Límites de la razón"

filosófico, ilustrados sobre todo por la sociobiología, se limitan a hacerle jugar a la selección natural y a la adaptación el papel antiguamente atribuido por Leibniz al principio de razón suficiente, y que le atraerá —François Jacob nos lo recuerda— los sarcasmos de Voltaire. En verdad, no es solamente la ciencia la que hizo posible el mito judeo-cristiano de "un universo ordenado creado por un Dios que se mantiene fuera de la naturaleza y la gobierna mediante leyes accesibles a la razón humana" sino también los excesos de ciertos fanáticos de un nuevo "mejor de los mundos", convencidos de que los procesos evolutivos son siempre racionales y de que una orientación semejante a la que el hombre asigna a sus propias acciones los explica. Para convencerse de ello, basta con poner en paralelo la tesis según la cual el menor comportamiento de una especie, determinado por su herencia genética, involucraría una ventaja selectiva (así, por ejemplo, que el campañol de los bosques se quede inmovilizado y que el campañol de la llanura se escape cuando un objeto móvil los sobrevuela, o que tal especie animal parezca evitar el incesto y tal otra lo practique, aunque, si la cosa fuera al revés, se encontrarían razones igualmente perentorias para explicarlo), y la teoría llamada "neutralista" de la evolución, defendida por Motoo Kimura: por más moderno que sea el

aparato matemático que la apunte, se mantiene en el entramado de la antigua filosofía japonesa que su restaurador del siglo XVIII, Motoori Norinaga, opuso al neoconfucianismo oficial proclamando que "el respeto por la naturaleza implica que se deje a las cosas seguir su curso, sin aprisionarlas en un sistema de ideas concebidas por el hombre". ¡Bella lección de sabiduría para los defensores de la adaptación inclusiva!

## Un dios razonable

El libro de François Jacob tiene por título *El juego de lo posible*, y es fácil entender que la palabra juego puede ser tomada en sus dos acepciones principales. Entre el mundo de los posibles y el mundo de la experiencia, entre los posibles mismos, hay juego: descarte, fluctuación que la investigación científica trata de reducir. Y también es cierto que, en otro sentido, los posibles entran en competencia y juegan unos contra otros: como ya decía Leibniz, "todos los posibles tienden a existir", pero sólo algunos lo logran.

La novedad y la originalidad de de François Jacob (que sirve para convencerlos, dicho sea de paso, de que hoy la filosofía no puede

recuperar sus fuerzas más que poniéndose a escuchar a la ciencia), reside precisamente en el hecho de que muestra *cómo pasan las cosas*: la naturaleza no actúa en virtud de un principio de razón suficiente que arbitraría desde afuera el conflicto entre la lógica y la experiencia y que nos haría retornar inevitablemente a una trascendencia, sino, por el contrario, a mitad de camino entre esos extremos, trabajando con todos los restos disponibles. Todo el segundo capítulo, titulado "El bricolage de la evolución", ofrece ejemplos fascinantes "de las extravagancias, de las soluciones extrañas que un dios razonable jamás hubiera aplicado" y que se caracterizan, en el curso de la evolución, por "la reutilización constante de lo viejo para la construcción de lo nuevo": tal es el caso de la fabricación progresiva del pulmón a partir de un pedazo de esófago. Las moléculas que entran en la composición de los seres vivos son el resultado de una elección entre las interacciones de los átomos; las células, de una elección restringida entre los objetos de la química; las especies que lograron subsistir son apenas algunos millones de entre los por lo menos quinientos millones que ocuparon la Tierra y que no fueron por su parte más que una muestra de las especies posibles.

## Las masacres de la historia

La anatomía molecular, de aparición reciente, amplía aún más las perspectivas abiertas por la anatomía comparada: hoy se sabe que el grado de diferenciación entre las secuencias de aminoácidos que participan en la formación de una misma proteína en varias especies corresponde a la distancia que separa a éstas en el árbol de la evolución. Es así que la proteína llamada citocromo c, que cumple una función idéntica en el metabolismo de todos los seres vivos, estudiada en sus tres dimensiones en varios microorganismos, permite comprender cómo se pudo hacer el pasaje entre los diferentes medios inventados por la evolución para producir energía: de la fermentación a la fotosíntesis y de ésta a la respiración. En ese caso, el consumo que hace el organismo de sus

reservas de glucosa con producción de ácido láctico, que se parece al primer tipo, constituiría en el hombre una especie de metabolismo arcaico preservado por la evolución como un recurso, y que estaría con la respiración en una relación que presenta cierta analogía con la del rinocéfalo y el neocórtex, cuya coexistencia ejemplifica a la perfección, según François Jacob, el tipo de *bricolage* al que se dedica la naturaleza: "Un poco como la instalación de un motor a reacción sobre una vieja carreta tirada por caballos. No hay motivos para sorprenderse si ocurre algún accidente".

Quizás los filósofos se interroguen acerca de la ventaja que puede ofrecer, para la comprensión de la finalidad de los seres vivientes, el reemplazar una naturaleza que trabaja según la modalidad del ingeniero (en otra época habiéramos dicho: un dios arquitecto) por una naturaleza inclinada al *bricolage*. Si "la probabilidad de ver formarse *de novo* una proteína funcional por asociación al azar de aminoácidos es prácticamente cero", según piensa François Jacob, ¿cómo pudieron formarse las proteínas funcionales, en un pasado lejano, sin que su probabilidad fuese mayor? François Jacob insiste particularmente en el hecho de que la única lógica que dominan los biólogos es una lógica de una dimensión: la secuencia lineal del mensaje genético, mientras que la molécula y la célula poseen tres dimensiones (y hasta cuatro, si se hace intervenir su comportamiento en el tiempo), en las que se encuentra sin duda el secreto de la diferenciación celular, es decir la construcción de los seres vivientes, sobre la cual no sabemos prácticamente nada. Otro gran biólogo, G. G. Simpson, decía que el ADN no es el secreto de la vida sino que la vida es el secreto del ADN. Con una modestia admirable, François Jacob reconoce, por su parte, que "no es seguro que alguna vez pueda saberse cómo, de un universo inerte, surgieron los seres vivientes".

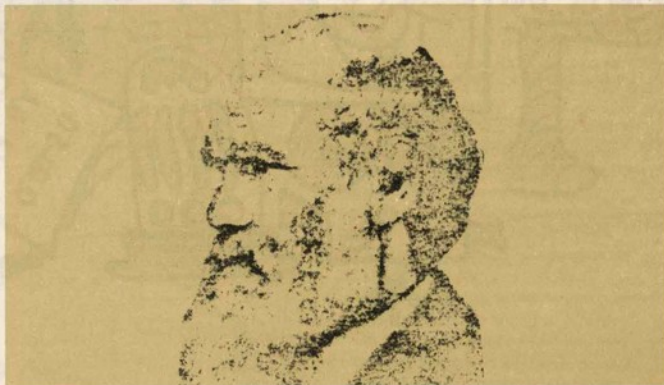
Lo que conmueve, en primer lugar, en este libro, es su discreción. Habiéndose asignado como objetivo ideal "una teoría de la evolución que esté verdaderamente libre de prejuicios ideológicos", uno de los más grandes maestros de la ciencia contemporánea no vacila en adoptar una actitud plena de comprensión y simpatía con respecto al mito; Jacob subraya todo lo que el pensamiento mítico y el pensamiento científico tienen en común y en dónde

residen exactamente sus diferencias en términos con los cuales podemos estar plenamente de acuerdo aquellos de entre nosotros que nos esforzamos por rehabilitar los mitos y su relación con el pensamiento racional. François Jacob se complace incluso en narrar con todo detalle un mito griego para introducir consideraciones altamente científicas sobre el envejecimiento y para hacer comprender cómo la categoría de tiempo, que apareció entre los seres vivientes en el curso de la evolución, en tanto aptitud para concebir e inventar el porvenir. Es el tema del tercer capítulo, en el cual, discutiendo los agudos (y, por cierto, ideológicos) problemas suscitados por la sociobiología, se niega a elegir entre lo que él llama, acudiendo a una imagen, "la teoría

más que de científicos su obra de sacerdotes y políticos".

## Híbridos contra natura

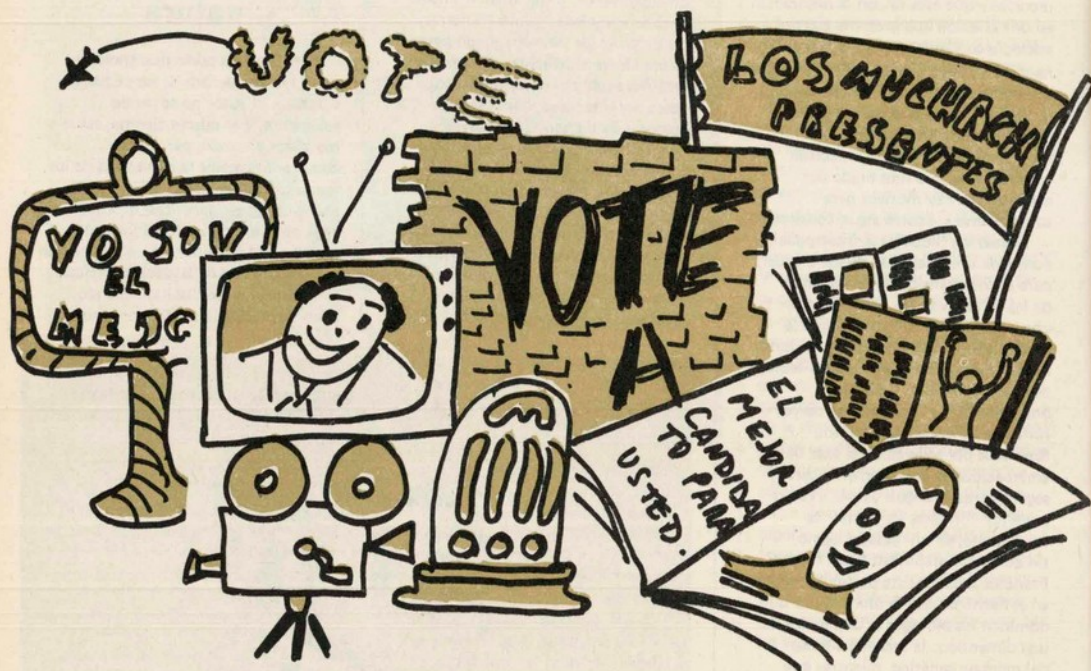
Pero, en este texto que encierra tanta riqueza dentro de un pequeño volumen, el autor no se revela solamente, y al mismo tiempo, sabio y moralista. Cuando, para hacer comprender mejor la naturaleza de los temores suscitados por las manipulaciones genéticas, evoca la vieja obsesión de los híbridos contra natura y del desorden de un antimundo que los cuadros de Hyeronimus Bosch tan intensamente suscitan, cuando, como prefacio a las reflexiones sobre



Darwin: "El pez grande se come al chico"

de la cinta magnetofónica" y la del "disco fonográfico", mostrando que el oponerlas no tiene ningún sentido. A aquellos que reniegan de la ciencia, y que invocan a veces como sustento de su postura las manipulaciones genéticas, les explica no menos sobriamente que si el siglo XVII demostró que la razón es necesaria y si el siglo XVIII la creyó, erróneamente, suficiente, de ello no se sigue que "bajo el pretexto de que la razón no es suficiente, ya no es tampoco necesaria". Con respecto a las manipulaciones genéticas, "sus peligros", observa, "no superan a lo que se domina desde hace tiempo con la manipulación de las bacterias y los virus patógenos". En fin, en cuanto a la ciencia, "las masacres de la historia,

el nacimiento y el desarrollo de la anatomía, se entrega a una soberbia meditación inspirada por las láminas del "De Humaní Corporis Fabrica", de Vésale, se percibe que este sabio y erudito puede escribir páginas de gran profundidad y que podrían suscribir un historiador del arte o un poeta. Lo que hace de la biología una ciencia ejemplar es, en razón del lugar central que ocupa en el cuadro general de los conocimientos, esta incitación a no dejar escapar nada de lo que pueda hacernos comprender mejor al hombre, permitiendo, e incluso imponiéndoles a sus más conspicuos representantes, incansables idas y venidas entre lo posible y lo real, la lógica y la experiencia, lo inteligible y lo sensible, el arte y la vida. ▮



## Compre este candidato

*Esta es, en tres palabras, la síntesis de todas las metas de comunicación que los publicistas se fijan para persuadir al público elector sobre las bondades de cada postulante. Pero imponer a un candidato no es lo mismo que vender una gaseosa o promover una mayonesa. ¿Cómo actuarán los publicitarios argentinos ante las futuras elecciones? ¿Qué modelos de comunicación adoptarán? Las posibilidades son amplias. Aquí examinaremos algunas.*

**E**ste año, será sin dudas, el año de la publicidad política. Ese será el signo predominante en este negocio, aunque otras campañas de índole puramente comercial vean la luz y produzcan alguna conmoción —o adhesión— entre los consumidores.

A las puertas de las elecciones, es de esperarse que una avalancha de slogans, jingles, marchas, frases agudas y propuestas impactantes se nos descargue sobre los estoicos

electores/consumidores. Y claro, tendremos que tomar nuestra propia decisión y votar. La cuestión es saber —lo más anticipadamente posible, ya que luego es definitivamente tarde— qué influencia verdadera pueden tener las campañas de promoción de candidatos en esa decisión (acto de compra) que es el voto.

Porque ocurre que los publicistas argentinos son extraordinariamente hábiles para vender productos de consumo o para imponer la imagen de una compañía, pero es claro que la carencia de oportunidades electorarias los ha puesto en desventaja —por falta de gimnasia— en el manejo fluido y certero de la imposición de un candidato.

Sabemos que en otros países —los Estados Unidos, por ejemplo— la campaña publicitaria y promocional de cada postulante es decisiva, a veces más influyente para captar votos que la propia plataforma política del candidato. Lo que el candidato dice es menos importante que la *forma* en que lo dice. Lo que el candidato *parece*, es más impactante que lo que en realidad es.

Centenares de millones de dólares se vuelcan generosamente hacia los medios de comunicación y lo más granado de la *inteligencia* publicitaria del país hace un esfuerzo supremo de imaginación para obtener la victoria.

Pero saben de antemano que, ganen o pierdan, las más avanzadas técnicas de la comunicación deben ser empleadas aunque se disimulen bajo el disfraz de algún localismo folklórico. Saben de antemano qué herramientas publicitarias se deben usar y cómo deben usarlas y también saben de antemano que el gran público elector es sensible a esos estímulos y responde a ellos.

Por supuesto, ganará solamente un candidato y será el que haya logrado imponer la imagen que más se aproxime al ideal que los votantes desean. Pero aun el que pierde, sabe perfectamente que ha tenido igualdad de oportunidades, que ha dispuesto de los mejores "cerebros" que haya podido reclutar y que su equipo de publicitarios es de primerísima línea y que está altamente entrenado para darle el mejor respaldo y promover su mejor imagen.

Después de la elección tendrá que rever qué fue lo que falló, pero tiene que estar convencido de que más de lo que él dispuso, nadie dispone. ¿Perdió?, mala suerte. La política es así: otra vez será.

## La inexperiencia local

En la Argentina obviamente, las cosas son diferentes —casi diametralmente opuestas— ya que los publicistas registran muy escasa experiencias en la promoción de candidatos, porque claro, no hubo elecciones por varios años, y aquí se presentan problemas de comunicación realmente inéditos que exigirán soluciones posiblemente insólitas.

Por mencionar algunos, está el caso de que gran parte del público elector no votó nunca antes. Por su edad promedio, esos electores son exactamente los mismos entusiastas consumidores —tan bien estudiados y conocidos por los publicistas locales— que usan tal marca de jeans, escuchan tal tipo de discos y beben tal refrescante gaseosa.



Nuestros publicitarios los manejan con gran soltura y —capacidad adquisitiva actual aparte— se supone que están en condiciones de imponerles cualquier moda y de venderles cualquier cosa. Pero, ¿un candidato político? Humm...

No faltará quien decida que la creatividad de la campaña política quede en manos de profesionales que tampoco hayan votado nunca. Es decir, que el comunicador y el comunicado estén en la misma condición y por lo tanto se entienden mejor. Puede ser que así suceda o puede ser que se inicie un diálogo de sordos. En fin, habrá que ver.

## ¿Qué medios se usarán?

Otro tema es el uso de los medios de comunicación disponibles. ¿Cómo se orientará cada partido? ¿A qué medios confiará sus apuestas?

Desde la masiva televisión hasta la selectiva revista cultural, cada medio será el portador de un mensaje que, bien encaminado, puede captar un voto. desde el pegadizo jingle con música de bombos, hasta el elaborado artículo para leer en la recoleta tranquilidad de un sillón, existe toda una gama de matices que pueden ser decisivos en el momento de entrar al *cuarto oscuro*.

Aquí, los planificadores de medios tendrán que afinar la puntería, porque la oportunidad es única y pasa rápido.

Lo que queda más o menos claro —espero— es que aun sin gimnasia previa los publicistas argentinos van a tener que correr una maratón (varios y? largaron), porque el premio es muy suculento.

A los famélicos presupuestos disponibles para 1983 se les agregará el *maná* de los miles de millones de pesos que aportarán las agrupaciones políticas. Y eso es demasiado tentador como para permanecer indiferentes.

En resumen, verdaderamente éste será el año de la publicidad política. Quienes están en este negocio saben que hay dinero en puerta, lo que significa más trabajo para todos —también para muchos que lo han perdido—; que se plantea un enorme desafío creativo, que tendrán que resolver un complicado enigma de comunicación y que habrá que aprender rápido y sobre la marcha. Pero, fundamentalmente, que habrá trabajo. Quizá mucho trabajo. Y ya se están arremangando.

# Los jóvenes, ¿están en la nada?

La palabreja "nihilismo" no es tan vieja. Ingresa al panorama de la filosofía con Sartre y Heidegger. En los tiempos que corren ha adquirido connotaciones políticas. "Estar en la nada", decir que alguien "está en la nada", es un juicio peyorativo. ¿Por qué? Porque los que están en la nada no producen, están al margen del sistema de producción de nuestras sociedades modernas. ¿Y quiénes están en la nada? Por antonomasia, por pereza, se responde siempre, inevitablemente, "los jóvenes". Hace muy poquitos años (seis o siete, nada más), el Proceso de Reorganización Nacional se apropió de la palabra "nihilismo" para definir, y de paso pulir, a la guerrilla: no creer en nada fue sinónimo de rechazar nuestro sistema occidental y cristiano de vi-

da. Hubo entonces obras de teatro prohibidas por "nihilistas", pensamientos íntegros que pasaron del materialismo al nihilismo (como si ambos conceptos fueran sinónimos), en fin: todo lo que era sospechoso recibió la famosa palabreja como apóstrofe.

Pero siempre los adultos seguirán diciendo que los jóvenes están en la nada. En especial éstos, tan rockeros, tan walk-men, tan enfundados en jeans... Sobre este tema quiso dialogar Vigencia con cuatro representantes de una juventud que dista mucho de hacerle honor al apóstrofe: Elizabeth Correa Camats (32 años, arquitecta), Alicia Rovella (34 años, socióloga), Estela Gueler (24 años, estudiante de derecho) y Cristian Schiano (19 años, estudiante de ciencias económicas).

Todo diálogo quiere empezar por el principio y cuando lanzamos la pregunta a boca de jarro (Ustedes que son jóvenes, ¿están en la nada?) hay grandes exclamaciones de insatisfacción: Me niego a contestar de sopetón, dice Estela Gueler, primero hay que definir las cosas, ¿no?; la futura doctora en leyes (radiantes veinte años, polémica, inquieta) tiene razón.

Elizabeth Correa Camats piensa que ya el hecho de decir "estar en nada" es una expresión irónica que define etapas de todos los seres humanos, que simplemente están en busca de respuestas. Es cierto, confirma Gueler, yo quiero atenerme a lo de "irónico", darle más fuerza. El concepto es peyorativo y es utilizado por gente que básicamente desconfía o sospecha del otro. Es una forma de decir "no me gusta lo que hace" o "no le doy valor a lo que hace." En última instancia, vivir implica siempre estar en algo. Cristian Schiano asiente: No creo que alguien esté "en nada". Supongo que "estar en algo" es hacer algo relevante para el medio social. ¿Valdrá tanto la pena? Alicia Rovella lleva el tema a la situación concreta: Basta sólo mirar a



Alicia Rovella: "Sin objetivos claros, sólo se puede ver pasar la vida."



nuestro alrededor para encontrar gente de edades distintas, condiciones sociales y culturales, inmersa en este estado de nada, de abulia, de frustración. Pero no creo que ellos sean los culpables. En última instancia, el país entero ¿en qué está? Sin quererlo, Alicia Rovella articula una desopilante metáfora de la Argentina: Sin objetivos claros, sólo se puede ver pasar la vida.

Las respuestas son abstractas y parecen no poder concretarse al tema específico. Por eso insistimos: ¿Ustedes conocen a alguien que esté en nada? Qué pregunta, protesta en seguida Gueler, yo me niego rotundamente a usar "elocución peyorativa" (risas por la expresión sabihonda). Y con todo, pienso que hay un momento en la vida en que uno está eligiendo algo, una carrera, una posibilidad o cualquier otra cosa y entonces parece como si se estuviera en nada. Pero son etapas. El diálogo se torna existencialista, filosófico, en especial impulsado por el comentario de Correa Camats: Por ejemplo, llegar a las próximas elecciones y votar es un desafío que exige una elección. Para el caso, podría decirse que ese proceso es estar en la nada.



Elizabeth Correa Camats:  
"¿Estoy en la nada cuando me ven que estoy en todas?"



Cristian Schiano: "¿Estamos en la nada, después de haber vivido el conflicto Malvinas?"



Estela Gueler: "Vivir implica siempre estar en algo, ¿no?"

Pensemos en nuestro país: yo creo que ahora, más que nunca, está en la nada: ante la ausencia de... ante la búsqueda de...

## Ay de los adultos

No queremos ser tan filosóficos y llevamos el diálogo hacia la superficie. ¿Quiénes acusan a los otros de estar en la nada? Los adultos, por supuesto, es la respuesta a coro y no parece haber ninguna duda al respecto. En especial porque consideran que la juventud no tiene interés por nada y que recurre a escapismos triviales. No debemos olvidar que el clásico conflicto entre generaciones se va transformando en un abismo entre los jóvenes, proclama Rovella. No sé si eso es tan cierto, duda Gueler, yo me llevo muy bien con mis padres y en casa no hay abismos generacionales. No, no estoy de acuerdo, refuta Schiano, siempre hay problemas generacionales: la vida es así. Siempre hay alguien que te está señalando con el dedo, que te tiene desconfianza, simplemente porque sos joven o porque creen (o te ubican) en la vereda del frente. Habría que preguntarse en qué diablos están los que están en algo, ¿no? En todo caso, creo que son los viejos los que nos ponen el rótulo. Bueno, es verdad, asiente Gueler, los jóvenes estamos siempre sobre el tapete y somos juzgados por lo que hacemos o queremos. Pero Gueler es siempre contemplativa con los mayores: En todo caso, tendrán miedo a que no repitamos sus errores... ¡Pero no, qué van a tener miedo a eso!, refuta Schiano, en general los viejos no poseen una gran amplitud de criterios hacia lo nuevo. ¿Entonces qué hacen? Y bueno, lo critican como un método de autodefensa, como una forma de proclamar "no me toquen las ideas". Voy a contar una anécdota de Groucho Marx que viene muy al caso: en momentos en que comenzaba su carrera artística y ganaba poca plata, Groucho se encuentra con un amigo de la infancia, empleado bancario. Después de recordar juntos épocas pasadas, el amigo le echa en cara a Groucho el hecho de hacer de payaso y no poder mantener a su familia, como lo hace él que en ese momento ganaba unos cien dólares semanales. Algunos años después, se repite el encuentro con los mismos actores y el diálogo vuelve a ser el mismo: ¿Por qué no te buscás un empleo serio? le pregunta el amigo a

**NOVEDADES DE ENERO**

- EL DESCONTENTO Y LA PROMESA**  
Gregorio Weinberg  
202 págs. Formato: 16 x 23 cm. \$ 280.000.-
- LOS ROSTROS NATIVOS**  
Juan Carlos Ghiano  
256 págs. Formato: 13 x 20 cm. \$ 250.000.-

**OTROS TITULOS**

- 1966-1973: EL ESTADO BUROCRATICO AUTORITARIO**  
Guillermo O'Donnell  
502 págs. Formato: 16 x 23 cm. \$ 456.000.-
- LA FORMACION DEL ESTADO ARGENTINO**  
Oscar Oszlak  
272 págs. Formato: 16 x 23 cm. \$ 348.000.-
- LA CONSTITUCION CUESTIONADA**  
Mario Justo López y otros  
200 págs. Formato: 16 x 23 cm. \$ 276.000.-
- INTELECTUALES Y SINDICATOS**  
Rubén H. Zorrilla  
214 págs. Formato 14 x 20 cm. \$ 264.000.-
- ARRABAL**  
Sergio Leonardo  
152 págs. Formato: 13 x 20 cm. \$ 180.000.-
- YRIGOYEN**  
Félix Luna  
446 págs. Formato: 15 x 23 cm. \$ 384.000.-
- LA ARGENTINA POLITICA**  
Carlos Floria y otros  
210 págs. Formato: 14 x 20 cm. \$ 204.000.-
- LOS MILITARES**  
Miguel Angel Scenna  
384 págs. Formato: 16 x 23 cm. \$ 300.000.-
- EVITA PERON**  
J.M. Taylor  
258 págs. Formato: 14 x 20 cm. \$ 216.000.-

**NUESTROS BEST SELLERS**

- EL ESTADO REBELDE**  
María Sáenz Quesada  
434 págs. Formato: 13 x 20 cm. \$ 360.000.-
- 1930-1980. 50 AÑOS DE HISTORIA ARGENTINA**  
Gerardo López Alonso  
414 págs. Formato: 16 x 23 cm. \$ 360.000.-

*Groucho. Pasan los años, Groucho ya es famosísimo y riquísimo y vuelve a encontrarse con el amigo burócrata que le pregunta: Decíme, Groucho, ¿por qué diablos no te buscás un empleo serio y te dejás de hacer el payaso? Mirame a mí, por ejemplo.*

**Que viva Groucho Marx**

La anécdota de Schiano tiene efectos contundentes porque define el tema de raíz. Los cuatro entrevistados son jóvenes, dos de ellos muy jóvenes y para nada dan la impresión de estar en nada. Creen en el futuro, creen en una Argentina que podrá salir del marasmo, creen. . . Y apabullan con su seriedad y con un optimismo que muchos mayores envidiarían. "Y claro, están menos gastados" podría pensar algún escéptico consuetudinario no sin algo de razón. Y sin embargo, si los jóvenes (estos jóvenes, que tomamos como índice y denominador de otros que pensamos que son muchos) tienen esta fe, entonces —podría pensarse— el futuro no es tan siniestro como lo pintan quienes proclaman que los jóvenes están en la nada.

*A mí nunca me hicieron sentir que estaba en la nada, dice Gueler. A mí tampoco, constata Schiano, es decir: no me lo han dicho concretamente, pero lo he sentido en forma tácita. Cada vez que siento ese reproche, tiendo a pensar que el otro le tiene miedo a lo nuevo. Los jóvenes no estamos en nada. Quien hoy dice esto es porque del 2 de abril al 14 de junio de este año "estaba viendo otro país". Porque hay que tener muy en cuenta una cosa: quienes combatían y morían en forma heroica, no eran precisamente viejos, ni mucho menos. . . Elizabeth Correa Camats, propone una reflexión: Después del dolorosísimo episodio de las Malvinas, los jóvenes están más que nunca en la nada, por la ausencia de la responsabilidad eficiente de los mayores. Sólo queda el futuro, donde existe la posibilidad de ser. Alicia Rovella confirma: Lo de Malvinas es un buen ejemplo: toda la juventud, los que estuvieron en el frente y los que se quedaron, varones y mujeres, demostraron madurez, autodeterminación, sacrificio y voluntad. A pesar de eso, ¿seguirán diciendo que estamos en la pavadá? //*



# Empresas & Negocios



Ortiz, Scopesi y Cía. en la Sala de Representantes. La Asociación de Promotores Publicitarios Argentinos designó a Ortiz, Scopesi y Cía. S.A., la Agencia del Año. La Sala de Representantes por gentileza del presidente de la Comisión Nacional de la Manzana de las Luces, general Isaías García Enciso, fue el escenario de la reunión que, con motivo de fin de año reunió a sus clientes.

Su presidente, el Arq. Federico Ortiz, hizo una evocación de la historia del lugar y fueron presentados dos audiovisuales creados por su agencia como homenaje a la ciudad de Buenos Aires. Finalmente los asistentes compartieron un ágape en el histórico patio de la Manzana de las Luces.



45° aniversario de Ducilo S.A. 3.000 empresas que utilizan los productos fabricados en las distintas plantas que Ducilo posee en Berazategui y Mercedes, y los 1.400 proveedores de materias primas para su elaboración, dan fe de una trayectoria industrial y comercial de crecimiento sostenido de la empresa, desde hace 45 años, de relevante inserción en la industria argentina.

En este aniversario, el presidente del Directorio, don Carlos R. Monsegur, ofreció una recepción que congregó a distintas personalidades representativas del área oficial y privada nacionales, así como proveedores, clientes

y amigos. Destacó la trayectoria de esta "industria para industrias" acorde con la evolución de la economía argentina.

La reunión ofreció un ambiente propicio para la presentación del desfile de moda Lycra '83, resumen de todo lo relacionado con diseños y estilos, novedades y complementos en ropa interior, trajes de baño, jeans elásticos y de playa y sport. Acompañó a la presentación un original espectáculo audiovisual que tuvo como tema básico un "racconto" del antiguo Hollywood, con un marco musical dado por los "hits" de la época.



**Nueva cuenta Kenia/Sharp.** El acuerdo de complementación de servicios firmado entre Verdino/Funes/Straschnoy S.A. de Publicidad y Auburn/Manifento S. A. ha permitido mediante el trabajo conjunto de ambas agencias la incorporación de una nueva e importante cuenta: la línea de productos Kenia/Sharp.



**Premio Mercurio:** La Asociación Argentina de Marketing, entregó por primera vez el premio Mercurio, correspondiente a la mejor campaña de marketing realizada en 1981. El premio Mercurio fue para la compañía **Alpargatas S.A.I.C.** por su campaña de



"Calzado de Seguridad Industrial", y lo recibió su gerente de productos del área calzados, ingeniero Roberto Pimentel. Hubo además otras tres menciones especiales consistentes en plaquetas, para las empresas **Cervecería y Maltería Quilmes S.A., Industrias Atlántida S.A.C.I.F. y Enrique Arizu e Hijos S.A.**

En nombre de la Asociación Argentina de Marketing habló su presidente, el señor Jorge Dall'orso.



**Reinicio de vuelos de Lufthansa a la Argentina:** El aterrizaje de un Jumbo Boeing 747SL de Lufthansa en el Aeropuerto Internacional de Ezeiza, cubriendo el vuelo LH 508 procedente de Frankfurt, con gran cantidad de pasaje y más de 30 ton de carga aérea para la Argentina, destacó a Lufthansa como la primera empresa europea que reinicia sus vuelos al país, tras la interrupción desde julio de 1982.

Lufthansa opera en la Argentina desde el año 1926

El 3 de febrero de 1934 inaugura su primer vuelo regular.



En la actualidad Lufthansa opera en el Atlántico Sur con la serie más moderna del Boeing 747SL, flota que acaba de ser renovada en la empresa.



**Anacin: el nuevo analgésico:** Con la introducción de Anacin en la Argentina, Whitehall Laboratories New York, U.S.A. representado por Kolyndos S.A. cumple con la necesidad del mercado de un analgésico que no produzca efectos secundarios, especialmente los de tipo gastrointestinal. Anacin cuenta con paracetamol como única droga activa, y ha sido exitosamente experimentado en todo el mundo. Desarrollado por la medicina científica, Anacin es de rápida absorción y produce un alivio instantáneo, sin agredir la mucosa gástrica.



**Compañía Argentina de Cemento Portland y su nueva línea "Listo".** La nueva línea "Listo" de premezclados para la construcción, es elaborada y envasada en bolsas de treinta y quince kilogramos, mediante procesos de riguroso control que garantizan su calidad. Son cuatro mezclas secas dosificadas que sólo requieren el añadido de agua, y que están respectivamente formuladas para una aplicación distinta: albañilería, concreto, colocación de azulejos y de cerámicas y hormigón en seco.

Esta línea también es particularmente apta para refacciones domésticas que podrían omitir la contratación de mano de obra especializada.



**Grupo Cinzano.** Con motivo de la visita a nuestro país del doctor Nicoló Caisotti di Chiusano, director consejero delegado del Grupo Cinzano, se llevó a cabo en el Cinzano

Club un agasajo del que participaron directivos y ejecutivos de CINBA S.A., así como empresarios, economistas y banqueros de nuestro medio.

El doctor Niccoló Caisotti di Chiusano, merced a su labor en la Banca Nazionale del Lavoro, como vicedirector general, posee una excepcional experiencia en mercados financieros internacionales que implementó en su desempeño en París y Londres, así como en Brasil, Perú y la Argentina.



**Parisiennes en las Artes:** Es un ciclo de actividades destinadas a apoyar a los creadores de las diferentes expresiones del arte y la cultura de nuestro país.

EXPOSICIÓN FOTOGRAFICA  
**OSCAR BURRIEL**



El espacio del arte - No. 207 - 100 - 10 - P. de S. de B. - Buenos Aires

Este ciclo fue inaugurado en el mes de setiembre, en el Estudio Giesso en San Telmo, con una muestra de un fotógrafo de reconocida trayectoria: Oscar Burriel. Vanguardia y bohemia del arte, en sus expresiones más diversas.

Juntamente con esta actividad, se realizó el lanzamiento del Concurso Fotográfico Parisiennes, destinado a todos aquellos que encuentran en la fotografía una forma de expresión de sus inquietudes creativas y culturales.

Dada la repercusión obtenida, y a fin de brindar al pú-

blico del interior del país la posibilidad de apreciar la riqueza de recursos e imaginación que la obra de Burriel lleva impresa, *Parisiennes en las Artes* presentará en la sala de exposiciones del Torreón del Monje, tradicional paseo marplatense, la magnífica colección de imágenes que este fotógrafo ha captado a lo largo de su extensa trayectoria.

Asimismo, estarán a disposición del público las bases del concurso fotográfico, tanto en la sala de exposiciones, como en las principales casas de fotografía de la ciudad de Mar del Plata.



## Libros



### Educación y democracia

Ocuparse de temas culturales y educativos en la Argentina tiene algo de aciago. Quien conoce a fondo el panorama histórico de nuestra educación no puede menos que caer en el más profundo pesimismo. No es el caso de Gregorio Weinberg (ex profesor de Historia del Pensamiento Argentino en la Facultad de Filosofía y Letras de la UNBA), quien pone su enorme erudición y conocimiento al servicio de un análisis exhaustivo que, a fuerza de bregar por un humanismo moderno, conjuga la desolación con la esperanza. Su último libro, *El descontento y la promesa* (Editorial de Belgrano, Buenos Aires, 1982, 200 páginas), reúne trece trabajos sobre temas de educación y cultura aparecidos entre 1949 y 1981. La amplia extensión cronológica que los abarca no debe consternar: los artículos no han perdido vigencia. La lectura de estas densas páginas presenta a un autor hondamente comprometido con ciertos conceptos que

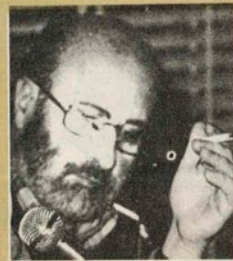


ayudan a legitimizar su postura. Heredero del mejor Sarmiento, Weinberg insiste en algunos puntos que logran conjugar un certero diagnóstico. Resaltamos algunos: en materia cultural, el nuestro es un "país a la defensiva" temeroso de introducir cambios decisivos; en un medio cuyo aparato productivo se ha reducido hasta el límite, es imposible pensar en un proyecto educativo moderno. Para Weinberg, no hay educación sin consenso democrático y, con esto, está todo dicho. El remedio se deduce por sí solo: destruir nuestro consuetudinario temor a la inteligencia, insertar la educación dentro de un proyecto económico que la estimule y la sustente y, por sobre todas las cosas, volver a un país que sea

consciente de que sin una educación coherente, democrática y masiva, no es nada.

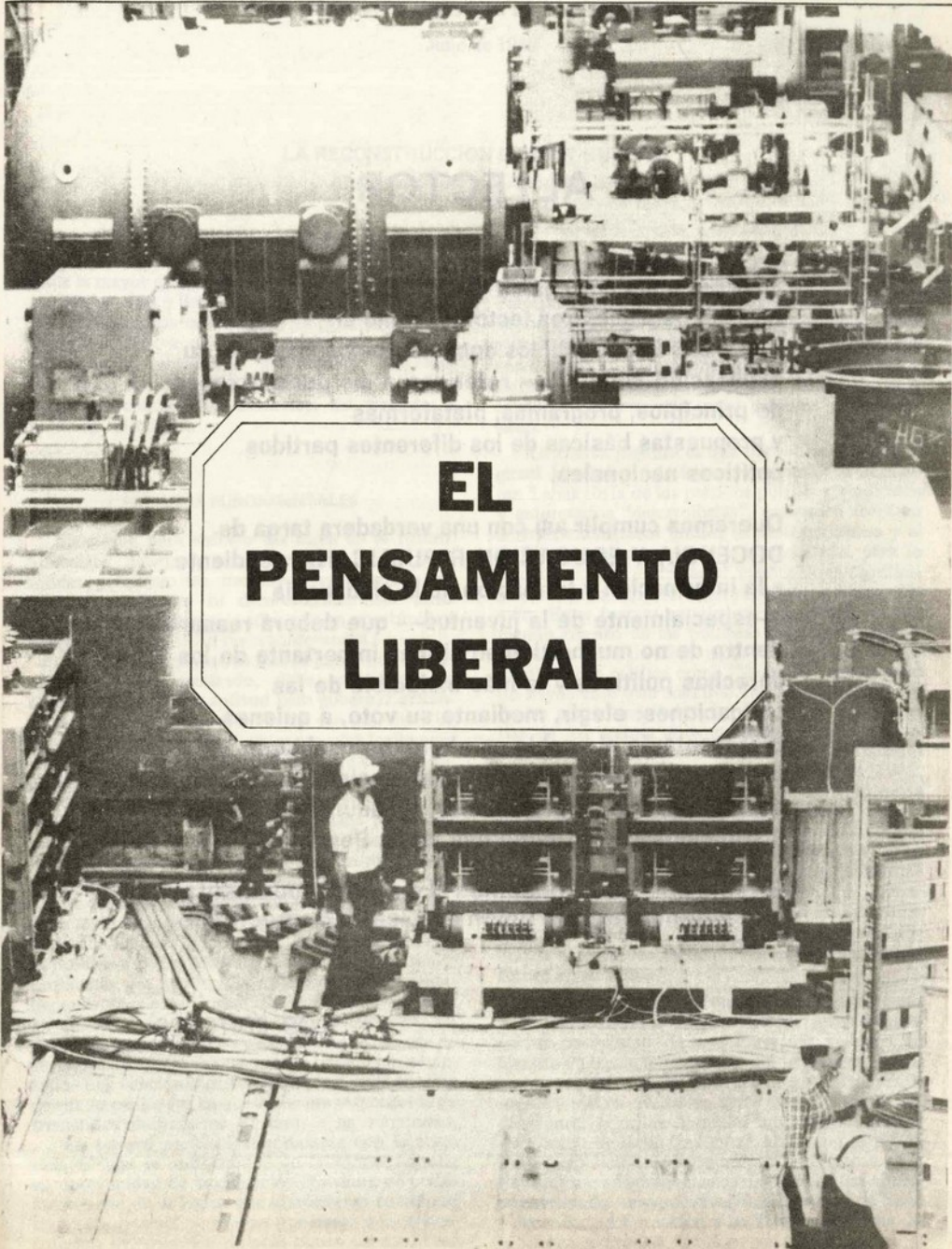
### Arrabal

La calidad y técnica de lenguaje que Sergio Leonardo vuelca en su *Arrabal* (Editorial de Belgrano, Buenos Aires, 150 páginas) es prueba confirmada de los muchos oficios asumidos por el autor a lo largo de su vida: dramaturgo, poeta, ensayista, director y guionista cinematográfico, periodista. Después de leer *Arrabal*, coméntele la novela con Sergio Renán —en la ya legendaria posta del Florida Garden donde se mezcian la literatura con el teatro, la política con el fútbol y la poesía con el paisaje de



bellas mujeres—; coincidimos en algo: el rescate que Sergio Leonardo hace del arrabal porteño tiene un ritmo ejemplar en el que palpita un cierto fervor del Buenos Aires que ya no volverá. En el *Arrabal* de Sergio Leonardo los expulsados del paraíso desde su niñez también están desterrados de toda familia posible. Sólo los reúne la marginación. Son comediantes de un decorado miserable, desclasado, que acceden al mundo de la ficción gracias al lenguaje violento, poético y escabroso que Sergio Leonardo maneja con maestría. Sus delincuentes, sus asesinos, sus prostitutas —cuyos conflictos están marcados con fatalidad implacable— permiten que María, la sublime y tierna María, dibuje su ternura triste a partir de tanta cosa horrible que ve a su alrededor. El pequeño universo de *Arrabal* ratifica la garra de un escritor que, más a menudo, debiera participar de la ceremonia editorial. A Joaquín Gómez Bas y a Bernardo Verbitsky se suma con Sergio Leonardo un nuevo fabulador de esa región de Buenos Aires con nomenclatura propia.

E.P.



**EL  
PENSAMIENTO  
LIBERAL**

## AL LECTOR

En la presente entrega de VIGENCIA, ofrecemos a nuestros lectores, como un **SERVICIO ESPECIAL**, los documentos básicos —o su explicación sintética— referidos a las declaraciones de principios, programas, plataformas y propuestas básicas de los diferentes partidos políticos nacionales.

Queremos cumplir así con una verdadera tarea de **DOCENCIA Y EDUCACION REPUBLICANA**, tendiente a la información y formación de la ciudadanía —especialmente de la juventud— que deberá reasumir dentro de no mucho tiempo el más importante de los derechos políticos y la más ineludible de las obligaciones: elegir, mediante su voto, a quienes representarán al pueblo en el próximo gobierno constitucional. Se trata de una necesidad insoslayable, en este período de preparación y maduración para la institucionalización definitiva de la República.

En este número publicamos el material documental correspondiente a la Unión del Centro Democrático.

LOS EDITORES

UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO  
ORIGENES DEL PARTIDO Y DOCUMENTOS INICIALES  
RELACIONADOS CON SU FUNDACION

Julio de 1982

LA RECONSTRUCCION DE POST-GUERRA

(Declaración del Ing. Alsogaray del  
16 de junio de 1982)

La crisis que afecta a la Nación Argentina es sin duda la mayor de este siglo. Está en juego su futuro por largos años y éste depende de las fundamentales decisiones que se tomen en los próximos meses. Hemos llegado a un punto donde ya no caben paliativos ni soluciones intermedias. Esta vez tendremos que enfrentar la realidad y terminar con las complacencias, los disimulos, las verdades a medias y falsedades.

PREMISAS FUNDAMENTALES

Creo que para enfocar esa tarea en el futuro inmediato debemos partir de unas pocas pero sólidas premisas. Me limitaré a enunciarlas, sin intentar explicarlas ni demostrarlas. Esta tarea queda reservada para más adelante, en oportunidad del gran debate que sin duda sobrevendrá.

La primera premisa es que el gobierno, convenientemente reorganizado, debe consolidarse y mantenerse en plena aptitud para gobernar evitando la anarquía. Es posible lograr ese objetivo. La derrota en las Malvinas no es un obstáculo para ello. Ningún grupo político o de la otra clase puede criticar hoy la acción emprendida, porque todos, sin excepción, la aplaudieron y la apoyaron. La forma en que esa acción fue conducida podrá discutirse más adelante, pero no es el momento de hacerlo. Ahora hay que pensar sólo en reconstruir el país y particularmente su economía.

La segunda premisa es que el apoyo irrestricto e incondicional brindado al gobierno a partir del 2 de abril estuvo relacionado exclusivamente con el problema de las Malvinas. Respecto a los demás problemas, ese apoyo o la crítica correspondiente, dependerán de la forma en que actúe de aquí en adelante. El pueblo argentino demandará, sin duda, definiciones claras y categóricas. El límite de su paciencia y tolerancia parece haber sido alcanzado. Los funcionarios tendrán que rendir cuentas de sus actos. La era en que nadie era responsable de tremendos despilfarros y fracasos ha terminado.

La tercera premisa, concordante con la anterior, es que la uniformidad de opiniones lograda en oportunidad de la operación Malvinas, no podrá mantenerse, ni es lógico que se mantenga cuando se traten las grandes cuestiones que hacen a la reconstrucción del país. En un solo punto parece haber

acuerdo: el deseo común a la gran mayoría de los argentinos de instaurar una verdadera República. Pero precisamente porque se trata de una República no puede haber semejante uniformidad. Esta sólo existe bajo el peso de la coerción policial, de una gestapo o de los comisarios del pueblo en los regímenes totalitarios, pero se trata de una conformidad impuesta, muy próxima a la esclavitud.

La cuarta premisa es que el problema principal girará alrededor del sistema económico a implantar. La mayoría de los partidos políticos, sindicatos y empresarios "desarrollistas", pretenden acentuar el intervencionismo estatal, el proteccionismo y el dirigismo que nunca hemos abandonado, para lo cual no vacilan en reclamar medidas que significarán una gran inflación y el riesgo de la hiperinflación. Estas fuerzas encuentran eco debido al tremendo fracaso de las políticas económicas aplicadas desde abril de 1976 hasta la fecha, que la opinión pública califica como "liberales" aun cuando no hayan sido otra cosa que una refinada reedición de las perniciosas prácticas dirigistas e inflacionarias de los treinta años anteriores. La alternativa sería llevar a la práctica los propósitos enunciados por el actual gobierno en diciembre de 1981, que debían concretarse a fines de abril último a través de una drástica reducción del peso directo o indirecto del Estado en la economía. Esto último exige un completo saneamiento financiero y fiscal, y una profunda reforma de estructuras conforme a las modernas técnicas de la economía de mercado. En esa opción —economía dirigista o economía racional— reside la clave. Según nos inclinemos por uno u otro de los términos de esa opción, será el futuro argentino.

La quinta premisa es que la "hibernación política" de los últimos seis años ya no tiene razón de ser ni posibilidad de sostenerse. El hallazgo de fórmulas adecuadas para salir del interregno actual no es cuestión de tiempo, sino de inteligencia y amplias vistas. Nada se gana con postergar las decisiones; aquellas fórmulas no surgirán por el solo hecho de dejar transcurrir el tiempo ni por la simple repetición de "slogans" sobre el retorno a la República y a la democracia. Hay que actuar ahora, estableciendo unas pocas reglas generales y dejando luego libertad de acción a las fuerzas políticas. El problema peronista no fue resuelto pero ya es

demasiado tarde para resolverlo orgánicamente. No ha habido en los dirigentes civiles y militares comprensión ni voluntad para encararlo. Ahora habrá que confiar exclusivamente en la sensatez del pueblo argentino. De cualquier manera es mejor correr el riesgo de un nuevo error, que seguir manteniendo un estado de cosas que ya es insostenible y que puede tornarse explosivo.

#### HOY COMO DESPUES DE CASEROS

Creo que estamos viviendo un momento histórico equivalente al de después de Caseros. Se trata entonces y se trata hoy de decidir el destino del país después de décadas de decadencia y absolutismo. Durante los últimos treinta y cinco años éste ha estado representado por los avances del Estado sobre las actividades privadas, operados a través de una burocracia y una tecnocracia creciente y dominante. Ese avasallamiento de las libertades individuales por parte del Estado nos ha arrastrado a la presente crisis. Esa es la raíz del mal. En 1853-60 encontramos el camino adecuado. Tengo la firme esperanza de que esta vez también seremos capaces de hallarlo.

#### REUNION INFORMATIVA SOBRE EL FUTURO POLITICO-ECONOMICO DEL PAIS

(Primera convocatoria del Ing. Alsogaray)

En un hotel céntrico se realizó hoy, 21 de junio, una reunión informativa, de la cual participaron el ingeniero Alsogaray como expositor y un grupo de alrededor de 450 adherentes a sus ideas, interesados en conocer su actitud con respecto al futuro político y económico del país. El ingeniero Alsogaray definió su posición en los siguientes términos:

"El 24 de marzo de 1976 las Fuerzas Armadas, ante el avance terrorista y el caos político-económico en que se desenvolvía el gobierno de entonces, debieron una vez más intervenir, creando una situación institucional ad-hoc, que perdura todavía. Esa intervención, no se limitó a neutralizar el brote subversivo —tarea que se cumplió con éxito— y a poner orden formal en los asuntos de gobierno, sino que prometió reformas económicas y políticas profundas, dentro de un llamado "Proceso de Reorganización Nacional". Hoy, a poco más de seis años de aquella fecha, el citado "Proceso" está agotado, y se inicia una etapa de transición que esperamos conduzca a la instauración de una verdadera República. Nada puede esperarse respecto a las reformas fundamentales prometidas. El "Proceso" ya no está en condiciones ni tiene autoridad para llevarlas a cabo. Dejando provisionalmente de lado el drama de las Malvinas, que será juzgado más adelante, debe señalarse que los graves errores y tremendos fracasos en que se ha incurri-

do, principalmente en el campo económico, tornan ilusoria cualquier tentativa de revitalizar el esquema adoptado y cumplir sus promesas iniciales. La responsabilidad por esos errores y fracasos no son sólo militares; en el dominio de la economía, ellos incumben decisivamente a un pequeño grupo de tecnócratas y políticos que endeudaron el país

hasta límites increíbles, impulsaron la mayor inflación del mundo, destruyeron gran parte del sistema empresarial y desembocaron en la actual recesión y desocupación. Ese grupo tuvo el 24 de marzo de 1976 la más extraordinaria oportunidad para sanear la economía y terminar con el estatismo, el intervencionismo y el "desarrollismo" que a lo largo de más de treinta años había corroído los fundamentos mismos de la República. Fue irrestrictamente apoyado por las autoridades militares durante cinco años y contó con la tolerancia o la pasividad de los partidos políticos, de los sindicatos y en general de toda la población. Pero nada verdaderamente de fondo hizo para liquidar aquel pernicioso sistema.

Sólo cambió algunas de sus formas, manteniendo la esencia del "dirigismo" anterior. Y lo peor es que lo hizo bajo rótulo "liberal", incurriendo en un lamentable fraude intelectual que el país pagará duramente por largo tiempo.

#### TRABAJAR PARA EL FUTURO

Inexorablemente el gobierno que se está constituyendo deberá buscar a corto plazo una salida política siguiendo los caminos habituales. Como he señalado, no estará en condiciones de introducir cambios sustanciales. Pronto habrá, sin duda, un estatuto y un cronograma político-electoral. Habrá llegado entonces el turno de las fuerzas políticas, las cuales deberán desde ya comenzar a reorganizarse.

El cuadro político nacional será sin duda diferente al que hemos vivido entre 1945 y 1976, bajo la influencia peronista. La polarización peronismo-antiperonismo ya no existe. El escenario es distinto. Hay en él un amplio espacio para una fuerza que aspire a rescatar la República sobre la base de la Constitución Nacional y de una economía racional que liquide los experimentos dirigistas.

#### INVITACION A ORGANIZAR UNA NUEVA FUERZA POLITICA

Muchas personas preocupadas por el futuro del país, que creen que la solución de los problemas debe buscarse a través de las ideas que siempre he sostenido, me han hecho llegar su deseo de "hacer algo" para llevar adelante esas ideas. Respondiendo a ese requerimiento, invito a quienes me han acompañado en oportunidades anteriores y a quienes adhieren hoy a dichas ideas, a que organicen una fuerza política capaz de llevarlas a la práctica. Me propongo aportar a ella los conocimientos y la

experiencia adquiridos durante más de veinticinco años de vida pública al servicio del país, principalmente en el campo de la economía política. Pero debe ser gente más joven, con ambiciones y vocación política, la que organice esa fuerza. Estoy dispuesto a asumir el liderazgo y la responsabilidad por las ideas y afrontar la lucha intelectual que su difusión exige, pero deseo hacerlo sin cerrar el camino a nadie que tenga aspiraciones políticas y capacidad para aspirar al poder en sus distintos niveles. Los cuadros de esa fuerza deben estar abiertos a los más enérgicos, decididos y eficaces dirigentes políticos, sin que nadie obstaculice su ascenso.

#### LA ACCION INMEDIATA

La lucha que tenemos por delante comenzará de inmediato, porque lo más probable es que en la etapa que se inicia asistamos a un nuevo desborde dirigista e inflacionario que destruirá todavía un poco más la economía nacional. Los errores de ese intento deberán ser señalados y combatidos desde el primer momento. Al final llegaremos a la gran opción que desde hace años venimos soslayando: totalitarismo marxista o República fundada sobre una verdadera economía de mercado, y para esa opción debemos estar preparados. No hay otras alternativas. Las soluciones intermedias y las propuestas híbridas convencionales están también agotadas. Como después de Caseros, tendremos que elegir entre un absolutismo de la peor especie o la República."

COMUNICACION INTERNA No 1  
(26 de Julio de 1982, actualizada el 19 de Agosto de 1982.)

#### NECESIDAD Y OPORTUNIDAD DE ORGANIZAR UN PARTIDO QUE SEA LA EXPRESION POLITICA DEL PENSAMIENTO LIBERAL MODERNO

1. El Proceso de Reorganización Nacional está agotado. El actual gobierno es de transición y ha anunciado que, a más tardar en los primeros meses de 1984, se restablecerán las instituciones previstas en la Constitución Nacional. Un estatuto para los partidos políticos y la correspondiente ley electoral, serán dictados a corto plazo. La instancia de las fuerzas políticas está definitivamente abierta.

2. El escenario político del país estuvo influenciado durante más de treinta años por la polarización peronismo-antiperonismo. También esta alternativa está agotada. En el futuro ocuparán la escena diversos partidos representativos de distintas corrientes de opinión.

3. Habrá sin duda uno o más partidos peronistas, y subsistirá la Unión Cívica Radical. Los sectores más agresivos del peronismo probablemente contribuirán a organizar una izquierda marxista. Desaparecida la polarización señalada, esas agrupaciones representarán alrededor del 50 por ciento del electorado. El resto, incluyendo buena parte de los más de cuatro millones de personas jóvenes que nunca han votado, no tiene por el momento orientación definida. Hay dentro de él grupos conservadores y algunos núcleos provinciales de ideología no muy bien definida, pero que en total no representan sino una fracción pequeña de esa parte del electorado. Alrededor del 40 por ciento de éste está vacante.

4. La corriente liberal no está presente en ese escenario. Desde hace décadas y salvo durante brevísimos períodos, ningún partido nacional la ha representado. Es ésta una grave falla del liberalismo, que debe ser reparada. Además se dan las condiciones para que ello pueda intentarse con grandes posibilidades de éxito. En consecuencia nos proponemos organizar un partido político que sea claramente la expresión de esa corriente de ideas. Constituido el partido y aun antes, procuraremos reunirnos con grupos afines que sostengan ideas similares, realizando cuanto esté a nuestro alcance para presentar un frente común de extracción liberal.

5. El hombre corriente, como individuo, piensa y siente como liberal. Prolifas encuestas realizadas en 1972 y, en fecha más reciente, en marzo de 1982, así lo demuestran. Pero "políticamente" actúa de otra manera. Seguramente esa ausencia de una fuerza auténticamente liberal en la escena política, constituye una de las causas principales de dicho comportamiento. De cualquier manera, el hecho de que "básicamente" la mayoría del país sea liberal, significa la existencia de un gran campo de acción. Todo depende de la energía y del entusiasmo con que se actúe en él.

6. En el Anexo I se esquematizan las distintas líneas de pensamiento político-económico de la hora actual, y se ubican las teorías, doctrinas y sistemas económicos y sociales propios de cada una de ellas. Asimismo se citan las distintas expresiones y experiencias políticas representativas de esas corrientes.

7. El partido político que nos proponemos organizar será claramente la expresión del pensamiento liberal moderno, o sea de la corriente definida en el gráfico como "social-liberal". Esta denominación, ensayada en diversos países y principalmente en Francia, responde al propósito de diferenciar el liberalismo moderno del que tuvo vigencia durante el siglo XIX hasta prácticamente la Primera Guerra Mundial. Puede ser útil a los efectos de la acción política a desarrollar.

### 8. El liberalismo moderno.

Es necesario definir con la mayor precisión, qué entendemos por "liberalismo moderno". Al hacerlo estaremos fijando el conjunto de principios, ideas y motivaciones que nos reúnen e impulsan. Además, estaremos facilitando la aproximación y adhesión de la ciudadanía cuyo apoyo deseamos y a la cual pretendemos encauzar con vistas a resolver los problemas del país. Por último, nos estaremos diferenciando de ensayos pseudo-liberales recientes que, sin duda, han introducido una gran confusión en la opinión pública acerca de la ideología liberal. En el Anexo I se describe en forma muy sintética y esquemática nuestra interpretación del liberalismo moderno y su adecuación al momento actual de la vida argentina. Ese anexo puede ser utilizado como "cartilla provisoria" y anticipo de la futura plataforma del partido. Es la expresión de la doctrina que nos reúne. Fundamentalmente concuerda con la Constitución.

### 9. Antecedentes y orígenes del Partido.

El nuevo partido se forma sobre la base de experiencias similares anteriores realizadas bajo la denominación de PARTIDO CIVICO INDEPENDIENTE (1956) y NUEVA FUERZA (1971). Además de las ideas expuestas por el ingeniero Alsogaray desde 1955 (como Ministro de Industria) hasta la fecha. Esas ideas fueron sistematizadas por el INSTITUTO DE LA ECONOMIA SOCIAL DE MERCADO, entre cuyos miembros se contaron pensadores y realizadores como Ludwig Erhard y Jacques Rueff, y fueron difundidas a través de las expresiones políticas anteriormente citadas, y de la acción personal del ingeniero Alsogaray. Constituyen la base doctrinaria del nuevo partido. Contribuyen a la formación de éste, diversas agrupaciones que se han ido constituyendo durante los últimos años, principalmente el Movimiento Liberal Argentino, el Movimiento Nacionalista Liberal, el Partido Nuevo Orden Social y otros cuya integración está en trámite.

### 10. El nombre del Partido.

Lo natural sería denominar al nuevo partido "Liberal" o "Social-Liberal". Pero la palabra liberal está fuertemente "desgastada" por tres razones principales:

a) El embate permanente que el socialismo ha llevado contra ella durante muchas décadas.

b) La posición de ciertos sectores de la Iglesia Católica que, por diversas razones emanadas de la lucha contra el liberalismo del siglo pasado, ubica hoy al nuevo liberalismo en una postura antisocial, tan repudiable como la del comunismo. La expresión frecuentemente repetida en documentos de la Iglesia: "ni marxismo ni liberalismo", condenando a ambos por igual, daña la palabra y confunde las ideas.

c) En la Argentina, en el momento actual, las experiencias de política económica realizadas por los gobiernos militares desde el 24 de marzo de

1976, que el gran público y sobre todo los sectores politizados y los comentaristas de los medios de comunicación masiva identifican bajo el rótulo "liberal", obviamente constituyen un factor de desprestigio para esa denominación.

Por estas razones, existen dudas acerca de la conveniencia de usar la palabra liberal en la designación partidaria. Para decidir respecto a esta importante cuestión, se está efectuando una encuesta que consiste en elegir uno entre los siguientes nombres:

- Unión Liberal o Partido Liberal
- Partido Social-Liberal
- Partido Republicano o Unión Republicana
- Unión Republicana Liberal o Partido Republicano Liberal
- Partido Nacionalista Liberal (PANAL)
- Partido Cívico Independiente
- Nueva Fuerza

En la elección del nombre, aparte de tener en cuenta las citadas observaciones acerca de la palabra "liberal", hay que considerar otros factores, especialmente en el caso de Partido Cívico Independiente y Nueva Fuerza, por la "imagen" positiva o negativa, que tienen frente a la opinión pública.

### 11. Organización del Partido. Afiliaciones y adhesiones.

No siendo conocidas todavía las normas que fijará el Estatuto de los Partidos Políticos, debe mantenerse abierta la opción de rehabilitar Nueva Fuerza (aunque después se decida cambiarle el nombre) para el caso de que exista un tratamiento especial para los partidos Nacionales reconocidos. Si tal fuera el caso, habrá naturalmente que aprovechar esa estructura. Pero aun cuando se pueda obtener el reconocimiento automático en base a ella, convendrá disponer una nueva afiliación que englobe la pre-existente. Esta tarea debería comenzar de inmediato asignándosele la máxima prioridad. De su adecuado cumplimiento depende la posibilidad de ejercitar una verdadera democracia interna.

### 12. Centros Cívicos.

Se organizarán los "Centros Cívicos" que, en el Partido, sustituyen a los "comités" tradicionales. En una comunicación especial se darán directivas para su constitución y funcionamiento. También esta tarea debería comenzar de inmediato, ya que es complementaria y correlativa de la de afiliación.

### 13. Acción a desarrollar por los afiliados y adherentes.

13.1. Quienes estén ya decididos a sumarse al esfuerzo de constitución del Partido, deberán proceder conforme a las directivas de los párrafos siguientes.

13.2. Difundir la idea y procurar adherentes



que más tarde se incorporarán como afiliados. Proponerse cada uno alcanzar un mínimo de 5 a 10 adherentes.

13.3. Si es posible, constituir un "Centro Cívico" e informar a la Junta Promotora Nacional sobre su organización, dando a conocer la nómina de sus integrantes, las autoridades que se designen, la sede elegida y las tareas a desarrollar.

13.4. Mantenerse informados sobre la marcha de la organización partidaria y hacer cuanto esté a su alcance para facilitarla. Colaborar para que los actos públicos que se realicen tengan la mayor asistencia posible.

13.5. Conocer y difundir la doctrina y la plataforma partidaria en todos los círculos en que se actúa. Documentos provisionales conteniendo esos elementos, estarán disponibles en breves días. Esos documentos serán revisados más adelante, cuando estén funcionando las comisiones internas partidarias pertinentes. Los actuales constituyen, sin embargo, un punto de partida suficientemente estudiado y elaborado.

13.6. Los afiliados y adherentes que además de la acción individual indicada en los párrafos anteriores, deseen trabajar activamente dentro de los cuerpos orgánicos del Partido, deberán hacerlo saber por nota dirigida a la Secretaría Provisional, indicando las tareas de su preferencia y el tiempo y las posibilidades de que disponen, o simplemente su propósito de colaborar en forma activa en lo que pueda requerírseles.

#### 14. Actualización al 19 de agosto de 1982.

Con posterioridad a la acción descrita en los párrafos anteriores, se han ido cumpliendo los pasos previstos. A la fecha (19 de agosto de 1982), la situación es la siguiente:

14.1. Se eligió como nombre del partido el de UNION REPUBLICANA.

14.2. Se aprobaron las BASES DOCTRINARIAS Y PRINCIPIOS RECTORES SOBRE LAS CUALES SE FUNDA LA UNION REPUBLICANA. Se adjunta su texto.

14.3. Se designó una JUNTA PROMOTORA NACIONAL, que es amplia y se mantiene abierta a nuevas incorporaciones, tanto de grupos como de personas. La Junta organizará el Partido y se disolverá una vez completada la tarea y designadas las autoridades.

14.4. Se adjunta una guía para la constitución de "Centros Cívicos".

14.5. Se adjuntan fichas de preafiliación a efectos de facilitar la afiliación definitiva una vez aprobado el Estatuto de los partidos políticos. Esas fichas deben ser remitidas a Riobamba 1236.

14.6. Se han dado los pasos iniciales para constituir las Juntas Promotoras de los distritos del interior.

14.7. Se están estableciendo contactos con grupos afines. En particular, habiéndose adelantado la Constitución de UNION REPUBLICANA

como partido político, se resolvió participar en el acto organizado por el Encuentro Nacional Republicano del 19 de agosto y continuar los contactos con esa entidad.

14.8. Se recomienda a los adherentes acelerar todo lo posible las preafiliaciones. Esta es, por el momento, la tarea más esencial y urgente.

#### 15. Actualización a Noviembre de 1982.

Debido a una impugnación del nombre de Unión Republicana realizada por un grupo político de Córdoba, se decidió finalmente no discutir ante la justicia esa impugnación y adoptar en forma definitiva para el partido la denominación de UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO — U.C.D.

### BASES DOCTRINARIAS Y PRINCIPIOS RECTORES SOBRE LAS CUALES SE FUNDA LA UNION DE CENTRO DEMOCRATICO—UCD

1. El estado actual del país es consecuencia del predominio durante un largo período de más de treinta años, de las tendencias antirrepublicanas y antiliberales que forjaron el sistema estatista, dirigista e inflacionario que, con ligeras variantes, rigió desde 1943-45 hasta la fecha. Ese sistema es contrario a la Constitución Nacional, hizo retrogradar al país del séptimo u octavo lugar que ocupaba en el mundo en 1945, al cuadragésimo o quincuagésimo que ocupa ahora; desató una inmensa corrupción en todos los órdenes, provocó la destrucción de grandes valores espirituales y materiales que constituían el acervo de la Nación y, finalmente, condujo a la crisis presente, que es sin duda la mayor de este siglo en la Argentina.

2. UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD se funda para luchar contra ese sistema y restaurar los principios republicanos y liberales establecidos principalmente en la primera parte de la Constitución Nacional. Esos principios son inmanentes y, sin perjuicio de la adecuación de los métodos y procedimientos a la siempre cambiante realidad, siguen constituyendo la guía más certera para la reconstrucción del país.

3. UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD, en diametral oposición a la filosofía colectivista que antepone el Estado al individuo, sostiene la dignidad de la persona humana como esencial y fundamental, y considera como derechos naturales del hombre la libertad y la propiedad.

4. En función de ese punto de vista filosófico, de aquellos principios y del mandato expreso de la Constitución Nacional, según principalmente sus artículos 14 y 28, UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD propugna:

4.1. Reducir a su mínima expresión y, en la

medida de lo posible, abolir totalmente el "Estado comerciante", el "Estado industrial" y el "Estado empresario". Esas funciones no son propias del Estado que concibe la Constitución, sino que incumben a los particulares. Para ello es necesario:

4.1.1. Transferir a la actividad privada, conforme a un plan concreto que ya ha sido estudiado y se encuentra disponible, los organismos estatales que cumplen aquellas funciones.

4.1.2. Cuando esa transferencia no sea posible por tratarse de empresas antieconómicas, liquidarlas sin más trámite.

4.1.3. Las actividades y empresas que por excepción sigan en manos del Estado, deben quedar sujetas a las reglas y condiciones del mercado, sin privilegios de ninguna clase.

Estas transferencias no significarán desocupación ni "costo social" alguno. Por el contrario, al pasar las empresas a manos de particulares que saben administrarlas y que pueden aportar capitales, se desarrollarán en mucho mayor escala, creando nuevas y mejor remuneradas fuentes de trabajo.

4.2. Eliminar las innumerables regulaciones, reglamentaciones y prohibiciones burocráticas que hoy traban, perturban y hasta paralizan la libre manifestación de la iniciativa y energías individuales. Para ello se requiere:

4.2.1. Terminar con los monopolios estatales y para-estatales. (También con los privados, según se señala más adelante.)

4.2.2. Abrir a los argentinos y también a los extranjeros que quieran venir a trabajar al país en las condiciones que la Constitución establece, el campo de las grandes actividades, que hoy les está vedado (petróleo, gas, energía eléctrica, energía atómica, explotación del carbón, teléfonos y otros medios de comunicación, ferrocarriles, transporte aéreo y muchos otros).

4.2.3. Suprimir infinidad de formularios, planillas, informes, limitaciones e interferencias de toda clase, que hoy perturban las actividades privadas, afectando su eficiencia y elevando sus costos.

4.2.4. Especialmente y específicamente, terminar con las manipulaciones administrativo-tecnocráticas de la moneda y de los mercados cambiario y financiero, que conducen siempre a la inflación y al envejecimiento del signo monetario. Para ello es indispensable una reforma profunda de las leyes, reglas y normas que rigen el funcionamiento y las facultades del Banco Central.

4.3. Suprimir los déficit estatales que, en última instancia, se financian emitiendo moneda espuria, lo cual es incompatible con un sistema republicano, liberal y democrático. Una democracia inflacionaria es sólo una burla o parodia de la democracia. La supresión de los déficit no debe buscarse tanto por la vía de aumentar los impues-

tos, sino de limitar los gastos e inversiones estatales.

4.4. Pero no basta con suprimir los déficit; es indispensable reducir, como se ha dicho, el tamaño del Estado y su "peso" sobre la economía. Un Estado desproporcionadamente grande, aun cuando no tenga déficit, es sofocante y paralizante, y atenta contra la salud económica del país que lo soporta y contra las libertades de sus habitantes.

4.5. Dotar al país de una verdadera moneda, fuerte y estable, que conserve su poder adquisitivo y sirva como reserva de valor. La estabilidad monetaria debe ser considerada como uno de los derechos inalienables de los ciudadanos. Sólo ella permite ahorrar y hace posible elevar los salarios reales y mejorar la situación de los trabajadores. La inflación es el peor de los males sociales y hay que terminar definitivamente con ella.

Una acción decidida y firme en el sentido señalado en los puntos anteriores, permitirá desmentalar el sistema estatista, dirigista e inflacionario vigente, y reemplazarlo por un verdadero sistema donde impere la libertad en todos los órdenes, incluso en el económico. Cabe aquí una aclaración fundamental. La economía de mercado moderna, a diferencia de algunas de las versiones de economía libre del pasado, no rechaza la intervención del Estado en la economía sino que, por el contrario, la considera esencial en un punto: la preservación del mercado. El Estado debe actuar a través de "intervenciones conformes", para combatir los monopolios, oligopolios y demás fórmulas restrictivas de la competencia, sean éstas oficiales o privadas. Nunca debe hacerlo por medio de intervenciones "no conformes", entre las cuales los controles de precios y salarios con las más representativas, que interfieren y distorsionan el mercado.

Por otra parte, y esto es esencial, el sistema colectivista-dirigista e inflacionario desata siempre, debido a sus características una gran corrupción, que alcanza desde los estratos más elevados hasta más bajos de la sociedad. El sistema libre en su concepción moderna, es un régimen sin corrupción. Quienes dentro de él violan las leyes, aparecen como delinquentes y son castigados. No son vistos como hábiles gestores, empresarios o financistas, que escapan a toda sanción, según ocurre dentro del dirigismo. La lucha verdadera contra la corrupción es otro de los propósitos principales de UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO-UCD.

Ese reemplazo de un sistema por otro constituye, según se ha expresado, la meta inmediata de UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO-UCD. Durante la transición se adoptarán medidas especiales de emergencia para evitar daños innecesarios, y ayudar a los más necesitados y a quienes más afectan los cambios.

5. La acción anteriormente descrita en el

campo económico-social, está indisolublemente asociada a otra, tanto o más importante y permanente: la de organizar un Estado fuerte que atienda con eficacia a sus responsabilidades propias, es decir, la Justicia, la defensa nacional, la seguridad de sus habitantes, la salud pública, una educación básica que garantice la igualdad de oportunidades, el establecimiento de condiciones adecuadas para que la cultura y la investigación científica se desarrollen tanto como sea posible, la solidaria contribución de los trabajadores activos a los pasivos y la asistencia social a los desamparados, la conservación de la naturaleza y la mejora del medio ambiente. La plataforma del Partido contendrá definiciones precisas en todas y cada una de esas materias.

6. Un Estado liberado de responsabilidades empresarias y descargado de las exigencias económicas que éstas plantean, podrá centrar su acción en las vitales tareas descriptas en el párrafo anterior, y contar con los recursos necesarios para llevarlas al más alto grado de eficiencia. Sólo así la justicia, la defensa nacional, la seguridad, la salud pública, la educación, la cultura e investigación científica, la seguridad y asistencia social y la preservación de la naturaleza, dejarán de ocupar el lugar secundario que hoy ocupan dentro del Estado empresario, y podrán ubicarse en el plano relevante que por su índole les corresponde.

7. El país así organizado se insertará natural y espontáneamente entre las naciones libres del mundo, sin compromisos políticos que limiten su libertad de acción, pero también sin dudas ni vacilaciones que desdibujen su identidad. La política exterior argentina se ajustará a esa norma. Debemos mantener relaciones diplomáticas y comerciales con todos los países del mundo, cualquiera sea la ideología de sus gobiernos, pero al mismo tiempo debemos identificarnos claramente con aquellos donde se respeten efectivamente las libertades individuales y demás valores de la cultura de Occidente.

8. Principio de subsidiariedad. Organizaciones intermedias. Entidades gremiales empresarias y sindicatos.

UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD sostiene el principio de subsidiariedad, entendiendo por tal que “en todo aquello que pueda ser hecho por los individuos o las organizaciones intermedias dentro de las leyes, el derecho y la moral, el Estado debe abstenerse de intervenir. Sólo lo hará, subsidiariamente, cuando haya problemas cuya solución sea imprescindible, que escapen a las posibilidades individuales o de las citadas organizaciones intermedias”. Las organizaciones de esta clase que tengan por fin la defensa de intereses lícitos de sus integrantes, son útiles para la conformación de una adecuada estructura social. En ese sentido las entidades gremiales empresarias y los sindicatos de

trabajadores dependientes, juegan un papel importante en las sociedades modernas. Esas organizaciones deben a su vez ser libres, estando sujetas solamente a la legislación general y a un mínimo de reglas y normas ad-hoc establecidas por el Estado, que en manera alguna coarten aquella libertad. Inversamente está vedado a dichas entidades ejercer coacción sobre los individuos, las demás organizaciones y el Estado mismo, procurando forzar la obtención de ventajas sectoriales. Tampoco deben gozar de privilegios y tratamientos o fueros especiales.

9. Los postulados de UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD y la doctrina social de la Iglesia.

Los postulados de UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD llevan naturalmente a concordar con la doctrina social de la Iglesia. Nada hay en aquellos que se contraponga a ésta; por el contrario, los fines expresados en dicha doctrina sólo son alcanzables a través de políticas y programas como los emergentes de la acción aquí propuesta.

10. La enunciación anterior no es completa ni excluyente. Se refiere sólo a puntos esenciales de doctrina, que sirven para definir la identidad del Partido y alrededor de los cuales giran las principales controversias. Las comisiones de estudio del Partido y en particular la de doctrina, darán forma definitiva a esos enunciados, las completarán en todo lo necesario y sobre ellas plasmarán la plataforma partidaria. La acción política del Partido se encargará de difundir ésta y de contraponerla a las de las demás fuerzas, facilitando así a la ciudadanía la tarea de comparar y en definitiva de elegir.

Buenos Aires, 10 de agosto de 1982.

#### GUIA PARA LOS ADHERENTES DE “UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD” DURANTE EL PERIODO DE ORGANIZACION DEL PARTIDO

1. Organizamos el Partido como expresión futura permanente en el escenario político nacional; no como una tentativa circunstancial u “oportunistista” con vistas a las próximas elecciones. Durante décadas las ideas republicano-liberales no han contado con una expresión política de esa clase. De aquí en adelante ésta existirá y se irá agrandando y profundizando.

2. El partido no se forma alrededor de una persona supuestamente “carismática” o “popular” que se presume atrae votos. Se organiza en función de una doctrina y de principios que responden a una de las grandes líneas del pensamiento filosófico universal y que, convenientemente adaptadas a

nuestra idiosincrasia y realidad nacional, han sido expuestas por nosotros en forma sistemática en el país desde 1956 en adelante. La plataforma del partido no será así una "formalidad incidental" ni una mera recopilación de enunciados más o menos inconexos, sino la expresión de una ideología sólidamente establecida y de vigencia permanente.

3. El nombre del Partido UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO-UCD, apunta a dos propósitos fundamentales: la defensa de los ideales republicanos y liberales, y la reunión de todos los grupos y personas que profesen esas mismas ideas. Ese nombre entronca con nuestra Constitución Nacional, que es "republicana" y "liberal".

4. La Constitución Nacional tiene dos partes: la primera contiene "declaraciones, derechos y garantías" que hacen a la esencia republicana y liberal de la inmensa mayoría del pueblo argentino; la segunda se refiere a la forma de organizar el gobierno. UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO-UCD sostiene coherentemente ambas partes y hace hincapié principalmente en la primera. La mayoría de los partidos que se proclaman democráticos sólo se preocupan por la segunda, ignorando u olvidando lo que fundamentalmente interesa a los individuos en su calidad de personas humanas. En particular el radicalismo es "liberal en política" y "socializante" —por no decir "socialista"—, en lo económico social. El peronismo en su primera época (1945-1955) fue claramente nacional-socialista y, por lo tanto, absolutamente incompatible con la Constitución. En su segunda época y en la actualidad, se encuentra en la misma posición que el radicalismo con el cual, desde el abrazo de Balbín con Perón, mantiene estrechas y cordiales afinidades y contactos. (Recuérdese la Hora del Pueblo y la actual Multipartidaria.)

5. Prácticamente todos los partidos políticos encaran su acción sobre la base de críticas y ataques al gobierno que se apoyan en:

— La descripción del estado de cosas actual, evidentemente indeseable, y el diagnóstico, cierto o no, de los males existentes. En esa descripción y diagnóstico nunca se establecen las causas de la situación imperante.

— La exigencia de que el gobierno cure los males señalados.

A esas críticas y ataques añaden su intención y decisión de atender a esos males proponiendo "soluciones" como "reactivar" la economía, disminuir la desocupación, elevar el salario real, mejorar la situación de los trabajadores, jubilados y pensionados, contener el alza desproporcionada de los precios, desarrollar el país, explotar las riquezas naturales y muchas otras de la misma índole. Pero lo que nunca dicen es cómo alcanzarán esos objetivos.

UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO-UCD, que obviamente comparte muchas de esas críticas ya que sus promotores fueron los primeros en realizarlas (si bien con fines constructivos) está en condiciones de explicar ese "cómo". Cuenta con estudios, planes y programas ya elaborados, que incluso han sido expuestos ante la opinión pública (presentación al ex presidente Galtieri y conferencia de prensa en marzo último) que dicen en qué forma se lograrán los objetivos deseados.

El Partido planteará siempre, en el transcurso de su campaña esa cuestión del "cómo". Llevará la discusión no tanto a los fines acerca de los cuales todos estamos más o menos de acuerdo, sino de los medios para alcanzarlos. Como tarea previa expondrá las causas reales que han conducido a la crisis presente. El conocimiento de esas causas es esencial para la elaboración de las soluciones.

6. El "leit-motiv" de la próxima campaña electoral, que se enraiza en los fundamentos del partido, reside en la lucha contra el régimen estatista, intervencionista, "desarrollista" e inflacionario que, implantado rigidamente por Perón en 1945, subsistió después de su caída con sólo variantes de grado y forma hasta el momento actual. Nuestra intervención durante ese lapso (1959-1961 y 1962) constituyen la excepción, pero fueron demasiado breves como para alterar el cuadro. Ese sistema es el causante de la decadencia argentina, signada por el retroceso del séptimo u octavo lugar que ocupábamos entre las naciones del mundo en 1945, al cuadragésimo o quincuagésimo que ocupamos ahora. Es asimismo el responsable de la corrupción generalizada que se ha extendido por toda la sociedad argentina, de la quiebra de grandes valores morales y materiales que constituían el acervo de la Nación y, finalmente, de la crisis actual. Hay que terminar con ese sistema, que además limita gravemente las libertades individuales bajo el imperio de una burocracia absorbente y paralizante, y reemplazarlo por el sistema republicano liberal que constituye la esencia del partido.

Como se ve, no estamos detrás de paliativos, de soluciones de coyuntura, de enfoques parciales destinados a complacer a distintos sectores o de cualquier otro planteo circunstancial, sino de una reforma mayor que cambie la vida argentina y la reencauce hacia un destino mejor, que alguna vez estuvo a su alcance lograr.

Ningún otro partido promete reformas semejantes; todos van detrás de lo incidental o se mantienen en el plano de las intenciones y de los fines, sin señalar, como se ha dicho, los medios.

7. Ubicación del partido dentro del espectro político.

Es casi inevitable que se trate de ubicar al partido en un determinado lugar del espectro político. Se discutirá si es un partido de centro, de centro derecha, de derecha u otra denominación. Al respecto cabe definir nuestra posición de la siguiente manera:

a) Si por "centro" entendemos ser partidarios de la moderación, la convivencia pacífica, la solidaridad social, la tolerancia y otras actitudes similares, y estar alejados de la extrema izquierda (comunismo y socialismo) y de la extrema derecha (nacional-socialismo, fascismo, etc.), obviamente somos un partido de "centro. Conviene aclarar la raíz común de esas posiciones extremas, que es el colectivismo. El socialismo y el comunismo son "colectivismo de izquierda"; el nacional-socialismo y el fascismo "colectivismo de derecha". La sola diferencia entre ambos radica en que el primero suprime la propiedad privada, mientras que el segundo la mantiene nominalmente pero impide su libre uso, con lo cual, en la práctica, también la elimina.

b) Pero si por "centro" entendemos querer organizar la sociedad ubicándonos en una posición intermedia mediante la mezcla de principios antagónicos que provienen de la concepción socialista y de la concepción liberal, entonces no pertenecemos de ninguna manera a ese "centro". Este no es otra cosa que una postura híbrida de tercera posición. Somos decididamente liberales. A esta clase de "centristas" les recordamos la admonición de Rueff: "Sed socialista o sed liberal, pero no seas mentirosos".

#### 8. Postulado de la tendencia.

En relación con el punto anterior aclaramos que no proponemos la implantación de un "modelo absoluto", ni nos adscribimos a una ortodoxia rígida o a un dogmatismo sectario. Tenemos, sí, como norte y objetivo, una concepción liberal a la cual procuramos aproximarnos tanto y tan rápidamente como sea posible, aunque sabemos que nunca podremos integralmente realizarla. Esto último, sin embargo, no es necesario; basta con ponerse en marcha hacia ese objetivo. Denominamos a este enfoque "postulado de la tendencia".

#### 9. Viejo y nuevo liberalismo.

Nuestra doctrina es el liberalismo moderno que en el campo económico-social se asocia a la economía de mercado, interpretada ésta a la luz de las enseñanzas de la escuela austríaca y de sus adelantos posteriores debidos a los grandes pensadores y realizadores de esa línea del pensamiento (Mises, Hayek, Rueff, Erhard, Einaudi, Roepke, Eucken y otros). Este liberalismo se aparta sustancialmente del antiguo liberalismo (conocido bajo denominaciones como liberalismo manchesteriano, política de laissez-faire, laissez-passar, etc.), en dos aspectos fundamentales: la intervención del Estado y los criterios sociales (véase el texto titulado: "El pensamiento liberal moderno"). El nuevo liberalismo nace verdaderamente en 1947. No es, por lo tanto, una concepción anacrónica del siglo pasado, como sus detractores quieren presentarlo, sino un movimiento de avanzada que evoluciona y se renueva constantemente.

10. La concepción liberal divide las cuestiones bajo examen en dos clases: las que no dependen del "voluntarismo" de los hombres y sí, en gran medida, de leyes naturales, y las que pueden ser encaradas desde distintos ángulos en función de muy variadas opiniones. Llamaremos a las primeras "esenciales" y a las segundas "opinables". En el primer momento nos reunimos alrededor de las cuestiones "esenciales", dejando para más adelante discutir las "opinables". Las Bases doctrinarias y principios rectores sobre los cuales se funda la UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO-UCD (véase el texto correspondiente), tratan principalmente las citadas "cuestiones esenciales". Las comisiones de doctrina y de plataforma del Partido se expedirán a breve plazo sobre las "opinables".

Esta guía está orientada por las "cuestiones esenciales", pero trata también algunas de las "cuestiones opinables", sobre las que hay ya suficiente acuerdo y acerca de las cuales es necesario pronunciarse desde el primer momento. Entre éstas figuran distintos aspectos de la organización del Partido.

#### 11. Llamado a la "inteligencia".

En esta primera etapa debemos efectuar un llamado especial a la "inteligencia" argentina en sus distintos campos. No nos consideraríamos autorizados a reclamar el voto de nuestros conciudadanos, si no fuéramos capaces de ofrecerles el mejor y más completo núcleo convocante que el país puede proveer, y es en ese sentido que la "inteligencia" puede cooperar, asumiendo al mismo tiempo sus ineludibles responsabilidades.

12. El actual período de transición. Actitud frente al gobierno. El peligro de una asonada. La campaña electoral se realizará durante un período que puede considerarse de transición entre un Proceso de Reorganización Nacional ya agotado, y el futuro gobierno constitucional. Las autoridades actuales configuran un gobierno que también es de transición. Salvo algunos de sus integrantes, no son responsables de la herencia que tienen en sus manos y no es mucho lo que puedan hacer en las presentes condiciones políticas para manejar esa herencia. Han abierto el camino para el retorno a la Constitución y, por lo tanto, no es lógico actuar contra ellas simplemente para obtener un espurio rédito político. Los partidos deben contribuir a la estabilidad del gobierno, evitando reclamos y hostigamientos excesivos y en muchos casos injustificados. Sólo así se alejará el peligro de una asonada que sería trágica para la República. Por nuestra parte no combatiremos al gobierno, sino que, por el contrario, lo apoyaremos en la limitada medida de nuestras posibilidades. Denunciaremos, eso sí, todas las políticas y actitudes de los funcionarios contrarios a nuestra doctrina, pero sin pretender que se rectifiquen durante esta etapa ya que, en la mayoría de los casos, no estarán en condiciones de hacerlo.

Paralelismo entre la política de Dagnino Pastore-Cavallo y en programa de la multipartidaria.

Entre esas políticas y actitudes señalaremos el paralelismo entre la política de Dagnino Pastore-Cavallo y el programa de la "multipartidaria". Aquella política responde en gran parte al deseo de complacer a este agrupamiento político. Además, contiene muchas medidas específicas que coinciden con las reclamadas por la multipartidaria. Se adjunta una comparación entre ambas. Obviamente los partidos de la multipartidaria están tratando de "tomar distancia" por razones políticas, respecto a las decisiones del gobierno en la materia, pero no pueden ocultar la similitud señalada. Dicen entonces: "estamos de acuerdo con muchas de las medidas pero consideramos que son insuficientes o mal instrumentadas". Lo cual constituye, obviamente, una explicación retórica y una verdadera falacia. Debemos señalar éstas incansablemente.

El reciente documento episcopal y la posición de UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD.

Hay importantes puntos de coincidencia entre el reciente documento episcopal y la posición de

UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO—UCD. Sin embargo el citado documento incurre en la falla de siempre: no referirse a los medios.

El Partido va a ser acusado de "economicista", de centrar su perspectiva en lo económico, de no poner suficiente énfasis en otras cuestiones "más importantes que la economía" y de otros pecados similares. Cabe aquí lo dicho acerca de las cuestiones "esenciales" y de las cuestiones "opinables". La economía se rige por leyes naturales que o son verdaderas o son falsas, pero que no pueden ser modificadas aunque una gran mayoría opine lo contrario. De ahí la particular atención que se presta a éste punto que es fundamental y hace a la "esencia" del partido. Además, el sistema socio-económico que defendemos es el único que preserva las libertades individuales y la dignidad de la persona humana, aparte de ser el más eficiente y el que menos tolera la corrupción. De manera que no estamos defendiendo un aspecto material o una simple cuestión económica, sino una forma de vida libre, llena de posibilidades y ajustada a elevados principios morales.

La presente guía será ampliada a medida que se vayan tomando decisiones sobre otros temas.

Buenos Aires, 19 de agosto de 1982.

---

#### PARALELISMO ENTRE EL PROGRAMA ECONOMICO DE LA "MULTIPARTIDARIA" Y EL PLAN DAGNINO PASTORE — CAVALLO.

A riesgo de caer en una simplificación demasiado esquemática de enunciados inscriptos en textos que no configuran verdaderos planes o programas, vale la pena comparar lo propuesto por la "multipartidaria", con las medidas derivadas de la política Dagnino Pastore-Cavallo. Asimismo, extraer de esa

comparación y de las tendencias que las distintas medidas revelan, algunas conclusiones acerca del curso futuro de los acontecimientos. Se analiza sólo lo esencial y lo que permite establecer precisiones. Otras analogías no son aquí consideradas.

Programa de la multipartidaria	Plan Dagnino Pastore-Cavallo	Significado de las medidas, efectos y consecuencias
<p>1 - "Reactivación de la actividad productiva "Se basa en la inmediata expansión del consumo interno, las exportaciones y la inversión reproductiva. Aquello por la vía de la transformación de la estructura de costos de las empresas, elevando los salarios y reduciendo los costos financieros."</p> <p>2 - "Recomposición y saneamiento de los pasivos financieros, teniendo en cuenta la excepcionalidad, la gravedad y urgencia de las situaciones planteadas."</p> <p>3 - "Se retomará el criterio de que la moneda y el crédito son auxiliares de la economía real que deben ser permanentemente vigilados y ajustados." "Reforma integral del sistema financiero que cumpla los objetivos señalados anteriormente y posibilite un normal y rentable desenvolvimiento."</p> <p>4 - "Formulación por el Banco Central de un programa monetario que asegure la correcta liquidez de la economía y fije las tasas de interés activas a niveles compatibles con la tasa de retorno de capital. <i>Orientación cualitativa</i> del crédito, mediante el uso del redescuento, conforme a las prioridades establecidas en el programa, y cumplimiento estricto por parte del Banco Central del funcionamiento del sistema y de las instituciones financieras autorizadas."</p>	<p>1 - Concordantemente se ha dispuesto: * Reducir pasivos. * "Licuar" los pasivos remanentes. * Poner topos máximos a las tasas de interés. * Elevar los salarios. * Poner a disposición del público todos sus ahorros monetarios, induciéndolo a gastarlos cuanto antes para evitar su desvalorización.</p> <p>2 - Las medidas adoptadas dan plena satisfacción a esos requerimientos de la multipartidaria y van más allá de lo que nadie podría haber esperado. Los pasivos son reducidos en un cierto porcentaje, los plazos de las deudas se prolongan y el importe de éstas se "licua".</p> <p>3 - La reforma del sistema financiero ha sido, como lo pedía la multipartidaria, integral en el máximo sentido de la palabra, y orientada hacia los objetivos reclamados.</p> <p>4 - Este reclamo de la multipartidaria ha sido atendido al pie de la letra y mucho más allá de lo demandado. El Banco Central dirá de aquí en adelante cuál será el volumen del crédito disponible, a qué actividades habrá de destinarse y, en general, regulará toda la actividad económica a través del citado control crediticio. Está adoptando medidas de coerción policial que va progresivamente intensificando y mediante innumerables circulares vigila "el cumplimiento estricto" de la forma en que la actividad privada habrá de desarrollarse.</p>	<p>1 - La expansión del crédito y de la emisión monetaria, junto a las expectativas que llevan a reducir el "encaje deseado" (el público se desprende de la moneda nominal cuya desvalorización teme) significan un fuerte impulso inflacionario que se traduce en espectaculares alzas de precios. Esos recursos monetarios sólo en pequeña parte van al aumento de la producción (disminución de la capacidad ociosa), y menos todavía a nuevas inversiones. No habrá por lo tanto, "reactivación productiva".</p> <p>2 - Toda deuda, incluido el Estado, recibe un beneficio. ¿Quién lo paga? El jubilado, el asalariado, el productor del campo y todos aquellos que tienen rentas fijas. Pero a pesar de esa generosidad en la recomposición de los pasivos, el problema básico de la inflación con recesión y desocupación (stagflation) subsiste y, a corto plazo, se verá considerablemente agravado.</p> <p>3 - A través de la reforma financiera y medidas complementarias (concentración de precios, cuotas de exportación, etc.) se ha avanzado drásticamente y profundamente hacia una economía totalmente dirigida, acerca de la cual existe una gran y negativa experiencia en el país.</p> <p>4 - El programa monetario así concebido constituye otra pieza maestra del dirigismo, como es el "dirigismo en la inversión". Esto último a su vez constituye la clave de la estrategia "desarrollista", ya que permite canalizar los recursos hacia las "prioridades" por ella establecidas.</p>

Las comparaciones efectuadas se refieren a las medidas ya tomadas. Es cierto que otros reclamos de la multipartidaria no han sido todavía atendidos, pero las disposiciones básicas adoptadas tien-

den a satisfacerlos, y es sólo cuestión de tiempo que la similitud entre ambos programas sea completa.

## GUIA PARA LA ORGANIZACION Y FUNCIONAMIENTO DE LOS CENTROS CIVICOS

1. Los CENTROS CIVICOS constituyen las células básicas del Partido. Reemplazan a los antiguos comités, pasando a desempeñar funciones nuevas acordes con las posibilidades y necesidades que han creado los medios modernos de comunicación. Es cierto que, no obstante la existencia de estos últimos, el contacto personal humano y directo entre los ciudadanos y sus representantes siempre subsiste, y esa finalidad deberá ser llenada por los CENTROS CIVICOS. Pero en cambio pueden y deben variarse las técnicas respecto a otras funciones que cumplieron los antiguos comités. Sobre todo hay que eliminar ciertas prácticas tradicionales que llevaban a que las decisiones partidarias se vieran muchas veces deformadas y subalterinizadas por la acción político-electoralista de aquéllos.

2. El CENTRO CIVICO consiste en la reunión de por lo menos 10 ciudadanos que tengan la voluntad de trabajar juntos para promover el Partido. No requiere local propio ni representa otras exigencias similares. Basta con la voluntad de reunirse periódicamente y trabajar en cualquier lugar que ellos mismos determinen para que un CENTRO CIVICO pueda organizarse.

3. A diferencia de lo que ocurría con los comités antiguos, no es obligatorio aceptar como integrante del CENTRO CIVICO a cualquier persona que procure incorporarse. Por supuesto se tratará de obtener el mayor número de adherentes, pero los organizadores de los CENTROS CIVICOS tendrán libertad para elegirlos entre personas afines de manera que los CENTROS sean verdaderas células homogéneas y no un mosaico de opiniones e intereses encontrados.

4. Los CENTROS CIVICOS deberán ser verdaderas escuelas de civismo y de formación de dirigentes, funcionarios y candidatos a posiciones elegidas. Deberán proveer además los fiscales para los actos electorales.

5. Hay tres clases de CENTROS CIVICOS:

- a) CENTROS CIVICOS para la acción sectorial.
- b) CENTROS CIVICOS para la acción especializada.
- c) CENTROS CIVICOS para la acción política directa.

6. Los CENTROS CIVICOS para la acción sectorial tienen por objeto promover el Partido en sectores específicos tales como cámaras empresarias, sindicatos, universidades, entidades profesionales, etc., y también en sectores determinados de la comunidad como iglesias, fuerzas armadas, gana-

deros, jubilados y pensionados, maestros, etc. A tal fin constituirlos con personas que actúen dentro de esos sectores y si es posible que tengan relevancia en los mismos.

7. Los CENTROS CIVICOS para la acción especializada están orientados hacia la realización de tareas en áreas específicas como el análisis de problemas concretos conforme a la doctrina partidaria y promoción de las soluciones propuestas, financiación del Partido, etc.

8. Los CENTROS CIVICOS para la acción política directa están destinados a la promoción del Partido en toda la comunidad, pudiendo asignárseles o no áreas geográficas determinadas. Tendrán a su cargo tareas de acción directa como difusión de afiches, participación en actos vecinales, etc.

9. Aparte de las tareas específicas establecidas en los números anteriores, todos los CENTROS CIVICOS deben cumplir, en la medida de sus posibilidades, las siguientes tareas generales:

- a) Reunirse periódicamente con los adherentes para discutir los temas de actualidad y de la organización, estudiar la doctrina y los métodos, prepararse para la acción proselitista la cual incluye conferencias, participar en mesas redondas y reuniones en TV, etc.
- b) Distribuir el material informativo que se les provea.
- c) Vender el periódico partidario y colocar suscripciones.
- d) Asistir, de acuerdo con sus posibilidades, a las reuniones y conferencias organizadas por el Partido. Cooperar en la organización de actos públicos.
- e) Difundir las ideas en la forma más amplia posible.
- f) Mantenerse periódicamente en contacto con la organización partidaria. Hacerlo llegar toda la información y proposiciones que considere útiles.
- g) Cuando llegue el momento, participar activamente en tareas políticas.
- h) Afiliar ciudadanos para los registros oficiales del Partido.
- i) Participar en colectas y campañas oficiales de recolección de fondos.

### 10. ORGANIZACION Y FUNCIONAMIENTO

Los CENTROS CIVICOS tienen libertad para organizarse y funcionar conforme a las posibilidades y criterios de sus integrantes. Sin embargo, para facilitar la coordinación entre los mismos y las relaciones con la dirección partidaria, se recomienda ajustarse tanto como sea posible a las siguientes directivas generales:

- a) Procurar un mínimo de 10 adherentes. Durante el período de organización se puede funcionar con un número menor.
- b) Designar un Presidente, un Secretario y un



Tesorero. Podrán crearse también otros cargos. El nombre oficial de los integrantes de los CENTROS CIVICOS es el de "adherentes". La palabra "afiliado" debe reservarse para la afiliación al Partido.

c) Los extranjeros, sean o no ciudadanos argentinos pueden formar parte de los CENTROS CIVICOS y desempeñar cualquier cargo dentro de los mismos.

d) Llevar como mínimo, la siguiente documentación: Registro de adherente: Libro de Actas para registrar las reuniones formales que se realicen; Libro de entradas y salidas de fondos y de rendición de cuentas; Archivo de la documentación que se remita a los Centros y de la que éstos envíen a la Dirección; Archivo de correspondencia.

e) Sin perjuicio de las reuniones internas entre los adherentes, los Centros procurarán actuar públicamente tanto como resulte posible. Deben hacer el máximo esfuerzo dando la sensación de una gran actividad partidaria.

f) Se entregará a cada adherente una credencial que lo acredite como tal. Asimismo se entregarán credenciales y diplomas a las autoridades de los Centros.

g) Los CENTROS podrán funcionar en cualquier lugar que determinen sus integrantes. Sin embargo sería deseable que tuvieran un lugar fijo de reunión donde pudieran invitar a otros, dictar conferencias, etc. Más adelante será necesario abrir algunos locales al público, convenientemente distribuidos, para lo cual se pide desde ya la cooperación de los CENTROS CIVICOS que puedan ponerse en condiciones de hacerlo.

11. La gravitación de los CENTROS CIVICOS en la Dirección partidaria dependerá de tres factores principales que son:

a) Número de afiliados obtenidos a través del Centro.

b) Calificación de los adherentes al Centro.

c) La actividad que desplieguen, evaluada dentro del campo específico en que se desenvuelvan.

12. Los CENTROS CIVICOS tendrán una doble dependencia. Por una parte dependerán de la Comisión Central de CENTROS CIVICOS organizada dentro del Comité Nacional. Por la otra dependerán de las Juntas de Gobierno de los distritos. La dependencia de la Comisión, Central de CENTROS CIVICOS del Comité Nacional es a los efectos de la doctrina, las publicaciones, el periódico y todo otro aspecto de su actividad que convenga desarrollar en forma centralizada para todo el país. En cambio, la dependencia de la Junta de Gobierno de los distritos será a todos los efectos administrativos, jurisdiccionales, de organización y sobre todo de acción política directa. El Comité Nacional recomendará a la Junta de Gobierno de los distritos la organización dentro de cada una de ellas, de una Comisión de CENTROS CIVICOS para atender a los que se constituyan en su jurisdicción.

13. Oportunamente se informará sobre la forma en que los Centros Cívicos se comunicarán con las autoridades partidarias. Provisionalmente pueden dirigirse al señor Francisco Siracusano, avenida Entre Ríos 1224, Capital Federal.

## ANEXO I

### EL PENSAMIENTO LIBERAL MODERNO

Las presentes notas constituyen simplemente una recapitulación de los principales enfoques generales y particulares del liberalismo moderno, respecto a los temas que se debaten más corrientemente en el momento actual. De ninguna manera pretende ser una exposición doctrinaria de esa ideología. Un trabajo de esa naturaleza escapa al propósito de esta síntesis que es esencialmente política. Pero tampoco se incluyen en ella todos los

temas que normalmente deberían tratarse en una plataforma partidaria. Sólo se consideran aquellos que mejor definen la ideología o que son motivo de mayores controversias.

Finalmente debe señalarse que, si bien los conceptos generales acerca del liberalismo son universales —y así se los trata aquí—, las referencias a asuntos, concretos apuntan a los problemas argentinos en la hora actual.

1. El pensamiento liberal moderno abarca los distintos órdenes que, en conjunto, configuran la estructura de las sociedades humanas, es decir:

- el orden jurídico
- el orden social
- el orden político-estatal o sea de la organización del Estado y
- el orden económico.

Los tres primeros dependen en alto grado de la voluntad del hombre. El orden económico, en cambio obedece a las leyes naturales que podemos y debemos llegar a conocer a través de la investigación científica para, en función de ellas, gobernar de la mejor manera posible aquellas sociedades. Desde el principio cabe señalar que no está en nuestras manos crear o modificar esas leyes. Podemos, sí, intentar cambiarlas y aun, como ocurre a menudo, violarlas, pero no podremos hacerlo impunemente; siempre tendremos que afrontar las consecuencias.

2. El énfasis que el liberalismo generalmente pone en la economía responde a esa especial característica del orden económico. No obedece esta actitud a que dicho orden sea más o menos importante que los otros, sino a que es distinto y a que alrededor de él giran los principales problemas y dificultades de la vida diaria. Pero, como se ha dicho, la concepción liberal comprende todos los campos de la actividad humana y determina una de las formas bajo las cuales ésta habrá de desenvolverse. Esta concepción se ajusta a elevados principios morales y a una escala de valores que ubica en los lugares más altos, la libertad y la dignidad de la persona humana.

3. El liberalismo moderno, principalmente en el campo económico, se apoya en los principios que su antecesor de los siglos XVIII y XIX. Sólo hay cambios en algunos aspectos relativos a la intervención del Estado en la economía y el enfoque de ciertos problemas sociales. Obviamente recoge los avances de la ciencia económica a partir de fines del siglo XIX, y los nuevos criterios sociales aparecidos posteriormente. Por estas razones la ideología liberal moderna es absolutamente compatible con las que inspiró la Constitución Nacional de 1853-60. Dicho de otra manera, el liberalismo moderno se ajusta plenamente a los textos constitucionales, que son definitivamente de inspiración liberal.

4. Aparte de lo ya señalado, el liberalismo moderno se diferencia de las fórmulas capitalistas-liberales que prevalecieron desde fines del siglo XVIII hasta prácticamente la Primera Guerra Mundial, fórmulas conocidas como "liberalismo manchesteriano, política de *laissez-faire*, *laissez-passer*" y otras denominaciones, en dos aspectos fundamentales:

a) El nuevo liberalismo prescribe la intervención del Estado en los asuntos económicos a

través de "intervenciones conformes" tendientes a preservar y asegurar el funcionamiento del mercado. Para ello mantiene el criterio de "dejar pasar" (en el sentido de que sea el mercado el que espontáneamente resuelva la mayoría de los problemas), pero no el de "dejar hacer" ya que éste permitiría a los particulares atentar contra el mercado a través de los monopolios, cárteles y otras combinaciones restrictivas de la competencia.

b) Los ya citados criterios sociales, que llevan también a "intervenciones conformes", cuyo límite es difícil de precisar pero que debe ubicarse en el punto en que crean ineficiencias económicas que conspiran precisamente contra esos criterios.

Hay otras diferencias entre esos dos liberalismos, pero las citadas son las fundamentales. Ellas permiten distinguir claramente entre ambos, lo cual es muy importante desde el punto de vista político ya que los ataques que constantemente se realizan contra el capitalismo y el liberalismo, se refieren a las citadas fórmulas del siglo pasado, y no a las del nuevo liberalismo que es totalmente ignorado aun por ciertos sectores de la Iglesia y la mayoría de las universidades y círculos intelectuales.

5. La reelaboración de las ideas liberales que llevó al nuevo liberalismo se produce entre los dos grandes conflictos bélicos mundiales y toma formas concretas después de la segunda conflagración a través de los llamados "milagros económicos" que permitieron la reconstrucción de Occidente, del Japón y de otros países devastados por la guerra. Sus bases intelectuales fueron establecidas principalmente por pensadores, filósofos y economistas agrupados en el Anuario *Ordo* y la Sociedad *Mont Pelerin*, y el punto de partida puede establecerse en 1947, al constituirse esta última. Cuando la ideología parecía triunfante, la "religión" keynesiana retrasó durante más de tres décadas su avance y recién ahora, frente al fracaso del keynesianismo, parecen abrirse posibilidades promisorias. Lo dicho muestra que el liberalismo moderno, lejos de constituir una ideología caduca y anacrónica, surge como un enfoque nuevo y dinámico, y representa una firme esperanza. En los cuadros del Anexo I se definen esquemáticamente las grandes líneas de pensamiento a que se adscriben los conceptos aquí tratados.

#### EL LIBERALISMO MODERNO EN LA ARGENTINA

6. El liberalismo moderno sostiene en el campo de los derechos y garantías individuales, y en general en el de las relaciones entre el Estado y los individuos, los principios consagrados por la Constitución Nacional. Específicamente y complementariamente proclama lo siguiente:

6.1 "El gobierno Federal provee a los gastos de la Nación con los fondos del Tesoro Nacional

formado del producto de derechos de importación y exportación, del de la venta o locación de tierras de propiedad nacional, de la renta de Correos, de las demás contribuciones que equitativa y proporcionalmente a la población imponga el Congreso Nacional, y de los empréstitos y operaciones de crédito que decreta el mismo Congreso para urgencias de la Nación, o para empresas de utilidad nacional”.

En la práctica esta mandato constitucional es violado sistemáticamente. El Banco Central tiene más poder que el Congreso y lo sustituye en las decisiones más fundamentales relacionadas con financiación del gasto público y el manejo del crédito y la moneda. El impuesto disimulado que implica la inflación, constituye la más flagrante de esas violaciones. Por otra parte, en esa manera de actuar de la autoridad monetaria reside la causa principal, por no decir única, de la inflación.

6.2. El artículo 17 de la Constitución a su vez establece que “Sólo el Congreso impone las contribuciones que se expresan en el artículo 4°”. Como se ha visto, este artículo es permanentemente violado a través de mecanismos monetarios y financieros que en su gran mayoría son inflacionarios y que escapan totalmente al control del Congreso.

6.3. El artículo 28 de la Constitución dice: “Los principios, garantías y derechos reconocidos en los artículos anteriores, no podrán ser alterados por las leyes que reglamenten su ejercicio”.

Este mandato es clave, pero casi nunca se cumple. A través de pseudo leyes y aun disposiciones y regulaciones diversas, incluyendo “comunicaciones telefónicas” del Banco Central, se transgreden esos principios y no se respetan esas garantías.

Los controles de precios y las innumerables reglamentaciones que traban el comercio, los intercambios con el exterior y muchas otras actividades lícitas son estrictamente hablando, contrarios al espíritu y aun a la letra de la Constitución Nacional y sin embargo son sostenidos por diversos partidos políticos que proclaman su apego a dicha Constitución y exigen su “plena vigencia”.

6.4. Los “derechos y garantías” de los individuos están especificados en la primera parte de la Constitución. La segunda parte se refiere a las “Autoridades de la Nación”. La mayoría de los partidos reclama, como se ha dicho, la vigencia de esta segunda parte, pero se muestra proclive a violar sistemáticamente la primera. El liberalismo moderno sostiene ambas, oponiendo a la indefinición y contradicciones de las posturas intermedias, un cuerpo absolutamente coherente de ideas.

6.5. Principios de subsidiariedad  
El liberalismo sostiene el principio de subsidiariedad, entendido por tal que “en todo aquello que

pueda ser hecho por los individuos o las organizaciones intermedias dentro de las leyes, el derecho y la moral, el Estado debe abstenerse de intervenir. Sólo lo hará, subsidiariamente, cuando haya problemas cuya solución sea imprescindible, que escapen a las posibilidades individuales o de las citadas organizaciones intermedias”.

6.6. Las organizaciones intermedias que tengan por fin la defensa de intereses lícitos de sus integrantes, son útiles para la conformación de una adecuada estructura social. En ese sentido las entidades, gremiales empresarias y los sindicatos de trabajadores dependientes, juegan un papel importante en las sociedades libres modernas. Esas organizaciones deben a su vez ser libres, estando sujetas solamente a la legislación general y a un mínimo de reglas y normas establecidas por el Estado, que en manera alguna coarten aquella libertad. Inversamente está vedado a dichas organizaciones ejercer coacción sobre los individuos, las demás organizaciones y el Estado mismo, procurando forzar la obtención de ventajas sectoriales. Tampoco deben gozar de privilegio, tratamientos o fueros especiales.

7. En el dominio de la economía, además de los principios establecidos en los puntos 4 y 5 y complementando el alcance de los mismos, sostiene lo siguiente:

7.1. La estabilidad monetaria y la preservación del valor de la moneda, es uno de los derechos fundamentales del individuo. La inflación es el mayor de los males sociales de nuestra época y el peor peligro para la civilización occidental.

7.2. El orden económico debe ser el que establece espontáneamente el mercado. Cuanto más libre de interferencias sea el funcionamiento de éste, tanto más perfecto será dicho orden.

7.3. La economía de mercado en términos absolutos y la “competencia perfecta” no existen en la práctica. Constituyen abstracciones “modelos” hacia las cuales debe avanzarse tan rápida y efectivamente como sea posible. En ese avance reside la clave para la solución de la mayoría de los problemas económicos y sociales. No importa que el “modelo” no sea nunca alcanzado; lo decisivo es encaminarse hacia él (postulado de la tendencia).

7.4. El liberalismo moderno no sólo acepta sino que requiere la intervención del Estado en la economía. Pero ésta debe ser conforme, debiendo rechazarse cualquier tipo de intervención no conforme. Se entiende por intervenciones conformes las que procuran preservar y asegurar el funcionamiento del mercado (por ejemplo, las leyes contra los monopolios, “cárteles” y otras combinaciones semejantes). Son intervenciones no conformes las que llevan a obstruir o bloquear la

marcha del mercado (controles de precios y salarios, restricciones a la competencia, leyes de alquileres, etc.)

7.5. No es función del Estado producir, industrializar, comprar, o vender ni ejecutar acto alguno de carácter comercial (en el sentido más amplio). Estos incumben exclusivamente a los particulares. El Estado tiene funciones propias que cumplir y para ello requiere de un cierto número de servidores públicos, en las distintas especialidades, el cual debe ser el menor posible. Al mismo tiempo debe procurarse que el aparato estatal sea altamente eficiente. De esta manera el "peso" del Estado sobre las actividades productivas del país podrá mantenerse dentro de límites tolerables.

7.6. Lo expresado en los puntos anteriores exige y permite alcanzar los siguientes objetivos, que son esenciales a los efectos de la estabilidad monetaria, el equilibrio económico, el desarrollo de las actividades productivas, el progreso del país y el bienestar de sus habitantes.

- Reducir la burocrasia.
- Limitar de la manera más completa las actividades comerciales (en su sentido amplio) del Estado. Para ello deberá este desprenderse de la mayor parte de las empresas que indebidamente ha ido tomando a su cargo.
- Suprimir los déficit estatales.
- Proscribir absolutamente la emisión espuria de moneda, causa final y causa única de la inflación.

7.7. El "intervencionismo" o sea las intervenciones no conformes del Estado en la actividad económica y los mercados, que es característico de los sistemas político-económicos híbridos de tercera posición, sólo puede ser aceptado, con plena conciencia de que se está actuando en contra de los principios fundamentales, en algunos casos que constituyen verdaderas excepciones. En ese sentido las normas que rigen en la materia son las siguientes:

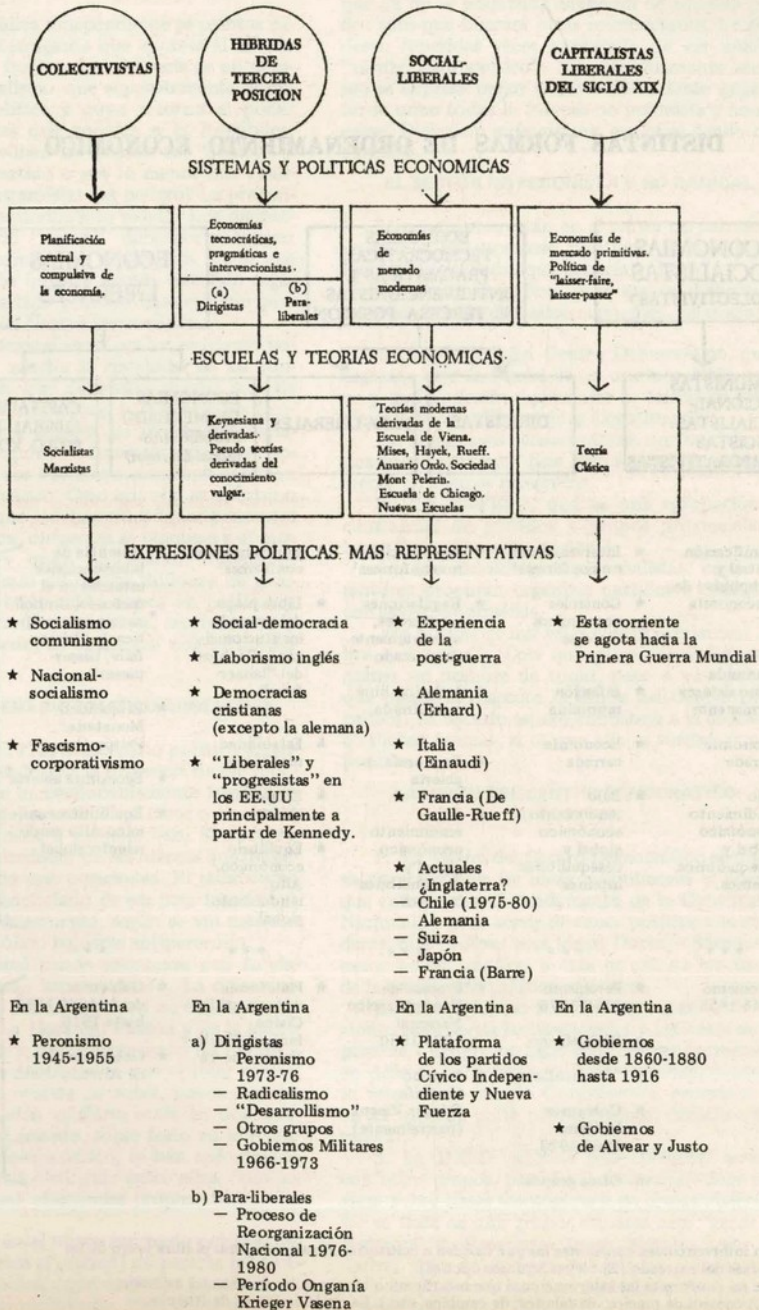
- Los aranceles y en general el sistema tarifario aplicados a los intercambios internacionales, no deben ser diferenciales ni discriminatorios, ni cabe utilizarlos como instrumentos para configurar un determinado "perfil" principalmente industrial, o de otra naturaleza. Sólo sirven a las necesidades fiscales, para proporcionar una limitada protección a las actividades vernáculas pero sin alentar las ineficiencias, para proteger transitoria y decrecientemente el establecimiento de determinadas industrias y para contrarrestar políticas comerciales de otros países que afecten los intereses nacionales.
- Los regímenes especiales de promoción deben ser desechados. Sólo cabe recurrir a ellos en casos verdaderamente excepcionales, dentro de proporciones limitadas, y siempre que sea posible financiarlos con recursos genuinos. Las "prioridades desarrollistas", al pretender dirigir y canalizar "administrativamente" la inversión, se encuentran

entre los peores prácticas "intervencionistas", y en los hechos, resultan siempre inflacionarias.

- Las retenciones y reembolsos constituyen mecanismos de emergencia y excepción. Como sistema permanente, los reembolsos deben ser sustituidos por una total desgravación de impuestos y otras contribuciones, en el momento de la exportación. La tipificación de los productos exportables es altamente conveniente a efectos de que el régimen sea lo más automático posible.

8. En los capítulos anteriores se han expuesto brevemente los puntos de vista del liberalismo moderno acerca de dos cuestiones fundamentales: los derechos y garantías individuales unidos a las relaciones entre el Estado y los individuos y la organización económica. La prioridad asignada a ambas se debe, en el caso de la primera, a que constituye un planteo básico, y en el de la segunda, a las ya citadas características propias del orden económico, que depende de leyes naturales. Por supuesto el liberalismo debe expedirse también sobre muchos otros aspectos de la actividad humana (religión, régimen jurídico, educación, salud pública, defensa nacional, seguridad, relaciones internacionales, problemas culturales, etc.) pero, aparte de que muchas de las decisiones que puedan adoptarse en esos campos están implícitas en los planteos generales formulados, se considera conveniente ampliar el debate interno sobre esas materias.

**CORRIENTES POLITICO-ECONOMICAS MODERNAS**  
(CLASIFICACION SEGUN SUS FUNDAMENTOS Y EVOLUCION HISTORICA)



## DISTINTAS FORMAS DE ORDENAMIENTO ECONOMICO



<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Planificación central y compulsiva de la economía</li> <li>★ Inflación reprimida como sistema permanente</li> <li>★ Economía cerrada</li> <li>★ Bajo rendimiento económico global y desequilibrios internos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Intervenciones no conformes<sup>1</sup></li> <li>★ Controles económicos directos</li> <li>★ Inflación reprimida</li> <li>★ Economía cerrada</li> <li>★ Bajo rendimiento económico global y desequilibrios internos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Intervenciones no conformes<sup>1</sup></li> <li>★ Regulaciones o controles, aparentemente de mercado</li> <li>★ Inflación libre o reprimida</li> <li>★ Economía abierta</li> <li>★ Bajo rendimiento económico global y desequilibrios internos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Intervenciones conformes<sup>1</sup></li> <li>★ Libre juego del mercado institucionalizado. Rechazo del "laissez-faire"</li> <li>★ Estabilidad monetaria</li> <li>★ Economía abierta</li> <li>★ Equilibrio económico. Alto rendimiento global</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Ausencia de intervenciones estatales en el mercado, simbolizada por la política de "laissez-faire, laissez-passer"</li> <li>★ Estabilidad Monetaria. Patrón Oro.</li> <li>★ Economía abierta</li> <li>★ Equilibrio-económico Alto rendimiento global</li> </ul>
***	***	***	***	***
<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Peronismo 1945-1955</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Peronismo 1973-1976</li> <li>★ Radicalismo</li> <li>★ "Desarrollismo"</li> <li>★ Gobiernos Militares 1966-1973</li> <li>★ Otros grupos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Proceso de Reorganización Nacional 1976-1980</li> <li>★ Período Onganía-Frieger Vasena (parcialmente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Plataforma de los partidos Cívico Independiente y Nueva Fuerza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Gobiernos desde 1860-1880 hasta 1916</li> <li>★ Gobiernos de Alvear y Justo</li> </ul>

CARACTERÍSTICAS Y CONSECUENCIAS

EXPERIENCIA Y EXPRESIONES MAS REPRESENTATIVAS EN LA ARGENTINA

<sup>1</sup> Son intervenciones conformes las que tienden a institucionalizar y asegurar el libre juego de las fuerzas del mercado (Ej.: leyes antimonopolios).  
 Son no conformes las intervenciones que interfieren o bloquean las fuerzas del mercado (Ej.: control de precios, de salarios, de cambios, etc.). La clasificación es de Roepke.

## LA UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO

La opinión pública independiente se plantea cada vez más un interrogante que expresa al mismo tiempo un deseo: frente a la existencia de un peronismo y un radicalismo que supuestamente dominan la escena política y cuyo retorno al poder agravaría los males que aquejan a la República, ¿por qué no se reúnen las fuerzas del "centro" y forman un gran partido o por lo menor una coalición capaz de contrarrestar ese peligro? La pregunta es lógica y el requerimiento válido. Los dirigentes del así llamado "centro" deberían encontrar una respuesta y ofrecer esa alternativa. Es lo que estamos intentando quienes hemos decidido organizar un nuevo partido político denominado precisamente Unión del Centro Democrático.

Aunque el "racionalismo" en los enfoques políticos no aporta mucho al resultado de las contiendas electorales, que dependen mucho más de las emociones, las intuiciones y la proclividad natural de las masas a aceptar las propuestas demagógicas, quisiera exponer a través de esta breve nota las razones que nos llevaron a constituir la Unión del Centro Democrático. Creo que ello es oportuno en momentos en que muchos ciudadanos pensantes y en alguna medida, dirigentes se plantean a sí mismos la cuestión y están procurando orientarse. También cuando más de cuatro millones de jóvenes, que no han intervenido nunca en política y que no están aferrados a pasiones, sentimientos y "slogans" del pasado, se enfrentan con el mismo problema.

## EL NUEVO ESCENARIO POLITICO ARGENTINO

Entre 1945 y 1973, el escenario político argentino estuvo dominado por la presencia de ese fenómeno político que incuestionablemente fue Perón. En última instancia, se estaba en favor o en contra de él. Se era peronista o antiperonista. El electorado se polarizaba alrededor de las fuerzas que defendían una u otra de esas posiciones. El radicalismo fue el principal beneficiario de esa polarización, ya que aparecía (erróneamente, según se vio más tarde) como el más sólido baluarte antiperonista.

En la actualidad puede sostenerse con fundamento que las cosas han cambiado. La diferencia entre peronistas y radicales ya casi no existe. Desde su asociación en La Hora del Pueblo y en la Multipartidaria y a partir del acercamiento de Balbín a Perón y de la oración fúnebre que el líder radical pronunció ante la muerte de aquél, pocos caracteres distintivos pueden señalarse entre las dos agrupaciones. Ideológicamente, sobre todo en lo relativo al sistema socioeconómico, se han aproximado tanto que es difícil distinguir entre ellas. Sólo las dividen los intereses electorales propios de la lucha por el poder.

Por lo tanto, en el nuevo escenario político habrá de un lado (véase el gráfico) un partido peronista y un partido radical, que contarán con el apoyo de buena parte del electorado. Pero habrá también

del otro lado un muy importante sector ciudadano que ya no se polarizará alrededor de aquellos partidos sino que buscará otras orientaciones. De ahí el deseo repetidas veces expresado de ver unido al "centro democrático". Más genuinamente ese deseo se expresa mejor a través del reclamo ¿por qué no se unen todas la fuerzas no peronista y no radicales? Dicho sin eufemismos, ése es el fondo de la cuestión.

## EL SECTOR NO PERONISTA Y NO RADICAL

Pero ¿quienes están en el sector no peronista y no radical del escenario político? ¿Cuáles son las fuerzas allí ubicadas que deberían unirse?

Volviendo al gráfico, se ve que en dicho sector se están definiendo cuatro corrientes. Ellas son:

1a. La Unión del Centro Democrático, que se organiza bajo la forma de un nuevo partido político y que pretende representar la verdadera ideología republicano-liberal de la Constitución.

2a. Los grupos conservadores, que bajo diversos nombres mantienen una cierta vigencia, principalmente en algunas provincias.

3a. La FUFPEO, que es una agrupación circunstancial de partidos y grupos provinciales en busca de un encuadre nacional.

4a. Las candidaturas personalistas, cuyos promotores procuran organizar partidos o coaliciones con apoyo de aquéllas.

¿Es posible reunir estas cuatro corrientes? ¿Sobre qué bases? ¿Con qué propósitos? No puedo opinar en nombre de todas, pero sí establecer lo que piensa al respecto la Unión del Centro Democrático. Al hacerlo espero contribuir a la asociación de dichas fuerzas, si es que ella es verdaderamente posible.

## LA UNION DEL CENTRO DEMOCRATICO: SU POSICION

1. La Unión del Centro Democrático se organiza para sostener las ideas republicanas y liberales que constituyen el fundamento de la Constitución Nacional, y para servir de cauce político a la ciudadanía que profesa esas ideas. Durante décadas ese cauce no ha existido y ésta es una de las razones de la decadencia política argentina.

2. La U.C.D. no se constituye para una elección o para servir las ambiciones o intereses de una persona o grupo. Lo hace con carácter permanente, en defensa del interés general y nacional, dentro de lo establecido por la Constitución, especialmente en su primera parte (declaraciones, derechos y garantías).

3. La U.C.D. postula que cualquier acuerdo con otros grupos, partidos o tendencias debe realizarse sobre bases ideológicas y de planes concretos. No se trata de unir grupos dispares para "ganar una elección" y dispersarse luego dejando todo a la deriva, sino de agrupar voluntades para sostener permanentemente las ideas fundamentales que aspira a ver realizadas. Tampoco se piensa en una unión

en torno de personas a las cuales se atribuyen posibilidades electorales sino de ideas y programas que definen claramente el sistema de vida que se desea implantar y defender.

4. De lo expresado se desprende que ninguna cuestión de carácter personal, ninguna preeminencia por candidaturas, ningún dogmatismo u "ortodoxia" serán obstáculos por parte de la U.C.D. para el acercamiento de las fuerzas de "centro". La única condición es que haya una razonable afinidad entre éstas, dentro de concepciones éticas elevadas.

5. La U.C.D. espera que cuando las corrientes políticas citadas, que presuntivamente estarían "del mismo lado del escenario", se organicen, resulte posible llegar a alguna fusión o acuerdo. Hubiera deseado que esa tarea se cumpliera antes de empezar la organización del partido, pero ello no fue viable. Por otra parte, no era conveniente traer al seno de éste los inevitables pleitos internos de otras agrupaciones, que siempre surgen al constituirse o reorganizarse éstas. Ya se presentó este problema en 1972. Cuando la aparición de una nueva fuerza se vio dificultada por las discusiones existentes dentro de los grupos convocados. No era cuestión de repetir ese error.

#### COMO DEFINIR EL "CENTRO" ALGUNAS PRECISIONES IDEOLOGICAS

Hasta ahora nos hemos referido al deseo de "unir el centro". Pero como concepción política ¿qué es el "centro"? ¿Cómo definirlo? Si por "centro" entendemos el sector del espectro político igualmente alejado de los extremos, es decir, de una izquierda y de una derecha ideológica y políticamente bien definida, es evidente que hoy en la Argentina casi todos los partidos serían de "centro". Pero no es ése el sentido que se da a dicha denominación cuando se habla de "unificar el centro". Ahí la palabra "centro" quiere decir, conforme a lo ya señalado, no peronista y no radical. Pero esto no basta, es necesario precisar más la definición.

Cuando decidimos constituir el partido, la denominación Unión Republicana expresaba clara y sintéticamente los móviles que nos reunían: procurar la unión de todos quienes profesan los principios republicanos y liberales de la Constitución Nacional. Cuando hubo que reemplazar aquel nombre, se buscó otro que significara aproximadamente lo mismo. Elegimos el de "centro democrático" porque, si bien no equivale exactamente a "republicano", puede considerarse como equivalente. Esto es así porque otra acepción de la frase "centro democrático, a la cual nos ajustamos, es aquella que entiende como tal al lugar de reunión de los ciudadanos moderados que practican la tolerancia, la solidaridad social y la convivencia pacífica, que defienden la libertad en todos los órdenes, incluso el económico; que rechazan la violencia; que adhieren a los principios fundamentales de la Constitución Nacional, especialmente los que inspiran su primera parte (declaraciones, derechos y garantías); que creen que el poder reside en el pueblo y que

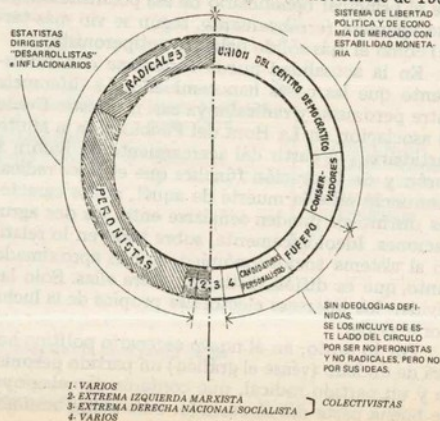
colocan al individuo en su dignidad humana por encima del Estado y no viceversa, como pretenden los colectivistas de todas las tendencias.

Aceptada esta definición, debemos todavía completarla aclarando un punto de decisiva importancia: el sistema de organización social implícito en ella. En nuestra interpretación, no pertenecen al "centro" quienes pretenden organizar la sociedad ubicándose en una posición intermedia, donde se mezclan principios derivados de la concepción socialista y de la concepción liberal. Quienes así piensan no son "centristas" sino "híbridos". No puede en ese caso hablarse de un "centro". Se es socialista o se es liberal. O, mejor dicho, se tiende hacia el "orden socialista" o hacia el "orden liberal". Ninguno de esos dos modelos se dan en forma absoluta en las sociedades humanas; sólo hay tendencias y aproximaciones a ellas. Obviamente, la U.C.D. rechaza las posiciones híbridas y se inclina decididamente por el lado liberal que, bueno es recordarlo, es el de la libertad.

#### SER ACTORES Y NO ESPECTADORES

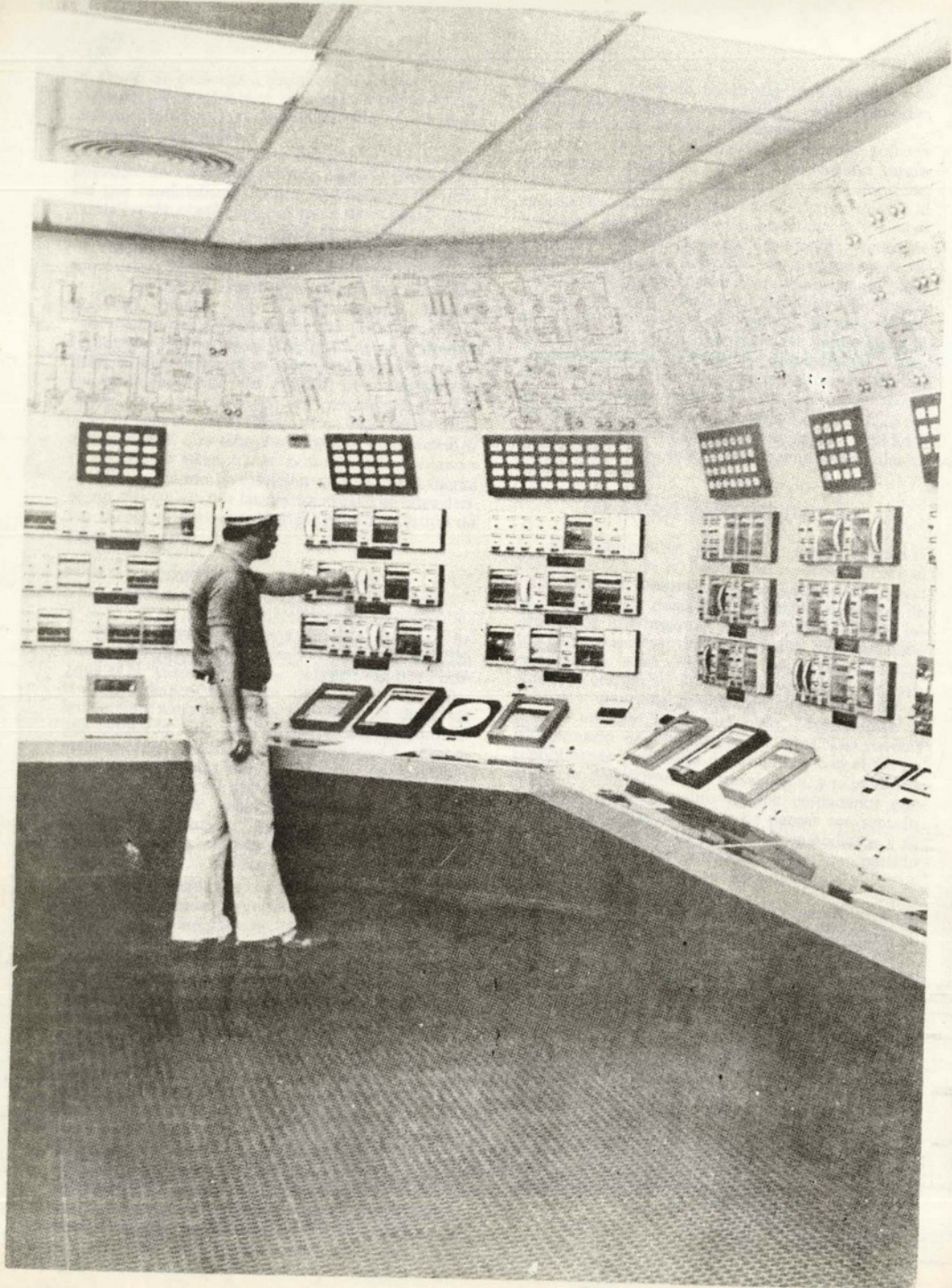
El actual proceso político, que debe llevar a la reinstauración de la República, es decisivo para el país. Tanto el presente período de transición como la futura etapa constitucional están rodeados de profundos interrogantes y serios peligros. Ante estos nadie puede sentirse espectador, sino que debe considerarse actor. El país no podrá salir adelante sino que continuará autodestruyéndose si el nuevo gobierno mantiene después de marzo de 1983 el sistema estatista, intervencionista, "desarrollista" e inflacionario de los últimos 40 años. Las fuerzas republicanas y liberales deben unirse con el fin de erradicar definitivamente ese sistema, y para ello es necesario que cada uno de los ciudadanos que creen en aquellas ideas deje de pensar con sentido "oportunist" en éxito electorales inmediatos y se decida a apoyar la constitución de un gran partido capaz de llevar adelante ese gran cambio.

Publicado en el diario La Nación el 13 de noviembre de 1982.









# En audio, Laila tiene cuerda para rato

y en ORUE, la casa de Laila, los violonchelos miniaturizados  
los mejores equipos, suenan mejor que  
la más alta fidelidad, en vivo y en directo.



Convierta con Laila  
su casa en

**ORUE**

Primer Cadena Nacional Privada en Artículos para el Hogar.

Archivo Histórico y Comercial de 20 años más en todo el país. [www.ahira.com.ar](http://www.ahira.com.ar)

# Perel

ORFÈVRES

Leo Vignola y Asociados



*le propone descubrir las joyas del arcón.*

Ciento una son las joyas. Y miles las refinadas posibilidades de regalar y regalarse con Perel.

Desde 1910, Perel crea cubiertos para su buen gusto.

Y delicados estuches para presentarlos, para ofrecerlos.

Con imaginación, con estilo. Como en este arcón, de un encanto nostálgico y actual a la vez.

Que encierra ciento una joyas. Para usted. Para quienes usted quiere.

Perel  
ORFÈVRES

Joyas de mesa.

Exposición: Sarmiento 2791, Buenos Aires.